

THE PACIFIC INSURANCE BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

LAPORAN PENGARAH

Para pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka berserta dengan penyata kewangan ringkas Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003.

AKTIVITI UTAMA

Aktiviti utama Syarikat adalah pengunderitan perniagaan insurans am. Tidak terdapat sebarang perubahan penting dalam aktiviti utama sepanjang tahun kewangan.

Syarikat adalah sebuah subsidiari milik penuh PacificMas Berhad, sebuah syarikat awam liabiliti berhad yang diperbadankan dan bermastautin di Malaysia dan disenaraikan di Papan Utama Malaysia Securities Exchange Berhad.

KEPUTUSAN

	RM
Keuntungan bersih untuk tahun	<u>12,232,209</u>

Tidak terdapat pindahan yang penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan sepanjang tahun kewangan melainkan yang dinyatakan dalam Penyata Perubahan dalam Ekuiti.

Pada pendapat para pengarah, keputusan kendalian Syarikat sepanjang tahun kewangan tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urusniaga atau peristiwa yang penting dan luar biasa.

DIVIDEN

Jumlah dividen yang telah dibayar oleh Syarikat sejak 31 Disember 2002 adalah seperti berikut:

	RM
Berhubung tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003	
Dividen interim 10%, dikecualikan cukai, dibayar pada 28 November 2003	<u>10,000,000</u>

Para pengarah tidak mencadangkan sebarang dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003.

URUSTADBIR KORPORAT

(a) Tanggungjawab dan Pengawasan Lembaga Pengarah

Tanggungjawab Lembaga Pengarah

Syarikat bertanggungjawab dalam memastikan pematuhan taraf amalan urustadbir korporat yang tertinggi agar urusan-urusan Syarikat dijalankan secara profesional dan berintegriti dengan objektif untuk meningkatkan nilai pemegang saham.

Lembaga Pengarah (“Lembaga”) adalah bertanggungjawab sepenuhnya bagi pengawasan yang sewajarnya terhadap sumber-sumber Syarikat, pencapaian objektif-objektif korporat dan kewarganegaraan korporat yang baik. Lembaga melaksanakan tanggungjawab ini melalui pematuhan kepada Akta Insurans (“Akta”) dan Peraturan, 1996, Garispanduan Bank Negara Malaysia (“BNM”), JPI/GPI 1: Tugas dan Tanggungjawab Para Pengarah dan Pengerusi Eksekutif Penanggung Insurans, di samping mematuhi keperluan preskriptif dan mengamalkan kebanyakan daripada amalan-amalan terbaik di bawah JPI/GPI 25: Rangka Struktur Berhemat UrusTadbir Korporat untuk Penanggung Insurans dan JPI 13/2003: Piawaian Urus Tadbir Korporat.

Lembaga bertanggungjawab pada keseluruhannya ke atas arah tujuan strategi dan rancangan pembangunan Syarikat, memandangkan ia membimbing dan mengawal Syarikat dengan berkesan. Lembaga bermesyuarat secara kerap dan mempunyai jadual formal bagi perkara-perkara yang secara khusus memerlukan keputusannya, termasuk penelitian strategi korporat, pengendalian perniagaan dan matlamat prestasi Syarikat.

Imbangan Lembaga Pengarah dan Mesyuarat

Pada akhir tahun, Lembaga terdiri daripada seorang Pengerusi bukan eksekutif, dua orang pengarah bebas bukan eksekutif dan dua orang pengarah tidak bebas bukan eksekutif. Selaras dengan Akta, semua pengarah dilantik ke Lembaga selepas memperolehi kelulusan terdahulu daripada BNM.

Para pengarah, dengan latar belakang dan pengalaman yang berbeza, membawa bersama mereka secara kolektif pelbagai kemahiran dan pengetahuan khusus yang diperlukan bagi pengurusan Syarikat.

Lembaga telah bermesyuarat sebanyak dua belas kali sepanjang tahun kewangan dan kehadiran para pengarah adalah seperti berikut:

Nama	Jumlah Mesyuarat Lembaga Pengarah Yang Dihadiri	%
Choi Siew Hong	12/12	100
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari	11/12	92
Keong Choon Keat	12/12	100
Lai Wan	12/12	100
Ng Hon Soon	12/12	100

Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Bagi menyokong perlaksanaan tanggungjawab dan fungsi-fungsinya, Lembaga menyerahkan tanggungjawabnya yang tertentu itu kepada Jawatankuasa Lembaga Pengarah, iaitu Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko yang beroperasi dalam bidang rujukan jelas yang tertentu. Pengerusi jawatankuasa masing-masing melaporkan kepada Lembaga perkara-perkara yang dibincangkan dalam mesyuarat-mesyuarat jawatankuasa tersebut.

(i) Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit ("JA") terdiri daripada tiga orang ahli - dua orang Pengarah bebas bukan eksekutif dan seorang Pengarah bukan bebas bukan eksekutif. Komposisi jawatankuasa tersebut adalah seperti berikut:

Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari (Pengerusi)
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Keong Choon Keat
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Lai Wan
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Bidang rujukan JA termasuk memperkuuhkan kebebasan dan keobjektifan fungsi audit dalaman dan penentuan skop dan hasilnya, kajian semula penyata kewangan Syarikat termasuk keputusan juruaudit dalaman dan luar serta pendedahan urus niaga pihak berkaitan, dan juga memberi cadangan kepada Lembaga tentang pelantikan dan pelantikan semula juruaudit luar dan penyelenggaraan sistem kawalan dalaman yang baik untuk melindungi pelaburan dan aset Syarikat.

JA telah bermesyuarat sebanyak 10 kali dalam tahun kewangan.

(ii) Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Jawatankuasa Pengurusan Risiko ("JPR") terdiri daripada tiga orang ahli - dua orang pengarah bebas bukan eksekutif dan seorang pengarah bukan bebas bukan eksekutif. Komposisi jawatankuasa tersebut adalah seperti berikut:

Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari (Pengerusi)
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Keong Choon Keat
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Lai Wan
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

JPI:13/2003 BNM menghendaki JPR untuk mengawasi aktiviti-aktiviti pengurusan kanan dalam menguruskan hal-hal risiko utama Syarikat dan memastikan proses pengurusan risiko diamalkan dan berfungsi dengan berkesan. Tanggungjawab JPR termasuk kajian semula, penilaian dan memberi cadangan ke atas strategi-strategi pengurusan risiko dan toleransi risiko, kecukupan dasar-dasar dan rangka kerja bagi mengenal pasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko, serta takat di mana perkara-perkara tersebut beroperasi secara efektif dengan infrastruktur, sumber dan sistem yang mencukupi.

JPR telah bermesyuarat sebanyak 4 kali, iaitusekali setiap suku tahun, semasa tahun kewangan.

Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan

Dengan kelulusan yang diberi oleh BNM kepada Syarikat pada bulan Julai 2003, Syarikat telah menggunakan Jawatankuasa Pencalonan ("JP") dan Jawatankuasa Imbuhan ("JI") syarikat induk, PacificMas Berhad ("PacificMas"), untuk melaksanakan kewajipan kedua-dua jawatankuasa ini. Bidang rujukan kedua-dua JP dan JI mematuhi JPI:13/2003 BNM berkenaan fungsi-fungsi dan tanggungjawab jawatankuasa-jawatankuasa penanggung insurans.

(i) Jawatankuasa Pencalonan

Komposisi jawatankuasa pencalonan terdiri daripada pengarah-pengarah PacificMas seperti berikut:

Tan Sri Wong Kum Choon (Pengerusi)
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Choi Siew Hong
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Kol.(B) Dato' Ir. Cheng Wah
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Keong Choon Keat
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Wong Nang Jang
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

JP telah diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah PacificMas untuk mempertimbangkan dan menilai pelantikan pengarah-pengarah baru dan pengarah yang akan mengambil tempat dalam Jawatankuasa Lembaga Syarikat dan bagi mencadangkan calon-calon kepada Lembaga dan BNM untuk pelantikan dan pelantikan semula atau pemilihan semula. Selain daripada itu, jawatankuasa juga diamanahkan dengan tanggungjawab untuk melantik dan menilai ketua pegawai eksekutif dan pegawai-pegawai kanan Syarikat.

Berkenaan dengan kelayakan para pengarah, JP mengkaji semula kesesuaian, kecekapan dan sumbangan para Pengarah untuk pemilihan semula dan pelantikan semula sebelum mencadangkan nama mereka kepada Lembaga untuk dikemukakan kepada BNM dan kepada pemegang saham untuk kelulusan di Mesyuarat Agung Tahunan.

Setiap tahun, JP juga mengkaji semula struktur, saiz dan komposisi Lembaga serta kepelbagaian kemahiran dan kebolehan teras yang diperlukan oleh Lembaga untuk melaksanakan tugas-tugasnya dengan efektif. Setiap tahun, ia juga akan menilai keberkesanan Lembaga pada keseluruhannya dan Jawatankuasa Lembaga serta sumbangan setiap pengarah. Tambahan pula, JP akan menimbangkan perancangan penggantian Lembaga pada waktu mana yang sesuai.

Para pengarah juga dipilih dari masa ke semasa untuk menghadiri program-program latihan agar mereka dikemas kini dengan perkembangan peraturan dan perniagaan semasa.

JP telah bermesyuarat sebanyak 2 kali dalam tahun kewangan.

(ii) Jawatankuasa Imbuhan

Komposisi jawatankuasa ini terdiri daripada para pengarah PacificMas seperti berikut:

Keong Choon Keat (Pengerusi)
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Choi Siew Hong
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Sharriffudin Ahmad Taff
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Wong Nang Jang
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Lembaga mengakui bahawa tahap imbuhan mesti memadai untuk menarik, mengekal dan mendorong para pengarah yang berkualiti yang diperlukan untuk mengurus perniagaan Syarikat dan menyelaraskan kepentingan para pengarah dengan para pemegang saham. Dalam hal ini, JI bertanggungjawab mengkaji semula dan mencadangkan pakej imbuhan bagi pengarah-pengarah eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif Syarikat. Pengarah-pengarah Eksekutif tidak memain peranan dalam menentukan imbuhan mereka sendiri. Di samping itu, Jawatankuasa juga diberi kepercayaan mencadangkan pakej imbuhan khusus untuk Ketua Pegawai Eksekutif dan pegawai-pegawai kanan Syarikat.

JI telah bermesyuarat sebanyak 3 kali dalam tahun kewangan.

(b) Kebertanggungjawaban Pengurusan

Syarikat mempunyai struktur organisasi dengan batasan kebertanggungjawaban yang jelas dan kuasa yang ditugaskan untuk memastikan pengenalpastian kebertanggungjawaban dan pengasingan tugas-tugas yang sesuai. Had kuasa pengendalian yang merangkumi pengunderaitan ke atas penerimaan risiko, penyelesaian tuntutan dan perolehan aset dikaji semula dan dikemaskini yang bersesuaian. Penghuraian kerja yang didokumenkan dengan jelas bagi semua pekerja pengurusan dan eksekutif dikekalkan sementara penilaian prestasi secara formal dikendalikan sekurang-kurangnya sekali setahun.

Tiada pengarah dan pengurus kanan Syarikat mempunyai konflik kepentingan yang dirujuk di dalam Seksyen 54 dan 55 Akta.

(c) Kebebasan Korporat

Semua urus niaga dengan pihak berkaitan yang material telah dibentangkan di dalam Nota 25 kepada penyata kewangan.

(d) Kawalan Dalaman dan Pengurusan Risiko Operasi

(i) Tanggungjawab Lembaga

Lembaga bertanggungjawab pada keseluruhannya bagi mengekalkan sistem kawalan dalaman dan rangka struktur pengurusan risiko Syarikat untuk

memberikan jaminan yang munasabah ke atas operasi yang efisien dan efektif, kawalan kewangan dalaman dan pematuhan terhadap undang-undang dan peraturan-peraturan. Lembaga mengakui terdapat proses yang berterusan bagi mengenalpasti, menilai dan mengurus risiko-risiko penting yang dihadapi oleh Syarikat semasa tahun kewangan di bawah kajian. Lembaga memerlukan pihak pengurusan untuk mengekalkan rangka struktur pengurusan risiko untuk mengenal pasti, menilai, memantau dan mengurus risiko-risiko yang ditanggung agar objektif-objektif perniagaan Syarikat dapat dicapai. Proses ini dikaji semula oleh Lembaga secara berkala. Untuk melaksanakan tugas-tugasnya, Lembaga telah mengamanahkan tanggungjawab khusus kepada JA dan JPR sebagai sebahagian daripada proses pengawalan dalaman dan pengurusan risiko Syarikat.

