

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**LAPORAN PENGARAH**

Para pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka berserta penyata kewangan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004.

**AKTIVITI UTAMA**

Aktiviti utama Syarikat adalah pengunderitan perniagaan insurans am. Tidak terdapat sebarang perubahan penting dalam aktiviti utama sepanjang tahun kewangan.

Syarikat adalah sebuah subsidiari milik penuh PacificMas Berhad, sebuah syarikat awam liabiliti berhad yang diperbadankan dan bermastautin di Malaysia dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

**KEPUTUSAN**

	<b>RM</b>
Keuntungan bersih untuk tahun	<b><u>13,657,138</u></b>

Tidak terdapat pindahan yang penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan sepanjang tahun kewangan.

Pada pendapat para pengarah, keputusan kendalian Syarikat sepanjang tahun kewangan tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urus niaga atau peristiwa yang penting dan luar biasa.

**DIVIDEN**

Jumlah dividen yang telah dibayar oleh Syarikat sejak 31 Disember 2003 adalah seperti berikut:

	<b>RM</b>
Berhubung tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004	
Dividen interim 12%, tolak 28% cukai, dibayar pada 21 Disember 2004	<b><u>8,640,000</u></b>

Para pengarah tidak mencadangkan sebarang dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004.

## **PENGARAH**

Pengarah Syarikat sejak tarikh laporan terakhir dan pada tarikh laporan ini adalah:

Choi Siew Hong  
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari  
Keong Choon Keat  
Lai Wan  
Ng Hon Soon

Menurut Artikel 65 Tataurusan Pertubuhan Syarikat, Ng Hon Soon akan bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang, dan oleh sebab layak, menawarkan diri untuk pelantikan semula.

Dalam melaksanakan Seksyen 129(6) Akta Syarikat 1965, Choi Siew Hong akan bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang dan sebuah resolusi akan dicadangkan bagi pelantikan semula beliau sebagai pengarah di bawah peruntukan Seksyen 129 (6) Akta tersebut untuk memegang jawatan sehingga penamatkan Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang seterusnya.

## **URUS TADBIR KORPORAT**

### **(a) Tanggungjawab dan Pengawasan Lembaga Pengarah**

#### **Tanggungjawab Lembaga Pengarah**

Lembaga Pengarah (“Lembaga”) bertanggungjawab dalam memastikan pematuhan taraf amalan urus tadbir korporat yang tertinggi agar urusan-urusan Syarikat dijalankan secara profesional dan berintegriti dengan objektif untuk meningkatkan nilai pemegang saham serta menjaga kepentingan pihak berkepentingan yang lain.

Lembaga adalah bertanggungjawab sepenuhnya bagi pengawasan yang sewajarnya terhadap sumber-sumber Syarikat, pencapaian objektif-objektif korporat dan kewarganegaraan korporat yang baik. Lembaga melaksanakan tanggungjawab ini melalui pematuhan kepada Garis panduan Bank Negara Malaysia (“BNM”), JPI/GPI 1: Tugas dan Tanggungjawab Para Pengarah dan Pengerusi Eksekutif Penanggung Insurans, JPI/GPI 25: Rangka Struktur Berhemat Urus Tadbir Korporat untuk Penanggung Insurans dan JPI 13/2003: Piawaian Urus Tadbir Korporat. Syarikat telah mematuhi pemakaian preskriptif serta mengunapakai amalan pengurusan yang selaras dengan JPI/GPI 25 dan JPI 13/2003.

Lembaga bertanggungjawab pada keseluruhannya ke atas arah tujuan strategi dan rancangan pembangunan Syarikat, memandangkan ia membimbing dan mengawal Syarikat dengan berkesan. Lembaga bermesyuarat secara kerap dan mempunyai jadual formal bagi perkara-perkara yang secara khusus memerlukan keputusannya, termasuk penelitian rancangan dan strategik korporat, pengendalian perniagaan dan matlamat prestasi Syarikat.

Pengarah-pengarah Syarikat telah menghadiri Program Latihan Pengarah Korporat yang diadakan di bawah naungan Suruhanjaya Syarikat Malaysia atau program latihan wajib yang ditetapkan oleh Bursa Malaysia Securities Berhad (untuk syarikat tersenarai). Pengarah-pengarah juga dimaklumkan terhadap sebarang perubahan dasar dan pentadbiran atau peraturan baru yang dikeluarkan oleh BNM.

## **Imbangan Lembaga Pengarah dan Mesyuarat**

Lembaga terdiri daripada seorang Pengerusi bukan eksekutif, dua orang pengarah bebas bukan eksekutif dan dua orang pengarah bukan bebas bukan eksekutif. Para pengarah perlu membuat pengisytiharan dalaman setiap tahun untuk mengkaji semula status kepatuhan mereka dengan Bahagian XII Peraturan Insurans, 1996 terhadap kriteria minimum iaitu "seorang yang sihat dan waras". Selaras dengan Akta Insurans, 1996, semua pengarah dilantik ke Lembaga selepas memperoleh kelulusan terdahulu daripada BNM.

Para pengarah kami berkaliber, berkredibiliti dan berintegriti, dan membawa bersama mereka secara kolektif pengalaman pengurusan, pelbagai kemahiran dan pengetahuan khusus yang diperlukan bagi pengurusan Syarikat.

Lembaga telah bermesyuarat sebanyak dua belas kali sepanjang tahun kewangan dan kehadiran para pengarah adalah seperti berikut:

<b>Nama</b>	<b>Jumlah Mesyuarat Lembaga Pengarah Yang Dihadiri</b>	<b>%</b>
Choi Siew Hong	12/12	100
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari	11/12	92
Keong Choon Keat	12/12	100
Lai Wan	12/12	100
Ng Hon Soon	12/12	100

## **Jawatankuasa Lembaga Pengarah**

Bagi menyokong perlaksanaan tanggungjawab dan fungsi-fungsinya, Lembaga menyerahkan tanggungjawabnya yang tertentu kepada Jawatankuasa Lembaga Pengarah, iaitu Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko yang beroperasi dalam bidang rujukan jelas yang tertentu. Pengerusi jawatankuasa masing-masing melaporkan kepada Lembaga perkara-perkara yang dibincangkan dalam mesyuarat-mesyuarat jawatankuasa tersebut.