(ii) Rangka Struktur Pengurusan Risiko Syarikat

Sebuah rangka struktur pengurusan risiko yang formal telah diwujudkan di dalam Syarikat. Unit Pengurusan Risiko Syarikat ("UPR") diketuai oleh Pemangku Ketua Pegawai Eksekutif sebagai Pegawai Pengurusan Risiko ("PPR") dan terdiri daripada Penyelaras Pengurusan Risiko dan eksekutif-eksekutif pengurusan kanan Syarikat. Sepanjang tahun kewangan, rangka struktur pengurusan risiko Syarikat telah dilaksanakan melalui initiatif-initiatif berikut:

- (i) UPR telah mengkaji semula dan menilai setiap suku tahun semua risiko yang dikenalpasti dan melaporkan hasil penilaian risiko kepada JPR dan Lembaga untuk dipertimbangkan.
- (ii) UPR telah mengenal pasti risiko-risiko penting yang dihadapi oleh Syarikat seperti risiko perniagaan strategik dan risiko pengendalian, dan rancangan pelegaan serta langkah-langkah pengawalan telah dirangka dan dilaksanakan untuk menghadapi risiko-risiko ini dan pemantauan dilakukan untuk memastikan ketepatan masa dan keberkesanannya.
- (iii) UPR telah mengekalkan satu pengkalan data yang dikemaskini bagi semua risiko dan kawalan dalam bentuk daftar risiko yang terperinci dan profil risiko individu untuk Syarikat. Kemungkinan berlakunya risiko utama dan kesannya diawasi dan dinilai secara berkala.

Seperti yang dinyatakan di bawah Tanggungjawab dan Pengawasan Lembaga Pengarah , Syarikat telah menujuhkan satu JPR pada 25 Jun 2003 yang mana objektif utamanya adalah untuk mengawasi aktiviti-aktiviti pengurusan dalam menguruskan hal-hal risiko utama Syarikat dan untuk memastikan yang proses pengurusan risiko telah tersedia dan berfungsi dengan efektif.

Selain daripada perkara di atas, jawatankuasa utama berikut juga telah ditubuhkan, antara lain, untuk mencapai objektif bagi meningkatkan budaya pengurusan risiko Syarikat:

- (i) Jawatankuasa Perancangan Pemulihan Bencana Korporat telah diberi tugas untuk menyediakan dan mengkaji keberkesanannya rancangan keselancaran perniagaan Syarikat untuk menyokong pengendalian perniagaan yang penting. Ia berfungsi untuk melindungi perniagaan daripada risiko gangguan yang mendadak atau kegagalan sistem, proses atau kerosakan besar ke atas aset bila berlakunya peristiwa malapetaka.
- (ii) Jawatankuasa Pemandu Teknologi Maklumat mengkaji dan mencadangkan strategi teknologi Syarikat dan juga pelaburan dalam sumber-sumber IT.

(iii) Jawatankuasa Pengawalan Kredit mengkaji kebolehpulihan pengutang dagangan dan kedudukan penyelarasan dengan pihak ketiga. Jawatankuasa juga menasihati berkenaan langkah-langkah yang sesuai untuk memperbaiki prosedur dan amalan pengawalan kredit sedia ada.

Syarikat beroperasi dalam satu persekitaran perniagaan yang tertakluk kepada bidang kawalan dan keperluan kepatuhan operasi serta penyediaan laporan. Setiausaha Syarikat dan pengurusan kanan memaklumkan Lembaga tentang undang-undang dan peraturan baru serta perubahannya dan juga penerimaan piawaian perakaunan dan insurans yang baru oleh Syarikat. Untuk mengurangkan risiko kepatuhan, Syarikat telah melantik satu Unit Kepatuhan yang bertanggungjawab menempatkan langkah-langkah kawalan yang mencukupi untuk menyediakan jaminan yang munasabah bahawa perniagaan Syarikat dijalankan mengikut undang-undang, peraturan-peraturan dan garis panduan dalaman/luaran berkenaan yang ditetapkan .

(iii) Fungsi Audit Dalaman

Syarikat telah mengamanahkan fungsi audit dalaman kepada Jabatan Audit Dalaman Kumpulan ("JADK") syarikat induk, PacificMas, untuk memberikan Lembaga satu penilaian bebas tentang kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman. JADK melaporkan terus kepada JA Syarikat. Penubuhan JA dan fungsi JADK menuruti JPI 13 BNM: Garis Panduan untuk Jawatankuasa Audit dan Jabatan Audit Dalaman bagi Syarikat-syarikat Insurans.

Fungsi JADK menggunakan satu kaedah audit yang sistematik, berdisiplin serta berasaskan risiko dan menyediakan strategi serta pelan audit berdasarkan kepada profil-profil risiko bahagian-bahagian perniagaan dan fungsi dalam Syarikat. Aktiviti-aktiviti audit dalaman adalah berpandukan pelan audit tahunan yang terperinci yang diluluskan oleh JA.

JADK mengkaji secara bebas pendedahan risiko dan proses-proses pengawalan terhadap urus tadbir, pengendalian dan sistem maklumat yang dilaksanakan oleh Syarikat. Dalam tahun 2003, GIA telah melaporkan sebanyak 10 kali kepada AC. Laporan JADK dibentangkan dalam mesyuarat AC dan pendapatnya dikaji dengan pihak pengurusan. Juruaudit-juruaudit dalaman memastikan bahawa cadangan-cadangan untuk memperbaiki kawalan dan mengurangkan risiko dilaksanakan oleh pihak pengurusan. Inisiatif-inisiatif ini bersama-sama dengan cadangan-cadangan juruaudit luar yang diberikan semasa audit tahunan mereka bagi memperbaiki kawalan-kawalan dalaman yang digunakan oleh pihak pengurusan, memberi jaminan yang munasabah bahawa prosedur-prosedur pengawalan telah tersedia. JA membentangkan laporannya kepada Lembaga.

(e) Keber tanggungjawaban Awam

Sebagai penjaga dana awam, urusan Syarikat dengan orang awam sentiasa dilaksanakan dengan adil, jujur dan secara profesional. Syarikat telah mengambil langkah-langkah yang sesuai untuk memastikan semua polisi-polisi insurans yang diterbitkannya atau diserahkan kepada pemegang polisi baru ada memberitahu mereka tentang kewujudan Biro Pengantaraan Insurans dan Biro Khidmat Pelanggan BNM. Biro-biro tersebut telah ditubuhkan untuk menyediakan cara alternatif bagi pemegang polisi untuk membetulkan ketidakadilan sekiranya berlaku amalan pasaran yang tidak adil.

(f) Laporan Kewangan

Para pengarah bertanggungjawab untuk memastikan yang rekod perakaunan disimpan dengan baik dan penyata kewangan Syarikat disediakan selaras dengan Piawaian Perakaunan yang Diluluskan di Malaysia, peruntukan-peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan Akta Insurans dan Peraturan, 1996.

Pada 31 Disember 2003, Syarikat mempunyai baki yang tidak dapat diselaraskan yang melebihi had 2% daripada baki keseluruhan dalam kategori masing-masing sebagaimana yang dinyatakan dalam Nota 7 and 9 kepada penyata kewangan.

PARA PENGARAH

Para pengarah yang berkhidmat sejak tarikh laporan terakhir dan pada tarikh laporan ini ialah:

Choi Siew Hong
Tan Sri Dato' Nasruddin bin Bahari
Keong Choon Keat
Lai Wan
Ng Hon Soon

Menurut Perkara 65 Tataurusan Penubuhan Syarikat, Lai Wan akan bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan menurut kelayakan, menawarkan dirinya untuk dilantik semula.

Choi Siew Hong, yang berusia lebih daripada tujuh puluh (70) tahun dengan ini akan dicadangkan kepada pemegang saham bagi pelantikan semula beliau sebagai pengarah Syarikat pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang di bawah peruntukan Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965 untuk memegang jawatan sehingga berakhirnya Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang berikutnya.

MANFAAT PARA PENGARAH

Pada penghujung tahun kewangan, mahupun sepanjang tahun kewangan, tidak wujud sebarang pengaturan di mana Syarikat menjadi pihak yang matlamatnya ialah untuk membolehkan para pengarah Syarikat mendapat manfaat melalui perolehan saham atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat lain.

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tidak ada pengarah yang telah menerima atau berhak untuk menerima manfaat (selain daripada manfaat yang termasuk dalam jumlah agregat emolumen yang diterima atau akan dan boleh diterima oleh para pengarah seperti yang dinyatakan dalam Nota 17 kepada penyata kewangan) akibat sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat berkaitan dengan pengarah atau dengan firma di mana pengarah adalah ahli, atau dengan syarikat di mana pengarah mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

KEPENTINGAN PARA PENGARAH

Menurut daftar pemegangan saham para pengarah, kepentingan para pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan dalam saham-saham Syarikat dan syarikat-syarikat yang berkaitannya sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

Syarikat Induk- PacificMas Berhad	Bilangan Saham Biasa RM1 setiap satu			
	1 Januari 2003		31 Disember 2003	
	Beli	Jual		
Choi Siew Hong				
-kepentingan langsung	87,000	-	-	87,000
-kepentingan tak langsung	114,000	-	-	114,000
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari				
-kepentingan langsung	3,000	-	-	3,000
-kepentingan tak langsung	1,500	-	-	1,500
Lai Wan				
-kepentingan langsung	43,000	-	-	43,000
-kepentingan tak langsung	3,000	-	-	3,000
Ng Hon Soon				
-kepentingan tak langsung	5,000	-	-	5,000

Selain daripada yang dinyatakan, tidak ada pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan yang mempunyai sebarang kepentingan dalam saham-saham Syarikat atau syarikat-syarikat berkaitannya di sepanjang tahun kewangan.

MAKLUMAT BERKANUN LAIN

- (a) Sebelum Lembaran Imbangan dan Penyata Pendapatan Syarikat disediakan, para pengarah telah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya :
 - (i) untuk memastikan bahawa tindakan yang sepatutnya telah diambil berkaitan dengan penghapusan kira hutang-hutang lapuk dan dalam membuat peruntukan bagi hutang-hutang ragu serta berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapus kira dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang-hutang ragu; dan
 - (ii) untuk memastikan bahawa aset semasa yang nilainya mungkin tidak dapat direalisasikan mengikut nilai di dalam rekod perakaunan dalam urusan biasa perniagaan telah dikurangkan nilainya kepada hasilaku yang dianggap boleh direalisasi.
- (b) Pada tarikh laporan ini dibuat, para pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang boleh menyebabkan :
 - (i) jumlah hutang-hutang lapuk yang dihapus kira atau jumlah peruntukan bagi hutang-hutang ragu Syarikat tidak mencukupi dengan ketara; dan

- (ii) nilai aset-aset semasa dalam penyata kewangan Syarikat mengelirukan.
- (c) Pada tarikh laporan ini dibuat, para pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang timbul yang boleh menyebabkan kepatuhan kepada kaedah penilaian yang sedia ada atas aset-aset atau liabiliti-liabiliti Syarikat mengelirukan atau tidak bersesuaian.
- (d) Pada tarikh laporan ini dibuat, para pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang tidak dinyatakan dalam laporan ini atau penyata kewangan Syarikat yang boleh menyebabkan kekeliruan dalam jumlah yang dinyatakan dalam penyata kewangan tersebut.
- (e) Pada tarikh laporan ini dibuat, tidak wujud :
- (i) sebarang cagaran ke atas aset-aset Syarikat yang wujud sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti pihak lain; atau
 - (ii) sebarang liabiliti bersyarat pihak Syarikat yang wujud sejak akhir tahun kewangan.
- (f) Pada pendapat para pengarah:
- (i) tidak ada liabiliti bersyarat atau liabiliti lain yang boleh dikuatkuasakan atau berkemungkinan akan dikuatkuasakan dalam jangkamasa dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang akan atau mungkin akan menjelaskan secara berkesan keupayaan Syarikat untuk memenuhi tanggungjawabnya apabila tiba masanya kelak; dan
 - (ii) tidak ada perkara, urusniaga atau peristiwa yang penting dan luar biasa telah timbul di antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini yang mungkin menjelaskan keputusan kendalian Syarikat dengan ketara bagi tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.
- Bagi tujuan perenggan (e) dan (f), liabiliti bersyarat atau liabiliti-liabiliti lain tidak termasuk liabiliti yang timbul daripada kontrak-kontrak pengunderaitan insurans dalam perjalanan urusniaga biasa Syarikat.
- (g) Sebelum Lembaran Imbangan dan Penyata Pendapatan disediakan, para pengarah telah mengambil langkah yang sewajarnya untuk memastikan bahawa peruntukan secukupnya telah dibuat bagi tuntutan kena dibayar, termasuk Tuntutan yang Ditanggung tapi Belum Dilaporkan ("IBNR").