### **(i) Jawatankuasa Audit**

Jawatankuasa Audit ("JA") terdiri daripada tiga orang ahli - dua orang Pengarah bebas bukan eksekutif dan seorang Pengarah bukan bebas bukan eksekutif. Komposisi jawatankuasa tersebut adalah seperti berikut:

Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari (Pengerusi)  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Keong Choon Keat  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Lai Wan  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

JA telah bermesyuarat sebanyak 10 kali dalam tahun kewangan dan kehadiran ahli adalah seperti berikut:

<b>Nama</b>	<b>Jumlah Mesyuarat Yang Dihadiri</b>	<b>%</b>
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari (Pengerusi)	10/10	100
Keong Choon Keat	10/10	100
Lai Wan	10/10	100

Bidang rujukan JA yang telah disemak semula supaya mematuhi JPI/GPI13: Garis Panduan Jawatankuasa Audit dan Jabatan Audit Dalaman untuk Syarikat-syarikat Insurans (disemak semula pada 24 Disember 2004) termasuk memperkuatkannya kebebasan dan keobjektifan fungsi audit dalaman dan luar dan penentuan skop dan hasilnya, kajian semula penemuan juruaudit dalaman dan luar, kajian semula penyata kewangan Syarikat, kajian semula rancangan audit Teknologi Maklumat, kajian semula cadangan pembaharuan dalam piawaian dan dasar perakaunan berkenaan penyata kewangan, kajian semula urus niaga pihak berkaitan, serta memberi cadangan kepada Lembaga tentang pelantikan dan pelantikan semula juruaudit luar dan penyelenggaraan sistem kawalan dalaman yang baik untuk melindungi pelaburan pemegang saham dan aset Syarikat.

### **(ii) Jawatankuasa Pengurusan Risiko**

Jawatankuasa Pengurusan Risiko ("JPR") membantu Lembaga dalam peranan penyeliaannya dalam pengurusan risiko dan terdiri daripada tiga orang ahli - dua orang pengarah bebas bukan eksekutif dan seorang pengarah bukan bebas bukan eksekutif. Komposisi jawatankuasa tersebut adalah seperti berikut:

Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari (Pengerusi)  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Keong Choon Keat  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Lai Wan  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

JPR telah bermesyuarat sebanyak 5 kali dalam tahun kewangan dan kehadiran ahli adalah seperti berikut:

Nama	Jumlah Mesyuarat	
	Yang Dihadiri	%
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari (Pengerusi)	5/5	100
Keong Choon Keat	4/5	80
Lai Wan	5/5	100

JPI:13/2003 BNM menghendaki JPR untuk mengawasi aktiviti-aktiviti pengurusan kanan dalam menguruskan hal-hal risiko utama Syarikat dan memastikan proses pengurusan risiko diamalkan dan berfungsi dengan berkesan. Tanggungjawab JPR termasuk kajian semula laporan-laporan pengurusan berkala mengenai pendedahan risiko, penilaian strategi-strategi pengurusan risiko dan toleransi risiko, kajian semula kecukupan dasar-dasar dan rangka kerja bagi mengenal pasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko, serta takat di mana perkara-perkara tersebut beroperasi secara efektif.

### **Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan**

Dengan kelulusan yang diberi oleh BNM kepada Syarikat pada bulan Julai 2003, Syarikat telah menggunakan Jawatankuasa Pencalonan ("JP") dan Jawatankuasa Imbuhan ("JI") syarikat induk, PacificMas Berhad ("PacificMas"), untuk melaksanakan kewajipan kedua-dua jawatankuasa ini. Bidang rujukan kedua-dua JP dan JI mematuhi JPI:13/2003 BNM berkenaan fungsi-fungsi dan tanggungjawab jawatankuasa-jawatankuasa penanggung insurans.

### **(i) Jawatankuasa Pencalonan**

Komposisi jawatankuasa pencalonan terdiri daripada pengarah-pengarah PacificMas seperti berikut:

Tan Sri Dato' Wong Kum Choon (Pengerusi)  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Choi Siew Hong  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Kol.(B) Dato' Ir. Cheng Wah  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Keong Choon Keat  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Wong Nang Jang  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

JP telah bermesyuarat sebanyak 4 kali dalam tahun kewangan dan kehadiran ahli adalah seperti berikut:

Nama	Jumlah Mesyuarat	
	Yang Dihadiri	%
Tan Sri Dato' Wong Kum Choon (Pengerusi)	4/4	100
Choi Siew Hong	4/4	100
Kol. (B) Dato' Ir. Cheng Wah	4/4	100
Keong Choon Keat	4/4	100
Wong Nang Jang	4/4	100

JP telah diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah PacificMas untuk mempertimbangkan dan menilai pelantikan pengarah-pengarah baru dan pengarah yang akan mengambil tempat dalam Jawatankuasa Lembaga Syarikat dan bagi mencadangkan calon-calon kepada Lembaga dan BNM untuk pelantikan dan pelantikan semula atau pemilihan semula. Selain daripada itu, jawatankuasa juga diamanahkan dengan tanggungjawab untuk melantik dan menilai ketua pegawai eksekutif dan pegawai-pegawai kanan Syarikat.

Berkenaan dengan kelayakan para pengarah, JP mengkaji semula kesesuaian, kecekapan dan sumbangan para Pengarah untuk pemilihan semula dan pelantikan semula sebelum mencadangkan nama mereka kepada Lembaga untuk dikemukakan kepada BNM dan kepada pemegang saham untuk kelulusan di Mesyuarat Agung Tahunan.