PERISTIWA PENTING

Peristiwa-peristiwa penting adalah dinyatakan dalam Nota 27 kepada penyata kewangan.

JURUAUDIT

Juruaudit, Ernst & Young, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk meneruskan khidmatnya.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga menurut resolusi para pengarah

CHOI SIEW HONG

TAN SRI DATO' NASRUDIN BIN BAHARI

Kuala Lumpur, Malaysia
20 Februari 2004

THE PACIFIC INSURANCE BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

**PENYATA PARA PENGARAH
MENURUT SEKSYEN 169(15) AKTA SYARIKAT,1965**

Kami, CHOI SIEW HONG dan TAN SRI DATO' NASRUDIN BIN BAHARI, selaku dua orang daripada para pengarah THE PACIFIC INSURANCE BERHAD, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat para pengarah, penyata-penyata kewangan yang dibentangkan dari mukasurat 15 hingga 48 telah disediakan mengikut Piawai Perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan Akta Syarikat, 1965 agar memberi gambaran yang benar dan saksama berkenaan dengan kedudukan kewangan Syarikat pada 31 Disember 2003 dan keputusan serta aliran tunai Syarikat bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi para pengarah

CHOI SIEW HONG

TAN SRI DATO' NASRUDDIN BIN BAHARI

Kuala Lumpur, Malaysia
20 Februari 2004

**AKUAN BERKANUN
MENURUT SEKSYEN 169(16) AKTA SYARIKAT,1965**

Saya, TAN SIEW HOCK, selaku Pegawai yang terutamanya bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan THE PACIFIC INSURANCE BERHAD, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya mengaku bahawa penyata kewangan yang dibentangkan dari mukasurat 15 hingga 48 adalah pada pendapat saya, betul dan saya membuat pengakuan ini sesungguhnya dengan mempercayai bahawa ianya benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui sesungguhnya)
oleh TAN SIEW HOCK yang tersebut di atas) TAN SIEW HOCK
di Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan pada)
20 Februari 2004)

Di hadapan saya:

**LAPORAN JURUAUDIT KEPADA AHLI-AHLI
THE PACIFIC INSURANCE BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)**

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan dari mukasurat 15 hingga 48. Penyata kewangan tersebut adalah tanggungjawab para pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat kami mengenai penyata kewangan tersebut berdasarkan audit kami.

Kami telah melaksanakan audit kami mengikut Piawaian Pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian tersebut memerlukan kami merancang dan melaksanakan audit untuk memperolehi kepastian munasabah samada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang matan. Sesuatu audit merangkumi pemeriksaan, berdasarkan ujian, bukti yang menyokong amaun dan pendedahan di dalam penyata kewangan. Sesuatu audit juga merangkumi penilaian terhadap prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran-anggaran penting yang dibuat oleh para pengarah, serta penilaian terhadap pembentangan penyata kewangan secara keseluruhannya. Kami percaya bahawa audit kami telah memberi asas yang munasabah untuk pendapat kami.

Pada pendapat kami,

- (a) penyata kewangan tersebut telah disediakan dengan wajarnya menurut peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan Piawaian Perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai:
 - (i) kedudukan kewangan Syarikat pada 31 Disember 2003 dan keputusan serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut; dan
 - (ii) perkara-perkara yang dikehendaki menurut Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk diambilkira dalam penyata kewangan; dan
- (b) rekod perakaunan dan rekod-rekod lain serta daftar-daftar yang dikehendaki menurut Akta untuk disimpan oleh Syarikat telah disimpan dengan wajar menurut peruntukan Akta.

ERNST & YOUNG
AF : 0039
Akauntan Berkanun

Kuala Lumpur, Malaysia
20 Februari 2004

PUSHPANATHAN A/L S.A.KANAGARAYAR
No: 1056/03/05(J/PH)
Rakan Kongsi

THE PACIFIC INSURANCE BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

**LEMBARAN IMBANGAN
 PADA 31 DISEMBER 2003**

	Nota	2003 RM	2002 RM
ASET			
Hartanah dan peralatan		2,579,532	3,350,730
Aset Cukai Tertunda		525,154	957,170
Pelaburan	1	213,971,152	210,782,677
Pinjaman		3,715,387	3,525,160
Penghutang	2	22,894,745	20,853,859
Wang tunai dan baki di bank		1,823,823	965,394
JUMLAH ASET		245,509,793	240,434,990
LIABILITI			
Peruntukan tuntutan belum dibayar	3	66,181,003	68,881,979
Pembiutang		18,321,769	21,468,180
Cukai boleh dibayar		1,420,779	1,025,984
Ganjaran persaraan kakitangan		763,434	658,249
JUMLAH LIABILITI		86,686,985	92,034,392
Rizab premium tidakterperoleh		30,555,474	22,365,473
DANA PEMEGANG SAHAM			
Modal saham		100,000,000	100,000,000
Keuntungan terkumpul		28,267,334	26,035,125
JUMLAH LIABILITI DAN DANA PEMEGANG SAHAM		128,267,334	126,035,125
		245,509,793	240,434,990

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini.

THE PACIFIC INSURANCE BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA PERUBAHAN EKUITI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2003

Nota	Modal saham	Keuntungan tertahan boleh agih	Jumlah
	RM	RM	RM
Pada 1 Januari 2002			
Seperti yang dinyatakan dahulu	100,000,000	20,913,072	120,913,072
Pelarasan tahun terdahulu	22(b) -	765,976	765,976
Pada 1 Januari 2002 (seperti yang dinyatakan semula)	100,000,000	21,679,048	121,679,048
Keuntungan bersih bagi tahun	13 -	7,956,077	7,956,077
Dividen	13 -	(3,600,000)	(3,600,000)
Pada 31 Disember 2002	100,000,000	26,035,125	126,035,125
Pada 1 Januari 2003			
Seperti yang dinyatakan dahulu	100,000,000	25,077,955	125,077,955
Pelarasan tahun terdahulu	22(b) -	957,170	957,170
Pada 1 Januari 2003 (seperti yang dinyatakan semula)	100,000,000	26,035,125	126,035,125
Keuntungan bersih bagi tahun	13 -	12,232,209	12,232,209
Dividen	13 -	(10,000,000)	(10,000,000)
Pada 31 Disember 2003	100,000,000	28,267,334	128,267,334

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini.

THE PACIFIC INSURANCE BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA PENDAPATAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2003

	Nota	2003 RM	2002 RM
Hasil kendalian		<u>99,508,892</u>	<u>80,079,303</u>
Dana pemegang saham:			
Pendapatan pelaburan		1,296,694	1,393,375
Pendapatan kendalian lain		148,620	168,353
Perbelanjaan pengurusan		(78,984)	67,308
Pindahan lebihan dari Akaun Hasil			
Insurans Am		<u>15,173,552</u>	<u>8,929,847</u>
Keuntungan sebelum cukai		16,539,882	10,558,883
Cukai		(4,307,673)	(2,602,806)
Keuntungan bersih bagi tahun		<u>12,232,209</u>	<u>7,956,077</u>
Perolehan sesaham (sen)			
- Asas		<u>12.2</u>	<u>8.0</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini

THE PACIFIC INSURANCE BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

AKAUN HASIL INSURANS AM BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2003

Nota	Marine,										Pelbagai				Jumlah	
	Kebakaran		Motor		Udara dan Transit		Perubatan & Kesihatan		Lain-lain		Jumlah Pelbagai					
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Hasil kendalian															98,212,198	78,685,928
Premium kasar	17,504,911	16,689,750	22,463,467	21,595,704	2,043,746	2,000,803	27,312,495	15,092,695	20,978,762	15,729,765	48,291,257	30,822,460	90,303,381	71,108,717		
Insurans semula	(8,678,736)	(7,815,623)	(1,951,913)	(2,895,562)	(1,804,833)	(1,673,617)	(3,982,776)	(2,689,007)	(7,267,752)	(6,312,225)	(11,250,528)	(9,001,232)	(23,686,010)	(21,386,034)		
Premium bersih	8,826,175	8,874,127	20,511,554	18,700,142	238,913	327,186	23,329,719	12,403,688	13,711,010	9,417,540	37,040,729	21,821,228	66,617,371	49,722,683		
(Peningkatan)/pengurangan Dalam rizab premium tidak terperoleh																
	272,873	(593,815)	(513,484)	2,517,158	55,128	256,308	(6,546,127)	(1,360,258)	(1,458,391)	(699,216)	(8,004,518)	(2,059,474)	(8,190,001)	120,177		
Premium diperolehi	9,099,048	8,280,312	19,998,070	21,217,300	294,041	583,494	16,783,592	11,043,430	12,252,619	8,718,324	29,036,211	19,761,754	58,427,370	49,842,860		
Tuntutan bersih kena dibayar	(1,054,250)	(4,662,349)	(15,737,430)	(15,254,191)	(108,640)	(397,852)	(10,973,405)	(7,963,053)	(5,151,553)	(5,127,571)	(16,124,958)	(13,090,624)	(33,025,278)	(33,405,016)		
Komisen bersih	(1,271,805)	(1,331,517)	(1,849,908)	(1,958,431)	(14,127)	10,980	(1,907,095)	(1,075,772)	(2,342,886)	(1,716,194)	(4,249,981)	(2,791,966)	(7,385,821)	(6,070,934)		
Lebihan pengunderitaan sebelum perbelanjaan pengurusan																
perbelanjaan pengurusan	6,772,993	2,286,446	2,410,732	4,004,678	171,274	196,622	3,903,092	2,004,605	4,758,180	1,874,559	8,661,272	3,879,164	18,016,271	10,366,910		
Perbelanjaan pengurusan															(16,039,581)	(16,032,450)
Lebihan/(defisit)																
Pengunderitaan															1,976,690	(5,665,540)
Pendapatan pelaburan															7,908,817	7,577,211
Pendapatan																
pengendalian lain															5,296,545	7,023,988
Keuntungan daripada pengendalian															15,182,052	8,935,659
Kos kewangan															(8,500)	(5,812)
Pindahan kepada Penyata																
Pendapatan															15,173,552	8,929,847

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini.

THE PACIFIC INSURANCE BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2003

	2003 RM	2002 RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI KENDALIAN		
Keuntungan sebelum cukai	16,539,882	10,558,883
Pelarasan untuk:		
Susut nilai harta tanah dan peralatan	1,234,838	1,139,791
Kerugian/(keuntungan) atas pelupusan harta tanah dan peralatan	6,519	(70,238)
Hapus kira harta tanah dan peralatan	13,154	305,032
Kira pulih peruntukan pengurangan nilai pelaburan	(1,428,219)	(3,439,695)
Pertambahan diskaun ditolak perlunasan premium	(608,875)	(593,719)
Keuntungan atas jualan pelaburan	(3,419,021)	(3,572,089)
Keuntungan atas jualan harta tanah pelaburan	(5,000)	-
Pendapatan pelaburan	(8,596,636)	(8,376,867)
Pendapatan faedah lain	(148,620)	(168,353)
Perbelanjaan faedah	9,361	6,151
Kira pulih hutang lapuk dan hutang ragu selepas hapus kira	(3,048,078)	(1,079,537)
Peruntukan bagi ganjaran persaraan kakitangan	125,403	122,082
Kenaikan/(pengurangan) bersih rizab premium tidak terperoleh	8,190,001	(120,177)
Keuntungan/(kerugian) daripada pengendalian sebelum perubahan dalam aset dan liabiliti kendalian	8,864,709	(5,288,736)
Pembelian pelaburan	(57,860,603)	(44,526,591)
Perolehan daripada jualan/kematangan pelaburan	84,269,807	60,161,895
Perolehan daripada jualan harta tanah pelaburan	105,000	-
Peningkatan pinjaman	(190,227)	(62,276)
Pengurangan penghutang	1,436,450	2,753,904
(Peningkatan)/pengurangan deposit tetap dan panggilan	(24,241,564)	47,949,351
Pengurangan tuntutan belum dibayar	(2,700,976)	(22,507)
Pengurangan pembiutang	(3,615,943)	(488,621)
Perubahan baki antara syarikat	243,348	374,452
Tunai dijana daripada kendalian	6,310,001	60,850,871
Pendapatan pelaburan diterima	9,012,700	6,536,607
Faedah lain diterima	148,620	168,353
Faedah dibayar	(861)	(339)
Cukai pendapatan dibayar	(4,100,000)	(5,240,678)
Ganjaran persaraan kakitangan dibayar	(20,218)	(453,935)
Tunai bersih dijana daripada aktiviti kendalian	11,350,242	61,860,879

	2003 RM	2002 RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN		
Pembelian harta tanah dan peralatan	(483,863)	(1,513,524)
Perolehan daripada pelupusan harta tanah dan peralatan	550	188,265
Tunai bersih digunakan dalam pembelian perniagaan daripada syarikat subsidiari bersama*	-	<u>(58,650,211)</u>
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	<u>(483,313)</u>	<u>(59,975,470)</u>
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN		
Dividen dibayar	(10,000,000)	(3,600,000)
Kos kewangan	<u>(8,500)</u>	<u>(5,812)</u>
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pembiayaan	<u>(10,008,500)</u>	<u>(3,605,812)</u>
PENINGKATAN/(PENGURANGAN) TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI		
	858,429	(1,720,403)
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN KEWANGAN	<u>965,394</u>	<u>2,685,797</u>
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN	<u>1,823,823</u>	<u>965,394</u>
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI TERDIRI DARIPADA:		
Wang tunai dan baki di bank	<u>1,823,823</u>	<u>965,394</u>
*Pengambilalihan perniagaan daripada syarikat subsidiari bersama dalam tahun kewangan 2002		
Harta tanah dan peralatan	610,544	
Pelaburan	93,733,631	
Pinjaman	51,876	
Penghutang	10,982,904	
Wang tunai dan baki di bank	839,820	
Cukai tertunda	(54,600)	
Ganjaran persaraan kakitangan	(375,735)	
Peruntukan bagi tuntutan belum dibayar	(28,750,159)	
Pembiayaan lain	(11,370,586)	
Rizab premium tidak terperoleh	<u>(6,177,664)</u>	
Jumlah pertimbangan belian	59,490,031	
Wang tunai dan baki di bank diperoleh	<u>(839,820)</u>	
Tunai bersih yang digunakan dalam pembelian perniagaan daripada syarikat subsidiari bersama	<u>58,650,211</u>	

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini.

THE PACIFIC INSURANCE BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2003

1. MAKLUMAT KORPORAT

Aktiviti utama Syarikat adalah pengunderaitan perniagaan insurans am. Tidak terdapat sebarang perubahan ketara dalam aktiviti utama sepanjang tahun kewangan.

Syarikat ialah sebuah syarikat awam liabiliti berhad yang diperbadankan dan bermastautin di Malaysia. Tempat utama perniagaan Syarikat terletak di Tingkat 6, Menara Prudential, No.10, Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur.

Syarikat induk dan syarikat induk muktamad bagi Syarikat ialah PacificMas Berhad, sebuah syarikat awam liabiliti berhad, diperbadankan dan bermastautin di Malaysia, dan disenaraikan di Papan Utama Malaysia Securities Exchange Berhad.

Bilangan pekerja dalam Syarikat pada akhir tahun kewangan ialah 211 (2002: 204) orang.

Penyata kewangan ini telah diluluskan untuk diterbitkan oleh Lembaga Pengarah selaras dengan resolusi para pengarah pada 20 Februari 2004.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

(a) Asas Persediaan

Penyata kewangan Syarikat telah disediakan menurut konvensyen kos sejarah dan mematuhi peruntukan Akta Syarikat, 1965, Akta Insurans, 1996 ,Garis Panduan / Surat Pekeliling yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia ("BNM") dan Piawai Perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia.

Aset dan liabiliti di dalam Lembaran Imbangan merujuk kepada kedua-dua Dana Insurans Am dan Dana Pemegang Saham.

Dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003, Syarikat telah mengambilguna buat kali pertamanya piawaian Lembaga Piawai Perakaunan Malaysia ("MASB") yang berikut:

Piawaian MASB 25 : Cukai-Cukai Pendapatan
Piawaian MASB 29 : Faedah-Faedah Pekerja

Kesan-kesan pengambilan guna MASB 25 adalah diringkaskan di dalam Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan maklumat lanjutan adalah dinyatakan dalam Nota 22 penyata kewangan. Pengambilan guna MASB 29 tidak mengakibatkan sebarang pelarasan kepada baki permulaan keuntungan tertahan tahun-tahun terdahulu dan tahun semasa atau perubahan kepada angka-angka perbandingan.

(b) Hartanah dan Peralatan dan Susut Nilai

Hartanah dan peralatan dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosotnilai. Polisi bagi pengiktirafan dan penilaian kerugian rosotnilai adalah berdasarkan Nota 2(j).

Susut nilai bagi harta tanah dan peralatan diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus untuk melupuskan kos setiap aset kepada nilai sisanya sepanjang anggaran hayat penggunaannya pada kadar tahunan seperti berikut:

Premis pejabat	2%
Pengubahaian pegangan pajak	50%
Kenderaan bermotor	20%
Perabot dan kelengkapan	10%
Peralatan pejabat	10%
Komputer	20%

Apabila sesuatu harta tanah dan peralatan dilupuskan, perbezaan di antara perolehan pelupusan bersih dan nilai bawaannya akan dicaj atau dikredit ke Penyata Pendapatan/Akaun Hasil.

(c) Pelaburan Hartanah

Pelaburan harta tanah terdiri daripada pelaburan-pelaburan dalam tanah dan bangunan yang tidak bertujuan untuk kegunaan Syarikat.

Pelaburan harta tanah diambilkira sebagai pelaburan jangka panjang dan dinyatakan pada kos dan ia termasuk perbelanjaan berkaitan ditolak kerugian rosotnilai. Polisi bagi pengiktirafan dan penilaian kerugian rosotnilai adalah berdasarkan Nota 2(j). Pelaburan harta tanah tidak disusut nilai.

Apabila sesuatu pelaburan harta tanah dilupuskan, perbezaan di antara perolehan pelupusan bersih dan nilai bawaannya diiktiraf dalam Penyata Pendapatan/Akaun Hasil.

(d) Keputusan Pengunderaitan

Keputusan pengunderaitan insurans am ditentukan untuk setiap kelas perniagaan, setelah mengambilkira insurans semula, rizab premium tidak terperoleh, komisen dan tuntutan kena dibayar.

(i) Pendapatan premium

Pendapatan premium bersih daripada insurans semula diiktiraf berdasarkan tarikh dibukukan dan bukannya tarikh kesanggupan risiko sebagaimana yang disyorkan dalam Piawaian MASB 17: Perniagaan Insurans Am. Walau bagaimanapun, pelarasian dibuat untuk mengambilkira premium berdasarkan tarikh kesanggupan risiko pada akhir tahun kewangan.

Premium triti insurans semula yang diterima diiktiraf berdasarkan makluman berkala yang diterima daripada syarikat pengesid insurans.

(ii) Rizab premium tidak terperoleh

Rizab premium tidak terperoleh ("UPR") merupakan bahagian premium bersih polisi-polisi insurans yang berhubung dengan tempoh polisi yang belum luput pada akhir tahun kewangan.

Dalam menentukan UPR pada tarikh Lembaran Imbangan, kaedah yang paling tepat menggambarkan liabiliti sebenar adalah digunakan seperti berikut:

- kaedah 25% untuk marin, kargo udara dan perniagaan transit
- kaedah 1/24 untuk semua kelas lain perniagaan am polisi Malaysia dengan kadar potongan seperti di bawah, atau komisen kena bayar sebenar, yang mana lebih rendah:

Motor dan bon	10%
Kebakaran, kejuruteraan, udara dan kapal marin	15%
Perubatan	10-15%
Kelas-kelas lain	20%

- kaedah 1/8 untuk semua kelas perniagaan triti insurans semula diterima dari luar negara, dengan potongan sebanyak 20% untuk komisyen
- polisi-polisi bukan tahunan diperuntukkan mengikut dasar masa di sepanjang tempoh risiko

(iii) Peruntukan untuk tuntutan

Liabiliti untuk tuntutan belum dibayar diiktiraf bagi kedua-dua insurans langsung dan insurans semula diterima. Jumlah tuntutan belum dibayar adalah anggaran terbaik untuk perbelanjaan yang diperlukan bersama dengan perbelanjaan berkaitan ditolak perolehan pemulihan untuk menyelesaikan kewajipan semasa pada tarikh Lembaran Imbangan.

Peruntukan juga dibuat untuk kos tuntutan yang berkemungkinan serta perbelanjaan berkaitan yang tertanggung tetapi belum dilaporkan ("IBNR") pada tarikh Lembaran Imbangan, berdasarkan kepada penilaian aktuari oleh seorang aktuari yang berkelayakan, dengan menggunakan kaedah anggaran matematik, yang antara lain, berdasarkan corak perkembangan tuntutan sebenar.

(iv) Kos perolehan

Kos perolehan dan pembaharuan polisi insurans, ditolak pendapatan yang diterima daripada mengesid premium insurans semula diiktiraf apabila ditanggung dan diperuntukkan sewajarnya kepada tempoh masa dalam mana pendapatan berkemungkinan akan diperolehi.

(v) Peruntukan untuk hutang lapuk dan hutang ragu

Peruntukan penuh dibuat di dalam penyata kewangan untuk premium terhutang termasuk baki tunggakan ejen, broker, dan penanggung insurans semula yang melebihi enam bulan.

(e) Pengiktirafan Hasil yang Lain

Hasil diiktiraf apabila faedah ekonomi yang berkait dengan urusniaga tersebut berkemungkinan akan mengalir ke syarikat dan jumlah hasil yang boleh percaya dapat dinilai.

(i) Pendapatan faedah

Pendapatan faedah diiktiraf pada asas perkadaran masa yang mengambil kira pulangan efektif bagi aset tersebut.

(ii) Pendapatan dividen kasar

Pendapatan dividen kasar diiktiraf pada asas pengisytiharan apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran diasaskan.

(iii) Pendapatan sewa

Pendapatan sewaan diiktiraf pada asas akruan menurut kandungan perjanjian-perjanjian yang berkaitan.

(f) Matawang Asing

Urusniaga dalam matawang asing ditukarkan ke Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang menghampiri kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Pada setiap tarikh Lembaran Imbangan, butiran monetari dalam matawang asing ditukarkan ke Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang menghampiri kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh tersebut. Segala perbezaan pertukaran matawang asing diambilkira dalam Penyata Pendapatan/Akaun Hasil.

(g) Cukai Pendapatan

Cukai pendapatan ke atas keuntungan atau kerugian untuk sesuatu tahun terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa adalah jumlah cukai pendapatan akan dibayar yang dijangka bagi keuntungan akan dicukai tahun itu dan ianya dikira menggunakan kadar cukai yang termaktub pada tarikh lembaran imbangan.