Setiap tahun, JP juga mengkaji semula struktur, saiz dan komposisi Lembaga serta kepelbaaan kemahiran dan kebolehan teras yang diperlukan oleh Lembaga untuk melaksanakan tugas-tugasnya dengan efektif. Setiap tahun, ia juga akan menilai keberkesanan Lembaga pada keseluruhannya dan Jawatankuasa Lembaga serta sumbangan setiap pengarah. Tambahan pula, JP akan menimbangkan perancangan penggantian Lembaga pada waktu mana yang sesuai.

Para pengarah juga dipilih dari masa ke semasa untuk menghadiri program-program latihan agar mereka sedia maklum mengenai perkembangan peraturan dan perniagaan semasa.

## **(ii) Jawatankuasa Imbuhan**

Komposisi jawatankuasa ini terdiri daripada para pengarah PacificMas seperti berikut:

Keong Choon Keat (Pengerusi)  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Choi Siew Hong  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Sharriffudin Ahmad Taff  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Wong Nang Jang  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

JI telah bermesyuarat sebanyak 3 kali dalam tahun kewangan dan kehadiran ahli adalah seperti berikut:

<b>Nama</b>	<b>Jumlah Mesyuarat Yang Dihadiri</b>	<b>%</b>
Keong Choon Keat	3/3	100
Choi Siew Hong	3/3	100
Sharriffudin Ahmad Taff	3/3	100
Wong Nang Jang	3/3	100

Lembaga mengakui bahawa tahap imbuhan mesti memadai untuk menarik, mengekal dan mendorong para pengarah yang berkualiti yang diperlukan untuk mengurus perniagaan Syarikat dan menyelaraskan kepentingan para pengarah dengan para pemegang saham. Dalam hal ini, JI bertanggungjawab mengkaji semula dan mencadangkan pakej imbuhan bagi pengarah-pengarah eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif Syarikat. Pengarah-pengarah Eksekutif tidak memainkan peranan dalam menentukan imbuhan mereka sendiri. Di samping itu, Jawatankuasa juga diberi kepercayaan mencadangkan pakej imbuhan khusus untuk Ketua Pegawai Eksekutif dan pegawai-pegawai kanan Syarikat.

## **(b) Kebertanggungjawaban Pengurusan**

Syarikat mempunyai struktur organisasi dengan batasan kebertanggungjawaban yang jelas dan kuasa yang ditugaskan untuk memastikan pengenalpastian kebertanggungjawaban dan pengasingan tugas-tugas yang sesuai. Had kuasa pengendalian yang merangkumi pengunderaitan ke atas penerimaan risiko, penyelesaian tuntutan dan perolehan aset dikaji semula dan dikemas kini secara bersesuaian. Penghuraian kerja yang didokumenkan dengan jelas bagi semua pekerja pengurusan dan eksekutif dikekalkan sementara penilaian prestasi secara formal dikendalikan sekurang-kurangnya sekali setahun. Sebarang perubahan kepada struktur organisasi dimaklumkan kepada semua kakitangan dengan serta-merta melalui laman web korporat dalam.

Tiada pengarah dan pengurus kanan Syarikat mempunyai konflik kepentingan yang dirujuk di dalam Seksyen 54 dan 55 Akta.

## **(c) Kebebasan Korporat**

Semua urus niaga dengan pihak berkaitan yang material telah dibentangkan di dalam penyata kewangan beraudit selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan ("FRS") 124 (Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB")

Piawaian 8): Pendedahan Pihak Berkaitan. Semua urus niaga pihak berkaitan dibincangkan di dalam mesyuarat Jawatankuasa Audit untuk kajian semula dan kelulusan.

#### **(d) Kawalan Dalaman dan Pengurusan Risiko Operasi**

##### **(i) Tanggungjawab Lembaga**

Lembaga bertanggungjawab pada keseluruhannya bagi mengekalkan sistem kawalan dalaman dan rangka struktur pengurusan risiko Syarikat untuk memberikan jaminan yang munasabah ke atas operasi yang efisien dan efektif, kawalan kewangan dalaman dan pematuhan terhadap undang-undang dan peraturan-peraturan. Lembaga mengakui terdapat proses yang berterusan bagi mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko-risiko penting yang dihadapi oleh Syarikat semasa tahun kewangan di bawah kajian. Lembaga memerlukan pihak pengurusan untuk mengekalkan rangka struktur pengurusan risiko untuk mengenal pasti, menilai, memantau dan mengurus risiko-risiko yang ditanggung agar objektif-objektif perniagaan Syarikat dapat dicapai. Proses ini dikaji semula oleh Lembaga secara berkala. Untuk melaksanakan tugas-tugasnya, Lembaga telah mengamanahkan tanggungjawab khusus kepada JA dan JPR sebagai sebahagian daripada proses pengawalan dalaman dan pengurusan risiko Syarikat.

##### **(ii) Rangka Struktur Pengurusan Risiko Syarikat**

Sebuah rangka struktur pengurusan risiko yang formal telah diwujudkan di dalam Syarikat. Unit Pengurusan Risiko Syarikat ("UPR") diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif sebagai Pegawai Pengurusan Risiko ("PPR") dan terdiri daripada Penyelaras Pengurusan Risiko dan eksekutif-eksekutif pengurusan kanan Syarikat. UPR melaporkan terus kepada JPR Syarikat. Seperti yang dinyatakan di bawah Tanggungjawab dan Pengawasan Lembaga, objektif utama JPR adalah untuk mengawasi aktiviti pengurusan dalam menguruskan bidang berisiko Syarikat dan memastikan bahawa proses pengurusan risiko adalah sedia dan berfungsi secara efektif.