Cukai tertunda diperuntukkan, menurut kaedah liabiliti, bagi perbezaan sementara pada tarikh lembaran imbangan di antara asas cukai aset dan liabiliti dan nilai bawaan dalam penyata kewangan. Secara dasarnya, liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara akan dicukai dan aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai dan kredit cukai belum digunakan ke satu tahap di mana wujudnya kemungkinan keuntungan akan dicukai boleh ditolak dengan perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai dan kredit cukai belum digunakan. Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara itu timbul daripada muhibah atau muhibah negatif atau daripada pengiktirafan awal suatu aset atau liabiliti dalam suatu urusniaga yang bukannya satu gabungan perniagaan dan tidak memberi kesan ke atas keuntungan perakaunan atau keuntungan boleh cukai pada masa urusniaga tersebut.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan ketika aset direalisasi atau liabiliti dilangsakan, berdasarkan kepada kadar cukai yang telah dimaktubkan atau termaktub secara hakiki pada tarikh Lembaran Imbangan. Cukai tertunda diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan, kecuali bila ia timbul daripada satu urusniaga yang diiktiraf terus di dalam ekuiti, di mana cukai tertunda juga dicaj atau dikredit terus di dalam ekuiti.

Sebelum pengambilan guna MASB 25: Cukai Pendapatan pada 1 Januari 2003, cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti berkenaan perbezaan pemasaran yang penting dan aset cukai tertunda tidak diiktiraf kecuali terdapat jangkaan munasabah yang ia dapat direalisasi. Pengambilan guna MASB 25 telah digunakan secara retrospektif dan angka-angka perbandingan telah dinyatakan semula.

(h) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Bagi tujuan Penyata Aliran Tunai, tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai dan baki bank tetapi tidak termasuk deposit tetap dan panggilan.

Penyata Aliran Tunai telah disediakan dengan menggunakan kaedah tidak langsung.

(i) Peruntukan bagi Liabiliti

Peruntukan bagi liabiliti diiktiraf apabila Syarikat mempunyai kewajipan semasa akibat peristiwa lalu dan terdapat kemungkinan yang aliran keluar sumber-sumber faedah ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan tersebut, dan satu anggaran yang boleh dipercayai bagi jumlah tersebut dapat dibuat. Peruntukan itu akan dikaji semula pada setiap tarikh Lembaran Imbangan dan diselaraskan untuk mencerminkan anggaran semasa yang terbaik. Apabila kesan nilai masa bagi wang adalah material, jumlah bagi satu peruntukan itu adalah nilai kini bagi perbelanjaan yang dijangka akan diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan itu.

(j) Rosotnilai Aset

Pada setiap tarikh Lembaran Imbangan, Syarikat mengkaji semula nilai bawaan bagi aset-asetnya, selain daripada aset kewangan, untuk menentukan samada terdapat apa-apa petunjuk kerugian rosotnilai. Jika sebarang petunjuk wujud, rosotnilai diukur dengan membandingkan nilai bawaan aset itu dengan amaun boleh pulih mereka. Amaun boleh pulih adalah amaun yang lebih tinggi di antara harga jualan bersih dan nilai penggunaan, yang diukur dengan merujuk kepada aliran tunai masa hadapan terdiskaun. Amaun boleh pulih dianggar bagi aset individu atau, jika ini tidak berkemungkinan, bagi unit penjanaan tunai sesuatu aset.

Kerugian rosotnilai dicaj kepada Penyata Pendapatan/Akaun Hasil dengan serta-merta. Pembalikan kerugian rosotnilai yang diiktiraf dalam tahun-tahun terdahulu diiktiraf apabila petunjuk kerugian rosotnilai itu tidak lagi wujud atau telah berkurangan. Pembalikan diiktiraf sehingga tahap amaun bawaan aset tersebut yang ditentukan (selepas susut nilai) sekiranya tiada kerugian rosotnilai diiktiraf. Pembalikan itu diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan/Akaun Hasil dengan serta-merta.

(k) Faedah Pekerja

(i) Faedah-faedah jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja-pekerja Syarikat. Gantirugi ketidakhadiran berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan yang diberikan oleh pekerja menambahkan hak ke atas baki berbayar masa hadapan mereka, dan gantirugi ketidakhadiran berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

(ii) Pelan caruman tetap

Syarikat-syarikat di Malaysia membuat caruman kepada skim pencen nasional, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") seperti yang dikehendaki oleh

undang-undang. Caruman sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam Penyata Pendapatan/Akaun Hasil.

(iii) Ganjaran persaraan kakitangan

Syarikat mengendalikan satu skim ganjaran persaraan kakitangan caruman tetap yang tidak dibiayai. Peruntukan untuk ganjaran persaraan pekerja dicaj kepada Penyata Pendapatan/Akaun Hasil dalam tahun yang berkenaan.

Peruntukan ini adalah amaun yang disumbang oleh Syarikat, tambahan kepada peratusan berkanun bagi KWSP dan dikira berdasarkan kepada emolumen semasa bagi kakitangan yang layak dengan tempoh perkhidmatan kurang daripada lima tahun. Peruntukan bagi ganjaran persaraan kakitangan bagi kakitangan yang layak dengan tempoh perkhidmatan lebih daripada lima tahun akan dipindahkan kepada KWSP apabila mereka meletakkan jawatan sekiranya mereka belum mencapai umur persaraan.

Sebelum pengambilan guna MASB 29: Faedah Pekerja pada 1 Januari 2003, liabiliti tidak diiktiraf bagi kewajipan yang berkaitan dengan faedah pekerja jangka pendek dalam bentuk gantirugi ketidakhadiran berbayar terkumpul. Pengambilan guna MASB 29 tidak mengakibatkan sebarang pelarasan kepada baki permulaan keuntungan tertahan tahun-tahun terdahulu dan tahun semasa atau perubahan dalam angka-angka perbandingan.

(I) Instrumen Kewangan

Instrumen kewangan diiktiraf di dalam lembaran imbangan apabila Syarikat terlibat sebagai satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diklasifikasikan sebagai aset, liabiliti atau ekuiti menurut kandungan kontrak tersebut. Faedah, dividen, keuntungan dan kerugian berkaitan dengan sesuatu instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai satu liabiliti, dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Agihan kepada pemegang instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai ekuiti dicaj secara terus kepada ekuiti. Instrumen kewangan diimbangi apabila Syarikat mempunyai hak pengimbangan yang boleh dikuatkuasakan dari segi undang-undang dan bercadang untuk menyelesaiannya samada pada asas bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti tersebut pada masa yang sama.

Pendedahan maklumat bagi aset dan liabiliti kewangan yang berkaitan dengan hak dan kewajipan yang timbul daripada kontrak insurans dikecualikan daripada skop Piawaian MASB 24: Instrumen Kewangan - Pendedahan dan Pembentangan.

(i) Sekuriti Kerajaan Malaysia dan pelaburan lain yang diluluskan

Sekuriti Kerajaan Malaysia dan pelaburan lain yang diluluskan sebagaimana ditentukan oleh BNM adalah dinyatakan pada kos dan diselaraskan bagi pelunasan premium atau pertambahan diskaun, dikira mengikut kaedah hasil efektif dari tarikh pembelian sehingga tarikh matang. Pelunasan premium dan pertambahan diskaun dicaj atau dikredit ke akaun hasil.

(ii) Pelaburan disebutharga

Pelaburan disebutharga adalah dinyatakan pada kos dan nilai pasaran, yang mana lebih rendah, yang ditentukan menggunakan asas agregat mengikut kategori pelaburan kecuali sekiranya penurunan nilai sesuatu pelaburan

dianggap bukan sementara, ianya dihapuskirakan ke atas nilai pelaburan tersebut.

(iii) Bon jaminan Kerajaan dan bon korporat tidak disebutharga

Bon jaminan kerajaan dan bon korporat tidak disebutharga yang dijamin atau mempunyai penarafan minimum "BBB" (jangka panjang) atau "P3"(jangka pendek) adalah dinilaikan pada kos yang diselaraskan bagi pelunasan premium atau pertambahan diskaun. Sebarang bon korporat dengan penarafan yang lebih rendah adalah dinilai pada kos atau nilai realisasi bersih, yang mana lebih rendah.

(iv) Penghutang

Penghutang dibawa pada nilai boleh realis yang dijangka.

Hutang lapuk yang dikenalpasti akan dihapuskira dan peruntukan dibuat bagi sebarang premium terhutang termasuk baki ejen, broker dan penanggung insurans semula yang telah tertunggak melebihi enam bulan dari tarikh ia boleh diterima dan semua hutang yang diragui.

(v) Pembiutang

Pembiutang dinyatakan pada kos iaitu pada nilai saksama bagi bayaran yang perlu dibuat untuk barang dan perkhidmatan yang diterima.

(vi) Instrumen ekuiti

Saham-saham biasa diklasifikasikan sebagai ekuiti.

Dividen atas saham biasa diiktiraf dan dinyatakan di dalam Penyata Perubahan dalam Ekuiti dalam tempoh ia diisyiharkan.

3. HARTANAH DAN PERALATAN

	Premis pejabat dan pengubahsuaian pegangan pajak RM	Kenderaan bermotor RM	Perabot, kelengkapan, peralatan pejabat dan komputer RM	Jumlah RM
Kos				
Pada 1 Januari 2003	1,377,240	390,671	7,074,519	8,842,430
Tambahan	117,056	-	366,807	483,863
Pelupusan	-	-	(28,850)	(28,850)
Hapuskira	-	-	(136,254)	(136,254)
Pengelasan semula	(16,879)	1	62,006	45,128
Pada 31 Disember 2003	1,477,417	390,672	7,338,228	9,206,317
Susut Nilai Terkumpul				
Pada 1 Januari 2003	863,351	66,181	4,562,168	5,491,700
Caj bagi tahun	477,960	68,819	688,059	1,234,838
Pelupusan	-	-	(21,781)	(21,781)
Hapuskira	-	-	(123,100)	(123,100)
Pengelasan semula	59,050	1	(13,923)	45,128
Pada 31 Disember 2003	1,400,361	135,001	5,091,423	6,626,785
Nilai Buku Bersih				
Pada 31 Disember 2003	77,056	255,671	2,246,805	2,579,532
Pada 31 Disember 2002	513,889	324,490	2,512,351	3,350,730
Caj susut nilai untuk 2002	484,040	46,016	609,735	1,139,791

(a) Termasuk dalam hartaanah dan peralatan Syarikat adalah aset yang telah susut nilai sepenuhnya yang masih digunakan, dengan kos seperti berikut:

	2003 RM	2002 RM
Premis pejabat dan pengubahsuaian pegangan pajak	1,333,507	344,191
Kenderaan bermotor	12,039	8,011
Perabot, kelengkapan, peralatan pejabat dan komputer	3,267,099	2,676,964
	4,612,645	3,029,166

(b) Nilai buku bersih kenderaan bermotor yang diperolehi melalui pengaturan pembiayaan pajakan kewangan dengan Pac Lease Sdn Bhd., sebuah subsidiari bersama, adalah RM122,174 (2002: RM159,134).