Sepanjang tahun kewangan, pengurusan risiko Syarikat telah dilaksanakan melalui inisiatif-inisiatif berikut:

- (i) UPR telah mengkaji semula risiko yang dikenal pasti dan melaporkan hasil penilaian risiko kepada JPR dan Lembaga untuk dipertimbangkan pada setiap suku.
- (ii) UPR dari semasa ke semasa telah menilai dan mengenal pasti risiko-risiko penting yang dihadapi oleh Syarikat seperti risiko perniagaan strategik dan risiko pengendalian, serta bidang yang berkaitan dengan isu peraturan dan pematuhan, risiko pengunderitan dan tuntutan, dan rancangan keselanjaran perniagaan. Rancangan pelegaan serta langkah-langkah pengawalan telah dibentuk dan dilaksanakan untuk menghadapi risiko-risiko ini dan pemantauan dilakukan untuk memastikan ketepatan masa dan keberkesanannya.
- (iii) UPR telah mengekalkan satu pengkalan data yang dikemas kini bagi semua risiko dan kawalan dalam bentuk daftar risiko yang terperinci dan profil risiko individu untuk Syarikat. Kemungkinan berlakunya risiko utama dan kesannya diawasi dan dinilai secara berkala.

Selain daripada perkara di atas, jawatankuasa utama berikut juga telah ditubuhkan, antara lain, untuk mencapai objektif bagi meningkatkan budaya pengurusan risiko Syarikat:

- (i) Jawatankuasa Perancangan Pemulihan Bencana Korporat telah diberi tugas untuk menyediakan dan mengkaji keberkesanan rancangan keselanjaran perniagaan Syarikat untuk menyokong pengendalian perniagaan yang penting. Ia berfungsi untuk melindungi perniagaan daripada risiko gangguan yang mendadak atau kegagalan sistem, proses atau kerosakan besar ke atas aset bila berlakunya peristiwa malapetaka.
- (ii) Jawatankuasa Pengurusan Anti-Pengubahan Wang Haram dan Pencegahan Pembiayaan Keganasan (“AML/CFT”) yang terdiri daripada Ketua Pegawai Eksekutif, Pegawai Pematuhan di Ibu Pejabat dan juga cawangan, serta pegawai kanan utama Syarikat telah ditubuhkan untuk menguruskan risiko dan bidang-bidang yang berkaitan dengan AML/CFT. Inisiatif AML/CFT yang telah dilaksanakan semasa tahun kewangan termasuk:
  - a) Rangka AML/CFT (“Rangka”) Syarikat telah diluluskan secara rasminya oleh Lembaga Pengarah pada 31 Mac 2004 dan telah pun dilaksanakan. Rangka ini membentangkan tanggungjawab jawatankuasa pengurusan dan juga prosedur pelaporan sebarang urus niaga/pelanggan yang mencurigakan kepada pihak pengurusan dan kemudiannya ke tahap Lembaga. Rangka dan maklumat AML/CFT yang lain ada tersedia untuk semua kakitangan Syarikat.
  - b) Latihan untuk meningkatkan kesedaran dan mengemas kini pengetahuan pengurus dan kakitangan berkenaan mengenai inisiatif AML/CFT industri dan Syarikat ada dilaksanakan dari semasa ke semasa.
- (iii) Jawatankuasa Pemandu Teknologi Maklumat (IT) mengkaji dan mencadangkan strategi teknologi Syarikat dan juga pelaburan dalam sumber-sumber IT.
- (iv) Jawatankuasa Pengawalan Kredit mengkaji risiko kredit, kebolehpulihan penghutang dagangan dan kedudukan penyelarasan dengan pihak ketiga. Jawatankuasa juga memberi nasihat berkenaan langkah-langkah yang sesuai untuk memperbaiki prosedur dan amalan pengawalan kredit sedia ada.
- (V) Dalam tahun ini, Jawatankuasa Penggabungan dan Integrasi telah ditubuhkan untuk menguruskan penggabungan dan integrasi perniagaan insurans Malaysia & Nippon Insurans Berhad (“MNIB”) (sekarang dikenali sebagai PacificMas Capital Sdn. Bhd.) dengan syarikat agar dapat memaksimumkan nilai pengambilalihan perniagaan MNIB.

Syarikat beroperasi dalam satu persekitaran perniagaan yang tertakluk kepada bidang kawalan dan keperluan kepatuhan operasi serta penyediaan laporan. Setiausaha Syarikat dan pengurusan kanan memaklumkan Lembaga tentang undang-undang dan peraturan baru serta perubahannya dan juga penerimaan piawaian perakaunan dan insurans yang baru oleh Syarikat. Untuk mengurangkan risiko kepatuhan, Syarikat telah melantik sebuah Unit Kepatuhan yang bertanggungjawab menempatkan langkah-langkah kawalan yang mencukupi untuk menyediakan jaminan yang munasabah bahawa perniagaan

Syarikat dijalankan mengikut undang-undang, peraturan-peraturan dan garis panduan dalaman/luaran berkenaan yang ditetapkan. Unit Kepatuhan ini telah menyediakan penyata kepatuhan kepada Lembaga setiap suku.

### **(iii) Fungsi Audit Dalaman**

Syarikat telah mengamanahkan fungsi audit dalaman kepada Jabatan Audit Dalaman Kumpulan ("JADK") syarikat induk, PacificMas Berhad, untuk memberikan Lembaga satu penilaian bebas tentang kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman. Jika terdapat keperluan, firma perakaunan antarabangsa akan diberikan kontrak untuk melaksanakan projek audit tertentu. JADK melaporkan terus kepada JA Syarikat. Fungsi dan tanggungjawab JA serta fungsi audit dalaman adalah menurut Piagam Audit Dalaman Kumpulan dan Garis Panduan BNM JPI/GPI 13 - Garis Panduan untuk Jawatankuasa Audit dan Jabatan Audit Dalaman bagi Syarikat-syarikat Insurans.