4. ASET CUKAI TERTUNDA / (LIABILITI)

	2003 RM	2002 RM
Pada 1 Januari	957,170	765,976
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan (Nota 19)	(432,016)	191,194
Pada 31 Disember	<u>525,154</u>	<u>957,170</u>

Komponen dan pergerakan liabiliti cukai tertunda dan aset cukai tertunda dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:

2003

Liabiliti Cukai Tertunda

	Elaun modal dipercepat RM	Jumlah RM
Pada 1 Januari	(459,610)	(459,610)
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan	29,098	29,098
Pada 31 Disember	<u>(430,512)</u>	<u>(430,512)</u>

Aset Cukai Tertunda

	Penghutang RM	Ganjaran persaraan kakitangan RM	Lain-lain RM	Jumlah RM
Pada 1 Januari	1,232,470	184,310	-	1,416,780
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan	(517,137)	29,452	26,571	(461,114)
Pada 31 Disember	<u>715,333</u>	<u>213,762</u>	<u>26,571</u>	<u>955,666</u>

2002

Liabiliti Cukai Tertunda

	Elaun modal dipercepat RM	Jumlah RM
Pada 1 Januari	(439,702)	(439,702)
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan	(19,908)	(19,908)
Pada 31 Disember	<u>(459,610)</u>	<u>(459,610)</u>

Aset Cukai Tertunda

	Penghutang	Ganjaran persaraan kakitangan	Lain-lain	Jumlah
	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari	1,033,655	172,023	-	1,205,678
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan	198,815	12,287	-	211,102
Pada 31 Disember	1,232,470	184,310	-	1,416,780

5. PELABURAN

	2003			
	Kos	Nilai pasaran /petunjuk*	Kos	Nilai pasaran /petunjuk*
	RM	RM	RM	RM
Pelaburan Hartanah, pada kos	959,450	959,450	1,059,450	1,059,450
Sekuriti				
Kerajaan Malaysia	13,260,760		31,884,380	
Pertambahan diskaun selepas ditolak perlunasan premium	(435,692)		(1,229,475)	
	12,825,068	13,141,780	30,654,905	31,741,064
Terbitan pelaburan				
Kerajaan Malaysia	4,656,000		-	
Pertambahan Diskaun	61,529		-	
	4,717,529	4,690,000	-	-
Disebutharga di Malaysia:				
- Saham, waran dan stok pinjaman boleh tukar**	3,488,111		19,422,318	
Peruntukan pengurangan nilai				
	(20,968)		(479,606)	
	3,467,143	3,467,143	18,942,712	18,942,712
Amanah Saham***	11,507,367		10,405,145	
Peruntukan pengurangan nilai	-		(969,581)	
	11,507,367	12,067,657	9,435,564	9,435,564

	2003		2002	
	Kos RM	Nilai pasaran / petunjuk*	Kos RM	Nilai asaran / etunjuk*
Tak disebutharga:				
Bon Danamodal	-	-	9,164,700	10,751,400
Bon Danaharta	9,709,000	<u>9,821,000</u>	5,326,640	<u>6,991,920</u>
Bon Korporat****	40,196,830	<u>49,917,500</u>	27,184,030	<u>27,923,300</u>
	49,905,830		41,675,370	
Pertambahan diskau	346,741		3,014,216	
	<u>50,252,571</u>		<u>44,689,586</u>	
 Deposit tetap dan panggilan dengan institusi kewangan berlesen:				
Bank berlesen*****	92,423,574		67,534,922	
Syarikat kewangan	7,385,644		7,292,142	
Institusi kewangan lain	<u>30,432,806</u>		<u>31,173,396</u>	
	<u>130,242,024</u>		<u>106,000,460</u>	
Jumlah Pelaburan	<u>213,971,152</u>		<u>210,782,677</u>	

* nilai petunjuk, yang mana berkenaan, diperolehi daripada pasaran peringkat kedua

** termasuk amaun RM567,364 (2002: RM6,176,254) yang diuruskan oleh PacificMas Asset Management Sdn. Bhd., sebuah syarikat subsidiari bersama

*** termasuk amaun RM10,163,321 (2002: RM8,964,355) yang diuruskan oleh Pacific Mutual Fund Bhd., sebuah syarikat subsidiari bersama

****semua bon korporat tak disebutharga mempunyai penarafan minimum "BBB" (jangka panjang) atau "P3" (jangka pendek)

*****termasuk amaun RM18,294,122 (2002: RM507,695) yang disimpan di OCBC Bank (Malaysia) Berhad, sebuah subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk

Struktur kematangan pelaburan, pada kos (tidak termasuk pelaburan ekuiti, waran, amanah saham dan harta tanah pelaburan) adalah seperti berikut:

	Dalam 1 tahun RM	Lebih daripada 1 hingga < 3 tahun RM	3 ke 5 tahun RM	Lebih daripada 5 tahun RM	Jumlah RM
2003					
Sekuriti Kerajaan Malaysia	8,861,900	1,230,000	3,168,860	-	13,260,760
Terbitan Pelaburan Kerajaan Malaysia	-	4,656,000	-	-	4,656,000
Bon Danaharta tak disebut harga	9,709,000	-	-	-	9,709,000
Bon korporat tak disebut harga	10,515,500	17,137,830	4,878,000	7,665,500	40,196,830
Deposit tetap dan panggilan	130,242,024	-	-	-	130,242,024
	159,328,424	23,023,830	8,046,860	7,665,500	198,064,614
2002					
Sekuriti Kerajaan Malaysia	23,750,680	3,649,500	3,141,500	1,342,700	31,884,380
Bon Danamodal tak disebut harga	9,164,700	-	-	-	9,164,700
Bon Danaharta tak disebut harga	5,326,640	-	-	-	5,326,640
Bon korporat tak disebut harga	-	7,803,130	5,219,400	14,161,500	27,184,030
Deposit tetap dan panggilan	106,000,460	-	-	-	106,000,460
	144,242,480	11,452,630	8,360,900	15,504,200	179,560,210

Purata wajaran kadar pulangan dan purata kematangan bakinya bagi deposit pada tarikh Lembaran Imbangan adalah seperti berikut:

	Purata wajaran kadar pulangan		Purata kematangan bakinya	
	2003 (% setahun)	2002	2003	2002 (Hari)
Bank berlesen	3.49	3.24	174	146
Syarikat kewangan	3.87	3.42	188	155
Institusi kewangan lain	3.00	3.00	87	52

Institusi kewangan lain terdiri daripada rumah diskaun, institusi simpanan dan persatuan pembinaan.

6. PINJAMAN

	2003 RM	2002 RM
Pinjaman kakitangan:		
Bercagar	2,778,177	2,874,013
Tidak bercagar	937,210	651,147
	<hr/>	<hr/>
3,715,387	3,525,160	
Boleh diterimaselepas 12 bulan	3,293,701	3,152,145
	<hr/>	<hr/>

Purata wajaran kadar faedah efektif bagi pinjaman kakitangan pada 31 Disember 2003 adalah 3.31% (2002: 3.51%) pada asas kiraan atas baki bulanan.

7. PENGHUTANG

	2003 RM	2002 RM
Penghutang dagangan:		
Premium tertunggak termasuk baki agen/broker dan ko-insurans*	14,427,679	12,067,261
Peruntukan hutang rugu	<hr/>	<hr/>
(3,653,110)	(4,558,099)	
10,774,569	<hr/>	7,509,162
Penghutang insurans semula/syarikat pengesid	3,522,714	5,801,024
Peruntukan hutang rugu	<hr/>	<hr/>
(1,890,406)	(3,823,000)	
1,632,308	<hr/>	1,978,024
Jumlah penghutang dagangan	<hr/>	<hr/>
	12,406,877	9,487,186
Penghutang lain:		
Penghutang-penghutang lain, deposit dan prabayar**		
Pendapatan tertunggak dan terakru	8,092,580	9,642,005
Jumlah penghutang lain	<hr/>	<hr/>
10,487,868	11,366,673	
Jumlah penghutang	<hr/>	<hr/>
	22,894,745	20,853,859

* Termasuk di atas adalah premium tertunggak boleh terima daripada:

Syarikat subsidiari bersama		
- Pac Lease Sdn. Bhd.	98,683	50,040
Syarikat bersekutu bagi syarikat induk		
- Malaysian Trustees Berhad	2,092	34,462
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	120,209	128,041

	2003	2002
	RM	RM

** Termasuk di atas adalah amaun boleh terima daripada:

Syarikat subsidiari bersama - P.B. Pacific Sdn. Bhd.	421,943	421,943
---	---------	---------

Pada 31 Disember 2003, Syarikat mempunyai baki yang belum diselaraskan seperti berikut:

	2003	2002
	RM	RM
Broker	35,594	35,594
Penginsurans semula	454,900	493,568

Syarikat sedang berhubung dengan pihak-pihak yang berkenaan untuk membantu dalam usaha penyelarasan tersebut.

8. PERUNTUKAN TUNTUTAN BELUM DIBAYAR

	2003	2002
	RM	RM
Peruntukan tuntutan belum dibayar	98,739,486	111,162,778
Perolehan boleh pulih daripada penginsurans semula	(32,558,483)	(42,280,799)
Tuntutan bersih belum dibayar	66,181,003	68,881,979

9. PEMIUTANG

	2003	2002
	RM	RM
Pemiutangdagangan:		
Jumlah terhutang kepada penginsurans semula dan syarikat pengesid	7,817,869	8,877,852
Jumlah terhutang kepada broker, ko-insurans dan pihak diinsuranskan*	5,165,260	7,019,024
	12,983,129	15,896,876
Pemiutang lain:		
Pemiutang lain dan liabiliti terakru**	5,338,640	5,571,304
Jumlah pemiutang	18,321,769	21,468,180

	2003 RM	2002 RM
--	--------------------------	--------------------------

* Termasuk di atas adalah amaun boleh bayar kepada:

Syarikat subsidiari bersama - Pac Lease Sdn. Bhd.	21,848	26,358
--	--------	--------

**Termasuk di atas adalah amaun boleh bayar kepada:

Syarikat subsidiari bersama - Pac Lease Sdn. Bhd.	86,784	139,436
--	--------	---------

Pada 31 Disember 2003, Syarikat mempunyai baki yang belum diselaraskan seperti berikut:

	2003 RM	2002 RM
Broker	28,816	28,816
Syarikat ko-insurans	102,584	114,880

Syarikat sedang berhubung dengan pihak-pihak yang berkenaan untuk membantu dalam usaha penyelarasannya tersebut.

10. GANJARAN PERSARAAN KAKITANGAN

	2003 RM	2002 RM
Pada 1 Januari	658,249	614,367
Pengambilalihan perniagaan	-	375,735
Peruntukan bagi tahun	<u>125,403</u>	<u>122,082</u>
Manfaat dibayar sepanjang tahun	783,652	1,112,184
Pada 31 Disember	<u>(20,218)</u>	<u>(453,935)</u>
	<u>763,434</u>	<u>658,249</u>

11. RIZAB PREMIUM TIDAK TERPEROLEH

	Kebakaran RM	Motor RM	Marin Udara dan Transit RM	Perubatan & Kesihatan RM	Pelbagai		Jumlah RM
					Lain-lain RM	Jumlah Pelbagai RM	
2003							
Pada 1 Januari (Pengurangan) /peningkatan	3,906,172 (272,873)	8,556,244 513,484	121,802 (55,128)	5,584,157 6,546,127	4,197,098 1,458,391	9,781,255 8,004,518	22,365,473 8,190,001
Pada 31 Disember	<u>3,633,299</u>	<u>9,069,728</u>	<u>66,674</u>	<u>12,130,284</u>	<u>5,655,489</u>	<u>17,785,773</u>	<u>30,555,474</u>
2002							
Pada 1 Januari Pengambilan perniagaan	2,481,608 830,749	6,896,218 4,177,184	216,745 161,365	4,139,360 84,539	2,574,055 923,827	6,713,415 1,008,366	16,307,986 6,177,664
Peningkatan / (pengurangan)	593,815	(2,517,158)	(256,308)	1,360,258	699,216	2,059,474	(120,177)
Pada 31 Disember	<u>3,906,172</u>	<u>8,556,244</u>	<u>121,802</u>	<u>5,584,157</u>	<u>4,197,098</u>	<u>9,781,255</u>	<u>22,365,473</u>

12. MODAL SAHAM

	Bilangan saham biasa RM1 setiap satu		Jumlah	
	2003 '000	2002 '000	2003 RM'000	2002 RM'000
Dibenarkan:				
Pada 1 Januari/31 Disember	<u>500,000</u>	<u>500,000</u>	<u>500,000</u>	<u>500,000</u>
Diterbitkan dan berbayar:				
Pada 1 Januari/31 Disember	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>

13. DIVIDEN

	Amaun		Dividen bersih sesaham	
	2003 RM	2002 RM	2003 Sen	2002 Sen
Dividen interim 10%, dikecualikan cukai (2002: 5% tolak cukai 28%)	10,000,000	3,600,000	10.0	3.6

Para pengarah tidak mencadangkan sebarang dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003.