Fungsi audit dalaman menggunakan satu kaedah audit yang sistematik, berdisiplin serta berasaskan risiko dan menyediakan strategi serta pelan audit berdasarkan kepada profil-profil risiko bahagian-bahagian perniagaan dan fungsi dalam Syarikat. Aktiviti-aktiviti audit dalaman adalah berpandukan pelan audit tahunan yang terperinci yang diluluskan oleh JA sebelum tahun kewangan seterusnya dan dikemas kini apabila diperlukan.

Audit dalaman mengkaji secara bebas, pendedahan risiko dan proses-proses pengawalan terhadap urus tadbir, pengendalian dan sistem maklumat yang dilaksanakan oleh Syarikat. Dalam tahun 2004, audit dalaman telah melaporkan sebanyak 10 kali kepada JA. Laporan audit dalaman dibentangkan dalam mesyuarat JA dan penemuan-penemuan dikaji dengan pihak pengurusan. Juruaudit-juruaudit dalaman mengambil langkah susulan ke atas semua penemuan untuk memastikan cadangan-cadangan dilaksanakan oleh pihak pengurusan. JA bermesyuarat sekurang-kurangnya dua kali setahun dengan juruaudit luar tanpa kehadiran pengurusan untuk membincangkan masalah, isu dan keimbangan yang terbangkit dari audit interim dan akhir, serta urusan-urusan lain yang berkaitan. Inisiatif-inisiatif ini bersama-sama dengan cadangan-cadangan juruaudit yang diberikan semasa audit tahunan mereka bagi memperbaiki kawalan-kawalan dalaman yang digunakan oleh pihak pengurusan, memberi jaminan yang munasabah bahawa prosedur-prosedur pengawalan telah tersedia. JA membentangkan laporannya kepada Lembaga untuk dikaji dari semasa ke semasa.

### **(e) Kebertanggungjawaban Awam**

Sebagai penjaga dana awam, urusan Syarikat dengan orang awam sentiasa dilaksanakan dengan adil, jujur dan secara profesional. Syarikat telah mengambil langkah-langkah yang sesuai untuk memastikan semua polisi-polisi insurans yang diterbitkannya atau diserahkan kepada pemegang-pemegang polisi baru mengandungi maklumat yang cukup tentang kewujudan Biro Pengantaraan Kewangan BNM. Biro tersebut telah ditubuhkan untuk menyediakan cara alternatif bagi pemegang-pemegang polisi untuk menuntut keadilan sekiranya berlaku amalan pasaran yang tidak adil.

Garis Panduan JPI/GPI 28 BNM Amalan Tidak Adil dalam Perniagaan Insurans telah diterbitkan untuk menggalakkan piawaian ketelusan yang lebih tinggi, disiplin pasaran yang lebih baik dan kebertanggungjawaban dalam kelakuan perniagaan insurans untuk perlindungan pemegang polisi. Syarikat telah melaksanakan langkah-langkah pematuhan JPI/GPI 28 dengan penubuhan Unit Pengaduan Berpusat agar pelanggan ditawarkan khidmat yang lebih efektif dan adil.

### **(f) Laporan Kewangan**

Para pengarah bertanggungjawab untuk memastikan bahawa rekod perakaunan disimpan dengan baik dan penyata kewangan Syarikat disediakan selaras dengan Piawaian Perakaunan yang Diluluskan di Malaysia, peruntukan-peruntukan Akta Syarikat,1965 dan Akta Insurans dan Peraturan, 1996.

### **MANFAAT PARA PENGARAH**

Pada penghujung tahun kewangan, mahupun sepanjang tahun kewangan, tidak wujud sebarang pengaturan di mana Syarikat menjadi pihak kepada, yang matlamatnya ialah untuk membolehkan para pengarah Syarikat mendapat manfaat melalui perolehan saham atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat lain.

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tidak ada pengarah yang telah menerima atau berhak untuk menerima manfaat (selain daripada manfaat yang termasuk dalam jumlah agregat emolumen yang diterima atau akan dan boleh diterima oleh para pengarah seperti yang dinyatakan dalam Nota 17 kepada penyata kewangan dan penyata kewangan syarikat berkaitan atau gaji dan manfaat tetap kakitangan sepenuh masa syarikat berkaitan) akibat sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat berkaitan dengan pengarah atau dengan firma di mana pengarah adalah ahli, atau dengan syarikat di mana pengarah mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

### **KEPENTINGAN PARA PENGARAH**

Menurut daftar pemegangan saham para pengarah, kepentingan para pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan dalam saham-saham Syarikat dan syarikat-syarikat yang berkaitannya sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

<b>Syarikat Induk- PacificMas Berhad</b>	<b>Bilangan Saham Biasa RM1 setiap satu</b>			
	<b>1 Januari 2004</b>	<b>Beli</b>	<b>Jual</b>	<b>31 Disember 2004</b>
Choi Siew Hong				
-kepentingan langsung	87,000	-	-	87,000
-kepentingan tak langsung	114,000	-	-	114,000
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari				
-kepentingan langsung	3,000	-	-	3,000
-kepentingan tak langsung	1,500	-	-	1,500
Lai Wan				
-kepentingan langsung	43,000	-	-	43,000
-kepentingan tak langsung	3,000	-	-	3,000
Ng Hon Soon				
-kepentingan tak langsung	5,000	-	-	5,000

Selain daripada yang dinyatakan, tidak ada pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan yang mempunyai sebarang kepentingan dalam saham-saham Syarikat atau syarikat-syarikat berkaitannya di sepanjang tahun kewangan.

## **MAKLUMAT BERKANUN LAIN**

- (a) Sebelum lembaran imbangan dan penyata pendapatan Syarikat disediakan, para pengarah telah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya :
- (i) untuk memastikan bahawa tindakan yang sepatutnya telah diambil berkaitan dengan penghapusan kira hutang-hutang lapuk dan dalam membuat peruntukan bagi hutang-hutang rugu serta berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapus kira dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang-hutang rugu; dan
  - (ii) untuk memastikan bahawa aset semasa yang nilainya mungkin tidak dapat direalisasikan mengikut nilai di dalam rekod perakaunan dalam urusan biasa perniagaan telah dikurangkan nilainya kepada hasilaku yang dianggap boleh direalisasi.
- (b) Pada tarikh laporan ini dibuat, para pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang boleh menyebabkan :
- (i) jumlah hutang-hutang lapuk yang dihapus kira atau jumlah peruntukan bagi hutang-hutang rugu Syarikat tidak mencukupi dengan ketara; dan
  - (ii) nilai aset-aset semasa dalam penyata kewangan Syarikat mengelirukan.
- (c) Pada tarikh laporan ini dibuat, para pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang timbul yang boleh menyebabkan kepatuhan kepada kaedah penilaian yang sedia ada atas aset-aset atau liabiliti-liabiliti Syarikat mengelirukan atau tidak bersesuaian.
- (d) Pada tarikh laporan ini dibuat, para pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang tidak dinyatakan dalam laporan ini atau penyata kewangan Syarikat yang boleh menyebabkan kekeliruan dalam jumlah yang dinyatakan dalam penyata kewangan tersebut.
- (e) Pada tarikh laporan ini dibuat, tidak wujud :
- (i) sebarang cagaran ke atas aset-aset Syarikat yang wujud sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti pihak lain; atau
  - (ii) sebarang liabiliti bersyarat pihak Syarikat yang wujud sejak akhir tahun kewangan.
- (f) Pada pendapat para pengarah:
- (i) tidak ada liabiliti bersyarat atau liabiliti lain yang boleh dikuatkuasakan atau berkemungkinan akan dikuatkuasakan dalam jangka masa dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang akan atau mungkin akan menjelaskan secara berkesan keupayaan Syarikat untuk memenuhi tanggungjawabnya apabila tiba masanya kelak; dan
  - (ii) tidak ada perkara, urus niaga atau peristiwa yang penting dan luar biasa telah timbul di antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini yang mungkin menjelaskan keputusan kendalian Syarikat dengan ketara bagi tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.

Bagi tujuan perenggan (e) dan (f), liabiliti bersyarat atau liabiliti-liabiliti lain tidak termasuk liabiliti yang timbul daripada kontrak-kontrak pengunderaitan insurans dalam perjalanan urus niaga biasa Syarikat.

- (g) Sebelum lembaran imbangan dan penyata pendapatan disediakan, para pengarah telah mengambil langkah yang sewajarnya untuk memastikan bahawa peruntukan secukupnya telah dibuat bagi tuntutan kena dibayar, termasuk Tuntutan yang Ditanggung tapi Belum Dilaporkan ("IBNR").

## **PERISTIWA PENTING**

Peristiwa-peristiwa penting adalah dinyatakan dalam Nota 26 penyata kewangan.

## **JURUAUDIT**

Juruaudit, Ernst & Young, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk meneruskan khidmatnya.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga menurut resolusi para pengarah

CHOI SIEW HONG

Kuala Lumpur, Malaysia  
22 Februari 2005

TAN SRI DATO' NASRUDIN BIN BAHARI

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**PENYATA PARA PENGARAH  
MENURUT SEKSYEN 169(15) AKTA SYARIKAT,1965**

Kami, CHOI SIEW HONG dan TAN SRI DATO' NASRUDIN BIN BAHARI, selaku dua orang daripada para pengarah THE PACIFIC INSURANCE BERHAD, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat para pengarah, penyata-penyata kewangan yang dibentangkan dari muka surat 17 hingga 49 telah disediakan mengikut Piawaian Perakaunan yang berkenaan yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan Akta Syarikat, 1965 agar memberi gambaran yang benar dan saksama berkenaan dengan kedudukan kewangan Syarikat pada 31 Disember 2004 dan keputusan serta aliran tunai Syarikat bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi para pengarah

CHOI SIEW HONG

TAN SRI DATO' NASRUDDIN BIN BAHARI

Kuala Lumpur, Malaysia  
22 Februari 2005

**AKUAN BERKANUN  
MENURUT SEKSYEN 169(16) AKTA SYARIKAT,1965**

Saya, TAN SIEW HOCK, selaku Pegawai yang terutamanya bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan THE PACIFIC INSURANCE BERHAD, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya mengaku bahawa penyata kewangan yang dibentangkan dari muka surat 17 hingga 49 adalah pada pendapat saya, betul dan saya membuat pengakuan ini sesungguhnya dengan mempercayai bahawa ianya benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui sesungguhnya )  
oleh TAN SIEW HOCK yang tersebut di atas )      TAN SIEW HOCK  
di Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan pada    )  
22 Februari 2005                                         )

Di hadapan saya:

**LAPORAN JURUAUDIT KEPADA AHLI-AHLI  
THE PACIFIC INSURANCE BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)**

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan dari muka surat 17 hingga 49. Penyata kewangan tersebut adalah tanggungjawab para pengarah Syarikat.

Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat bebas kami mengenai penyata kewangan tersebut berdasarkan audit kami dan melaporkan pendapat kami kepada anda, sebagai sebuah badan, menurut Seksyen 174 Akta Syarikat, 1965 dan bukan untuk tujuan lain. Kami tidak bertanggungjawab kepada sesiapa yang lain untuk kandungan laporan ini.