14. HASIL KENDALIAN

	Dana pemegang saham RM	Perniagaan am RM	Jumlah RM
2003			
Premium kasar	-	90,303,381	90,303,381
Pendapatan pelaburan (Nota 14a)	<u>1,296,694</u>	<u>7,908,817</u>	<u>9,205,511</u>
	<u>1,296,694</u>	<u>98,212,198</u>	<u>99,508,892</u>
2002			
Premium kasar	-	71,108,717	71,108,717
Pendapatan pelaburan (Nota 14a)	<u>1,393,375</u>	<u>7,577,211</u>	<u>8,970,586</u>
	<u>1,393,375</u>	<u>78,685,928</u>	<u>80,079,303</u>

14a. PENDAPATAN PELABURAN

	Dana pemegang saham 2003 RM	2002 RM	Perniagaan am 2003 RM	2002 RM
Pendapatan faedah daripada:				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	-	-	1,526,703	2,800,688
Bon korporat	-	-	1,907,154	1,497,364
Deposit tetap dan panggilan	1,272,694	1,381,375	2,665,424	2,079,064
Dividen kasar daripada:				
Saham-saham disebutharga di Malaysia	-	-	540,547	508,389
Amanah saham	-	-	621,214	65,737
Sewa hartanah	24,000	12,000	38,900	32,250
Pertambahan diskau ditolak perlunasan premium	-	-	608,875	593,719
	<u>1,296,694</u>	<u>1,393,375</u>	<u>7,908,817</u>	<u>7,577,211</u>

15. PENDAPATAN / (PERBELANJAAN) PENGENDALIAN LAIN

	Dana pemegang saham		Perniagaan am	
	2003 RM	2002 RM	2003 RM	2002 RM
Pendapatan lain:				
Keuntungan atas jualan pelaburan	-	-	3,419,021	3,572,089
Keuntungan atas pelupusan harta tanah dan peralatan	-	-	-	70,238
Keuntungan atas jualan harta tanah pelaburan	-	-	5,000	-
Keuntungan terealisasi atas tukaran asing	-	-	998	-
Kira pulih peruntukan pengurangan nilai pelaburan	-	-	1,428,219	3,439,695
Pendapatan faedah daripada pinjaman kakitangan	148,620	168,353	-	-
Pendapatan pelbagai	-	-	464,896	265,202
	148,620	168,353	5,318,134	7,347,224
Perbelanjaan lain:				
Kerugian atas pelupusan harta tanah dan peralatan	-	-	(6,519)	-
Hapuskira harta tanah dan peralatan	-	-	(13,154)	(305,032)
Kerugian terealisasi atas tukaran asing	-	-	-	(412)
Perbelanjaan faedah	-	-	(861)	(339)
Perbelanjaan pelbagai	-	-	(1,055)	(17,453)
Pendapatan bersih	148,620	168,353	5,296,545	7,023,988

16. PERBELANJAAN PENGURUSAN

	Dana pemegang saham		Perniagaan am	
	2003 RM	2002 RM	2003 RM	2002 RM
Kos kakitangan:				
Imbuhan pengarah (Nota 17)	-	-	269,662	710,701
KWSP (tidak termasuk pengarah)	-	-	1,142,969	1,030,682
Peruntukan untuk ganjaran persaraan kakitangan	-	-	125,403	122,082
Baki berbayar terkumpul jangka pendek	-	-	93,897	-
Gaji, bonus, elauan dan kos berkaitan lain	-	-	9,277,923	8,612,839
	-	-	10,909,854	10,476,304

	Dana pemegang saham		Perniagaan am	
	2003 RM	2002 RM	2003 RM	2002 RM
Yuran pengarah (Nota 17)	-	-	125,890	159,640
Imbuhan juruaudit	-	-	60,000	60,000
Kira pulih hutang lapuk selepas ditolak hapuskira	-	-	(3,048,078)	(1,079,537)
Sewa pejabat	-	-	1,336,650	1,602,808
Sewa peralatan pejabat			85,117	98,716
Susut nilai hartanah dan peralatan	-	1,750	1,234,838	1,138,041
Perbelanjaan lain	78,984	(69,058)	5,335,310	3,576,478
	<u>78,984</u>	<u>(67,308)</u>	<u>16,039,581</u>	<u>16,032,450</u>

17. IMBUHAN PENGARAH

	2003 RM	2002 RM
Ketua Pegawai Eksekutif:		
Gaji dan emolumen lain	232,467	612,669
Yuran pengarah	15,000	39,070
KWSP	37,195	98,032
Manfaat barang	6,244	3,799
	<u>290,906</u>	<u>753,570</u>
Pengarah bukan eksekutif:		
Yuran pengarah	110,890	120,570
Jumlah	401,796	874,140
Jumlah dimasukkan sebagai kos kakitangan (tidak termasuk manfaat barang)	269,662	710,701
Jumlah yuran pengarah	125,890	159,640

Bilangan pengarah Syarikat yang mana imbuhan pada tahun semasa termasuk dalam lingkungan berikut dianalisa seperti di bawah:

	Bilangan pengarah	
	2003 RM	2003 RM
Pengarah eksekutif:		
RM50,001 hingga RM100,000	-	1
RM250,001 hingga RM300,000	1	-
RM600,001 hingga RM650,000	-	1*
Pengarah bukan eksekutif:		
Di bawah RM50,000	5	5

* meletak jawatan dalam tahun semasa

18. KOS KEWANGAN

Kos kewangan adalah berkaitan dengan faedah pembiayaan pajakan kewangan.

19. PENCUKAIAN

	2003 RM	2002 RM
Cukai pendapatan	3,875,657	2,794,000
Cukai tertunda berkaitan dengan pengujudan dan pembalikan perbezaan sementara (Nota 4)	432,016	(191,194)
Perbelanjaan cukai bagi tahun	<u>4,307,673</u>	<u>2,602,806</u>

Cukai pendapatan domestik adalah dikira pada kadar cukai berkanun Malaysia sebanyak 28% (2002: 28%) ke atas keuntungan boleh taksir yang dianggar bagi tahun.

Penyelarasan perbelanjaan cukai ke atas keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan berkanun dengan perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif Syarikat adalah seperti berikut :

	2003 RM	2002 RM
Ketungan sebelum cukai	<u>16,539,882</u>	<u>10,558,883</u>
Pencukaian pada kadar cukai pendapatan berkanun Malaysia sebanyak 28% (2002: 28%)	4,631,167	2,956,487
Perbelanjaan tidak boleh ditolak bagi tujuan cukai	112,308	201,904
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(481,071)	(555,585)
Peruntukan terkurang nyata bagi tahun sebelumnya	45,269	-
Perbelanjaan cukai bagi tahun	<u>4,307,673</u>	<u>2,602,806</u>

Syarikat mempunyai kredit cukai di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan, 1967 yang mencukupi dan pendapatan dikecualikan cukai untuk mengisytiharkan pembayaran dividen daripada seluruh keuntungan terkumpul pada 31 Disember 2003

Pada 31 Disember 2003, Syarikat mempunyai keuntungan dikecualikan cukai yang boleh diagihkan lebih kurang RM1,177,000 (2002: RM11,134,000), tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri.

20. TUNTUTAN BERSIH KENA DIBAYAR

						Pelbagai	
	Kebakaran RM	Motor RM	Marin, Udara dan Transit RM	Perubatan & Kesihatan RM	Lain-lain RM	Jumlah pelbagai RM	Jumlah RM
2003							
Tuntutan kasar dibayar ditolak sisaan Perolehan boleh pulih daripada insurans semula	7,110,251	20,985,420	1,947,350	12,878,274	8,489,109	21,367,383	51,410,404
Tuntutan bersih dibayar	(3,999,416)	(3,298,709)	(1,721,556)	(3,212,991)	(3,451,478)	(6,664,469)	(15,684,150)
Tuntutan tersisa	3,110,835	17,686,711	225,794	9,665,283	5,037,631	14,702,914	35,726,254
Tuntutan tertunggak bersih: Pada 31 Disember	3,680,511	43,713,245	1,727,583	3,963,771	13,095,893	17,059,664	66,181,003
Pada 1 Januari	(5,737,096)	(45,662,526)	(1,844,737)	(2,655,649)	(12,981,971)	(15,637,620)	(68,881,979)
Tuntutan bersih kena dibayar	1,054,250	15,737,430	108,640	10,973,405	5,151,553	16,124,958	33,025,278
2002							
Tuntutan kasar dibayar ditolak sisaan Perolehan boleh pulih daripada insurans semula	14,230,971	15,809,412	2,586,705	10,618,882	14,210,703	24,829,585	57,456,673
Tuntutan bersih dibayar	(9,114,397)	(1,557,007)	(1,854,841)	(2,605,936)	(8,896,969)	(11,502,905)	(24,029,150)
Tuntutan tersisa	5,116,574	14,252,405	731,864	8,012,946	5,313,734	13,326,680	33,427,523
Tuntutan tertunggak bersih: Pada 31 Disember	5,737,096	45,662,526	1,844,737	2,655,649	12,981,971,	15,637,620	68,881,979
Pengambil- alihan perniagaan	(1,677,570)	(17,963,571)	(1,113,816)	(102,953)	(7,892,249)	(7,995,202)	(28,750,159)
Pada 1 Januari	(4,513,751)	(26,697,169)	(1,064,933)	(2,602,589)	(5,275,885)	(7,878,474)	(40,154,327)
Tuntutan bersih kena dibayar	4,662,349	15,254,191	397,852	7,963,053	5,127,570	13,090,624	33,405,016

21. PEROLEHAN SESAHAM

Pengiraan perolehan asas sesaham bernilai RM1.00 sesaham adalah berdasarkan keuntungan selepas cukai bagi tahun sebanyak RM12,232,209 (2002: RM7,956,077) dibahagikan dengan bilangan saham biasa dalam terbitan sepanjang tahun sebanyak 100,000,000 (2002 : 100,000,000) saham. Tidak terdapat pencairan dalam perolehan sesaham pada 31 Disember 2003 kerana tidak ada saham biasa yang mempunyai potensi pencairan.

Angka-angka perbandingan perolehan sesaham telah dinyatakan semula bagi mengambil kira kesan perubahan dalam dasar perakaunan (Nota 2(a) dan Nota 22) ke atas keuntungan bersih bagi tahun.

22. PERUBAHAN DALAM DASAR PERAKAUNAN DAN PELARASAN TAHUN TERDAHULU

(a) Perubahan dalam Dasar Perakaunan

Dalam tahun kewangan, Syarikat telah menggunakan dua Piawaian MASB baru yang berkuatkuasa sejak 1 Januari 2003, dan telah mengubahsuai dasar perakaunan tertentu dengan sewajarnya. Perubahan dasar perakaunan yang mengakibatkan pelarasannya tahun terdahulu adalah dinyatakan di bawah:

(i) MASB 25: Cukai Pendapatan

Di bawah MASB 25, liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara dikena cukai. Sebelum ini, liabiliti cukai tertunda diperuntukkan bagi perbezaan pemasaan setakat liabiliti cukai yang dijangka wujud pada masa akan datang kelak. Tambahan pula, Syarikat telah mula mengiktiraf aset cukai tertunda bagi semua perbezaan sementara boleh ditolak bila adanya kemungkinan keuntungan boleh dicukai yang mencukupi di mana perbezaan sementara boleh ditolak dapat diresap. Sebelum ini, aset cukai tertunda tidak diiktiraf kecuali jika terdapat jangkaan munasabah yang ia akan terealisasi.

Perubahan dasar perakaunan ini telah diguna pakai secara retrospektif dan angka-angka perbandingan telah dinyatakan semula.

(ii) MASB 29: Faedah-faedah Pekerja

Penerimaan MASB 29 mengakibatkan Syarikat membuat peruntukan untuk kewajipan bagi faedah pekerja jangka pendek dalam bentuk gantirugi ketidakhadiran berbayar terkumpul. Kewajipan-kewajipan ini tidak diperuntukkan sebelum penerimaan MASB 29.

Perubahan pada dasar perakaunan ini tidak menimbulkan apa-apa pelarasannya ke atas baki permulaan untung tertahan tahun-tahun terdahulu dan tahun semasa atau perubahan dalam angka-angka perbandingan.