Kami telah melaksanakan audit kami mengikut Piawaian Pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian tersebut memerlukan kami merancang dan melaksanakan audit untuk memperoleh kepastian munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang matan. Sesuatu audit merangkumi pemeriksaan, berdasarkan ujian, bukti yang menyokong amaun dan pendedahan di dalam penyata kewangan. Sesuatu audit juga merangkumi penilaian terhadap prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran-anggaran penting yang dibuat oleh para pengarah, serta penilaian terhadap pembentangan penyata kewangan secara keseluruhannya. Kami percaya bahawa audit kami telah memberi asas yang munasabah untuk pendapat kami.

Pada pendapat kami,

- (a) penyata kewangan tersebut telah disediakan dengan wajarnya menurut peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan Piawaian Perakaunan MASB yang berkenaan yang diluluskan di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai:
  - (i) kedudukan kewangan Syarikat pada 31 Disember 2004 dan keputusan serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut; dan
  - (ii) perkara-perkara yang dikehendaki menurut Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk diambil kira dalam penyata kewangan; dan
- (b) rekod perakaunan dan rekod-rekod lain serta daftar-daftar yang dikehendaki menurut Akta untuk disimpan oleh Syarikat telah disimpan dengan wajar menurut peruntukan Akta.

ERNST & YOUNG  
AF : 0039  
Akauntan Berkanun

Kuala Lumpur, Malaysia  
22 Februari 2005

PUSHPANATHAN A/L S.A.KANAGARAYAR  
No: 1056/03/05(J/PH)  
Rakan Kongsi

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**LEMBARAN IMBANGAN**  
**PADA 31 DISEMBER 2004**

	<b>Nota</b>	<b>2004</b> RM	<b>2003</b> RM
<b>ASET</b>			
Hartanah dan peralatan	3	2,938,210	2,579,532
Aset cukai tertunda	4	191,817	525,154
Pelaburan	5	226,640,423	213,971,152
Pinjaman	6	4,016,506	3,715,387
Penghutang	7	29,594,524	22,894,745
Wang tunai dan baki di bank		8,114,478	1,823,823
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>271,495,958</b>	<b>245,509,793</b>
<b>LIABILITI</b>			
Peruntukan tuntutan belum dibayar	8	88,524,998	66,181,003
Pemiutang	9	14,787,070	18,321,769
Cukai boleh dibayar		339,996	1,420,779
Ganjaran persaraan kakitangan	10	224,635	763,434
<b>JUMLAH LIABILITI</b>		<b>103,876,699</b>	<b>86,686,985</b>
<b>Rizab premium tidak terperoleh</b>	11	<b>34,334,787</b>	<b>30,555,474</b>
<b>DANA PEMEGANG SAHAM</b>			
Modal saham	12	100,000,000	100,000,000
Keuntungan terkumpul		33,284,472	28,267,334
		<b>133,284,472</b>	<b>128,267,334</b>
<b>JUMLAH LIABILITI DAN DANA PEMEGANG SAHAM</b>		<b>271,495,958</b>	<b>245,509,793</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**PENYATA PERUBAHAN EKUITI**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004**

	<b>Nota</b>	<b>Modal saham</b>	<b>Keuntungan tertahan boleh agih</b>	<b>Jumlah</b>
		<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>
<b>Pada 1 Januari 2003</b>		100,000,000	26,035,125	126,035,125
Keuntungan bersih bagi tahun		-	12,232,209	12,232,209
Dividen	13	-	(10,000,000)	(10,000,000)
<b>Pada 31 Disember 2003</b>		100,000,000	28,267,334	128,267,334
<b>Pada 1 Januari 2004</b>		100,000,000	28,267,334	128,267,334
Keuntungan bersih bagi tahun		-	13,657,138	13,657,138
Dividen	13	-	(8,640,000)	(8,640,000)
<b>Pada 31 Disember 2004</b>		100,000,000	33,284,472	133,284,472

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**PENYATA PENDAPATAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004**

	<b>Nota</b>	<b>2004</b> <b>RM</b>	<b>2003</b> <b>RM</b>
Hasil kendalian	14	106,645,493	99,508,892
Dana pemegang saham:			
Pendapatan pelaburan	14a	979,667	1,296,694
Pendapatan kendalian lain	15	151,374	148,620
Perbelanjaan pengurusan	16	(315,310)	(78,984)
Pindahan lebihan dari Akaun Hasil Insurans Am		17,638,757	15,173,552
Keuntungan sebelum cukai		18,454,488	16,539,882
Pencukaian	19	(4,797,350)	(4,307,673)
Keuntungan bersih bagi tahun		<u>13,657,138</u>	<u>12,232,209</u>
Perolehan sesaham (sen)	21		
- Asas		13.7	12.2

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
(Diperbadankan di Malaysia)