(b) Pelarasan Tahun Terdahulu

Kesan daripada pelarasan tahun terdahulu adalah dinyatakan seperti berikut:

	2003 RM	2002 RM
Kesan ke atas Untung Tertahan:		
Pada 1 Januari, seperti yang dinyatakan terdahulu	25,077,955	20,913,072
Kesan penerimaan MASB 25		
- sebelum 2002	765,976	765,976
- 2002	191,194	-
	957,170	765,976
Pada 1 Januari, seperti yang dinyatakan semula	<u>26,035,125</u>	<u>21,679,048</u>
Kesan ke atas Keuntungan Bersih bagi tahun:		
Keuntungan bersih sebelum perubahan dasar perakaunan	12,664,225	7,764,883
Kesan penerimaan MASB 25	(432,016)	191,194
Keuntungan bersih bagi tahun	<u>12,232,209</u>	<u>7,956,077</u>

Amaun perbandingan pada 31 Disember 2002 telah dinyatakan semula seperti berikut:

	Dinyatakan terdahulu RM	Pelarasan RM	Dinyatakan semula RM
Aset cukai tertunda	-	957,170	957,170

23. MAKLUMAT SEGMENT ALIRAN TUNAI

	Dana pemegang saham RM	Perniagaan am RM	Jumlah RM
2003			
Aliran tunai daripada:			
Aktiviti kendalian	10,096,018	1,254,224	11,350,242
Aktiviti pelaburan	-	(483,313)	(483,313)
Aktiviti pembiayaan	<u>(10,000,000)</u>	<u>(8,500)</u>	<u>(10,008,500)</u>
	96,018	762,411	858,429
Peningkatan bersih tunai dan kesetaraan tunai:			
Pada awal tahun kewangan	(44,432)	(920,962)	(965,394)
Pada akhir tahun kewangan	<u>140,450</u>	<u>1,683,373</u>	<u>1,823,823</u>
	96,018	762,411	858,429

	Dana pemegang saham RM	Perniagaan am RM	Jumlah RM
2002			
Aliran tunai daripada:	3,489,200	58,371,679	61,860,879
Aktiviti kendalian	(51,876)	(59,923,594)	(59,975,470)
Aktiviti pelaburan	<u>(3,600,000)</u>	<u>(5,812)</u>	<u>(3,605,812)</u>
Aktiviti Pembiayaan	<u>(162,676)</u>	<u>(1,557,727)</u>	<u>(1,720,403)</u>
 Pengurangan bersih tunai dan kesetaraan tunai:			
Pada awal tahun kewangan	(207,108)	(2,478,689)	(2,685,797)
Pada akhir tahun kewangan	<u>44,432</u>	<u>920,962</u>	<u>965,394</u>
	<u>(162,676)</u>	<u>(1,557,727)</u>	<u>(1,720,403)</u>

24. KOMITMEN MODAL

	2003 RM	2002 RM
Diluluskan dan dikontrakkan	140,727	153,790
Diluluskan tetapi belum dikontrakkan	3,253	-
	<u>143,980</u>	<u>153,790</u>

25. URUSNIAGA PENTING DENGAN PIHAK BERKAITAN

	2003 RM	2002 RM
Premium insurans daripada:		
Syarikat Induk	40,725	29,649
Syarikat Subsidiari bersama:		
- Pacific Mutual Fund Bhd.	114,696	73,938
- Pac Lease Sdn. Bhd.	29,034	22,918
Syarikat bersekutu bagi syarikat induk		
- Malaysian Trustees Berhad	40,797	64,280
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	59,074	55,359
 Pendapatan faedah daripada deposit tetap dan panggilan dengan OCBC Bank (Malaysia) Berhad, sebuah subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk	187,901	55,443
 Pendapatan dividen daripada pelaburan unit amanah saham yang diuruskan oleh Pacific Mutual Fund Bhd., sebuah syarikat subsidiari bersama	613,072	65,737

	2003 RM	2002 RM
Komisen insurans termasuk komisen agensi yang telah dibayar dan boleh dibayar kepada:		
Syarikat subsidiari bersama		
- Pac Lease Sdn. Bhd.	(173,938)	(124,457)
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	(56,928)	(41,727)
Subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk		
- OCBC Bank (Malaysia) Berhad	(26,822)	-
Bayaran tuntutan kepada:		
Syarikat induk	(39,214)	(8,866)
Syarikat subsidiari bersama:		
- P.B. Pacific Sdn. Bhd.	(18,900)	(18,400)
- Pacific Mutual Fund Bhd.	(13,368)	-
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	(27,533)	(19,753)
Yuran pengurusan dibayar kepada syarikat induk	(1,693,284)	(388,759)
Perbelanjaan dibayar kepada syarikat subsidiari bersama:		
Sewa premis		
- P.B. Pacific Sdn. Bhd.	(1,127,550)	(1,129,680)
Yuran pengurusan pelaburan		
- PacificMas Asset Management Sdn. Bhd.	(85,793)	(10,463)

Para pengarah berpendapat bahawa semua urusniaga dengan pihak berkaitan di atas merupakan urusniaga perniagaan biasa dan telah dijalankan mengikut syarat dan keadaan yang tidak berbeza secara ketara dengan urusniaga yang sama dengan pihak yang tidak berkaitan.

26. INSTRUMEN KEWANGAN

(a) Objektif dan Dasar Pengurusan Risiko Kewangan

Dasar pengurusan risiko kewangan Syarikat bertujuan untuk memastikan bahawa terdapat sumber-sumber kewangan yang mencukupi bagi aktiviti perniagaan Syarikat sementara menguruskan risiko-risiko kadar faedah, kecairan, risiko pasaran dan kredit Syarikat. Syarikat beroperasi dengan garis panduan tertentu yang telah diluluskan oleh Lembaga dan dasar Syarikat adalah untuk tidak melibatkan diri dalam urusniaga spekulatif.

(b) Risiko Kadar Faedah

Risiko kadar faedah yang utama bagi Syarikat adalah berkaitan dengan aset yang menghasilkan faedah. Aset-aset berfaedah merangkumi deposit tetap dan panggilan dengan institusi-institusi kewangan berlesen, Sekuriti Kerajaan Malaysia, Bon jaminan Kerajaan dan bon-bon yang diterbitkan oleh syarikat-syarikat di Malaysia. Risiko kadar faedah timbul daripada pergerakan kadar faedah yang menjelaskan pelaburan semula aset berfaedah.

Syarikat mengurus risiko kadar faedah deposit-depositnya di institusi kewangan berlesen dengan mengekalkan campuran berhemat di antara deposit-deposit jangka pendek dan jangka panjang serta mengkaji semula dengan aktif portfolio depositnya.

(c) Risiko Pencairan

Syarikat mengurus secara aktif profil deposit-depositnya di institusi kewangan, mengendalikan aliran tunai dan ketersediaan pendanaan bagi memastikan yang kesemua keperluan pengendaliannya dapat dipenuhi. Sebagai sebahagian daripada pengurusan kecairan berhemat, Syarikat mengekalkan paras tunai atau pelaburan boleh tukar tunai yang mencukupi bagi memenuhi keperluan modal kerjanya.

(d) Risiko Pasaran

Pelaburan Syarikat dalam ekuiti dan amanah saham tertakluk kepada turun naik harga pasaran. Pelaburan Syarikat dalam ekuiti dan amanah saham masing-masing diuruskan oleh syarikat pengurusan aset berlesen dan syarikat pengurusan amanah saham berlesen.

Syarikat telah memberikan garis panduan pelaburan yang jelas kepada syarikat-syarikat pengurusan aset di bawah perjanjian pengurusan dana dalam menguruskan risiko pasarnya. Syarikat-syarikat pengurusan amanah saham tertakluk kepada garis panduan amanah saham dan peraturan yang ditetapkan oleh Suruhanjaya Sekuriti.

(e) Risiko Kredit

Risiko kredit berlaku apabila aset tunai Syarikat diletakkan di dalam instrumen yang menghasilkan faedah, terutamanya deposit tetap dan perjanjian belian semula dengan institusi kewangan berlesen. Syarikat menguruskan risiko kredit ini dengan mempelbagaikan pengagihan simpanan depositnya dengan sebilangan besar institusi kewangan.

Pengawasan penghutang dagangan dilakukan secara nalar dan Syarikat menggunakan pelbagai kaedah kawalan dalaman bagi meminimumkan risiko kredit ini.

(f) Nilai Saksama

Nilai saksama bersih agregat bagi aset kewangan dalam lembaran imbangan Syarikat adalah seperti berikut :

	Nota	Amaun bawaan RM	Nilai saksama RM
Pada 31 Disember 2003:			
Pelaburan	5		
Sekuriti Kerajaan Malaysia		12,825,068	13,141,780
Terbitan pelaburan kerajaan Malaysia		4,717,529	4,690,000
Saham, waran dan stok pinjaman boleh tukar disebutharga		3,467,143	3,467,143
Amanah saham disebutharga		11,507,367	12,067,657
Bon Danaharta		9,819,036	9,821,000
Bon korporat tidak disebutharga		<u>40,433,535</u>	<u>49,917,500</u>
		<u>82,769,678</u>	<u>93,105,080</u>
Pada 31 Disember 2002:			
Pelaburan	5		
Sekuriti Kerajaan Malaysia		30,654,905	31,741,064
Saham, Waran dan Stok Pinjaman		18,942,712	18,942,712
Boleh Tukar disebutharga		9,435,564	9,435,564
Amanah Saham disebutharga		10,568,139	10,751,400
Bon Danamodal		6,758,490	6,991,920
Bon Danaharta		<u>27,362,957</u>	<u>27,923,300</u>
Bon Korporat Tidak Disebutharga		<u>103,722,767</u>	<u>105,785,960</u>

Kaedah dan andaian berikut telah digunakan untuk menganggarkan nilai saksama kelas-kelas instrumen kewangan berikut:

(i) Tunai dan Kesetaraan Tunai serta Penghutang / Pembiutang Lain

Amaun bawaan dianggar menghampiri nilai saksama disebabkan kematangan jangka pendek instrumen-instrumen kewangan ini.

(ii) Pelaburan

Nilai saksama pelaburan disebutharga ditentukan dengan merujuk kepada harga bida pasaran disebutharga oleh pasaran saham pada penutup perniagaan pada tarikh lembaran imbangan.

Nilai saksama unit disebutharga dalam dana amanah saham ditentukan dengan merujuk kepada sebutharga pasaran oleh pengurus dana amanah saham.

Nilai saksama Sekuriti Kerajaan Malaysia, Terbitan pelaburan kerajaan Malaysia, bon-bon Danamodal, Danaharta dan korporat tidak disebutharga adalah nilai petunjuk yang diperolehi dari pasaran peringkat kedua.

27. PERISTIWA PENTING

Pada 21 Februari 2003, syarikat induk, PacificMas Berhad, telah mengumumkan bahawa ia telah menerima kelulusan Bank Negara Malaysia bagi memulakan rundingan:

- (i) dengan Koperasi Angkatan Tentera Malaysia Berhad ("KATM") berkenaan penggabungan perniagaan insurans The Pacific Insurance Berhad ("PIB") dengan Malaysia & Nippon Insurans Berhad ("MNIB"), sebuah subsidiari milik penuh KATM; dan
- (ii) dengan GEL Capital (Malaysia) Berhad berkenaan penyusunan semula ekuiti dan operasi perniagaan insurans Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad ("GELM") dan Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad ("OACM"), kedua-duanya subsidiari milik penuh Great Eastern Holdings Limited ("GEH"), di mana GEH kemudiannya akan memegang kepentingan sebanyak 51% dalam PacificMas. Perniagaan insurans am di bawah OACM, PIB dan MNIB akan digabungkan dan disepadukan.

Rundingan bersama pelbagai pihak tersebut masih berterusan.

28. ANGKA-ANGKA PERBANDINGAN

Pembentangan dan klasifikasi butiran-butiran dalam penyata kewangan tahun semasa adalah nalar dengan tahun kewangan terdahulu kecuali jumlah-jumlah bandingan tertentu yang telah dilaraskan akibat perubahan-perubahan dasar perakaunan seperti yang dinyatakan dalam Nota 2(a) dan Nota 22.

Angka-angka bandingan Lembaran Imbangan berikut telah diklasifikasikan semula selaras dengan pembentangan tahun semasa:

	Nota	Dinyatakan terdahulu RM	Pelarasan RM	Dinyatakan Semula RM
Cukai boleh dibayar		477,663	548,321	1,025,984
Penghutang-penghutang lain, deposit dan prabayar	7	9,093,684	548,321	9,642,005

Angka-angka bandingan tersebut telah diaudit oleh sebuah firma akauntan berkanun yang bukan Ernst & Young.

29. MATA WANG

Semua amaun dinyatakan dalam Ringgit Malaysia.