**AKAUN HASIL INSURANS AM BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004**

Nota	Marin,												Pelbagai				Jumlah	
	Kebakaran		Motor		Udara dan Transit		Perubatan & Kesihatan		Lain-lain		Jumlah Pelbagai							
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Hasil kendalian	14															105,665,826	98,212,198	
Premium kasar		17,834,938	17,504,911	23,038,146	22,463,467	2,897,419	2,043,746	33,891,571	27,312,495	20,567,956	20,978,762	54,459,527	48,291,257	98,230,030	90,303,381			
Insurans semula		(7,813,176)	(8,678,736)	(2,758,192)	(1,951,913)	(2,368,124)	(1,804,833)	(5,862,720)	(3,982,776)	(7,385,762)	(7,267,752)	(13,248,482)	(11,250,528)	(26,187,974)	(23,686,010)			
Premium bersih		10,021,762	8,826,175	20,279,954	20,511,554	529,295	238,913	28,028,851	23,329,719	13,182,194	13,711,010	41,211,045	37,040,729	72,042,056	66,617,371			
(Peningkatan)/pengurangan dalam rizab premium tidak terperoleh	11	(286,331)	272,873	752,119	(513,484)	(98,599)	55,128	(449,826)	(6,546,127)	863,258	(1,458,391)	413,432	(8,004,518)	780,621	(8,190,001)			
Premium diperolehi		9,735,431	9,099,048	21,032,073	19,998,070	430,696	294,041	27,579,025	16,783,592	14,045,452	12,252,619	41,624,477	29,036,211	72,822,677	58,427,370			
Tuntutan bersih kena dibayar	20	(3,110,931)	(1,054,250)	(10,874,309)	(15,737,430)	(165,100)	(108,640)	(18,192,455)	(10,973,405)	(6,736,336)	(5,151,553)	(24,928,791)	(16,124,958)	(39,079,131)	(33,025,278)			
Komisen bersih		(1,455,522)	(1,271,805)	(2,029,375)	(1,849,908)	(9,003)	(14,127)	(2,310,741)	(1,907,095)	(2,573,667)	(2,342,886)	(4,884,408)	(4,249,981)	(8,378,308)	(7,385,821)			
Lebihan pengunderaitan sebelum perbelanjaan pengurusan		5,168,978	6,772,993	8,128,389	2,410,732	256,593	171,274	7,075,829	3,903,092	4,735,449	4,758,180	11,811,278	8,661,272	25,365,238	18,016,271			
Perbelanjaan pengurusan	16															(18,953,539)	(16,039,581)	
Lebihan Pengunderaitan																6,411,699	1,976,690	
Pendapatan pelaburan	14a															7,435,796	7,908,817	
Pendapatan																		
Pengendalian lain	15															3,795,599	5,296,545	
Keuntungan daripada pengendalian																17,643,094	15,182,052	
Kos pembiayaan	18															(4,337)	(8,500)	
Pindahan kepada Penyata Pendapatan																17,638,757	15,173,552	

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**PENYATA ALIRAN TUNAI**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004**

	<b>2004</b> <b>RM</b>	<b>2003</b> <b>RM</b>
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI KENDALIAN</b>		
Keuntungan sebelum cukai	18,454,488	16,539,882
Pelarasan untuk:		
Susut nilai harta tanah dan peralatan	869,105	1,234,838
(Keuntungan)/kerugian atas pelupusan harta tanah dan peralatan	(167,936)	6,519
Hapus kira harta tanah dan peralatan	26,887	13,154
Masuk kira semula peruntukan untuk pengurangan nilai dalam nilai pelaburan	(124,916)	(1,428,219)
Rosot nilai harta tanah pelaburan	35,000	-
Perlunasan premium ditolak pertambahan diskaun	178,884	(608,875)
Keuntungan bersih atas jualan pelaburan	(3,319,947)	(3,419,021))
Keuntungan atas jualan harta tanah pelaburan	-	(5,000)
Pendapatan pelaburan	(8,594,347)	(8,596,636)
Pendapatan faedah lain	(151,374)	(148,620)
Perbelanjaan faedah	4,543	9,361
Kira pulih hutang lapuk selepas hapus kira	(1,267,296)	(3,048,078)
Peruntukan bagi ganjaran persaraan kakitangan	64,307	125,403
Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek (Pengurangan)/kenaikan bersih rizab premium tidak terperoleh	(64,655)	93,897
	<u>(780,621)</u>	<u>8,190,001</u>
Keuntungan daripada pengendalian sebelum perubahan dalam aset dan liabiliti kendalian	5,162,122	8,958,606
Pembelian pelaburan	(28,363,568)	(57,860,603)
Perolehan daripada jualan/kematangan pelaburan	44,079,646	84,269,807
Perolehan daripada jualan harta tanah pelaburan	-	105,000
Peningkatan pinjaman (Peningkatan)/pengurangan penghutang	(301,120)	(190,227)
Pengurangan/(Peningkatan) deposit tetap dan panggilan	(1,348,231)	1,436,450
Peningkatan/(Pengurangan) tuntutan belum dibayar	3,628,563	(24,241,564)
Pengurangan pembiutang	4,806,697	(2,700,976)
	<u>(14,763,213)</u>	<u>(3,466,492)</u>
Tunai dijana daripada kendalian	12,900,896	6,310,001
Pendapatan pelaburan diterima	8,522,275	9,012,700
Faedah lain diterima	151,374	148,620
Faedah dibayar	(206)	(861)
Cukai pendapatan dibayar	(4,155,087)	(4,100,000)
Ganjaran persaraan kakitangan dibayar	(603,106)	(20,218)
	<u>16,816,146</u>	<u>11,350,242</u>

	2004 RM	2003 RM
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN</b>		
Pembelian harta tanah dan peralatan	(1,193,460)	(483,863)
Perolehan daripada pelupusan harta tanah dan peralatan	239,004	550
Tunai bersih digunakan dalam pembelian perniagaan daripada syarikat subsidiari bersama*	<u>(926,698)</u>	-
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	<u>(1,881,154)</u>	<u>(483,313)</u>
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN</b>		
Dividen dibayar	(8,640,000)	(10,000,000)
Kos kewangan	<u>(4,337)</u>	<u>(8,500)</u>
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pembiayaan	<u>(8,644,337)</u>	<u>(10,008,500)</u>
<b>PENINGKATAN BERSIH TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI</b>		
	6,290,655	858,429
<b>TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN KEWANGAN</b>		
	<u>1,823,823</u>	<u>965,394</u>
<b>TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN</b>		
	<u>8,114,478</u>	<u>1,823,823</u>
<b>TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI TERDIRI DARIPADA:</b>		
Wang tunai dan baki di bank	<u>8,114,478</u>	<u>1,823,823</u>
*Pengambilalihan perniagaan daripada syarikat subsidiari bersama		
Harta tanah dan peralatan	132,278	
Pelaburan	28,782,932	
Penghutang	5,407,331	
Wang tunai dan baki di bank	5,234,521	
Peruntukan bagi tuntutan belum dibayar	<u>(27,150,692)</u>	
Pembiayaan lain	<u>(1,685,217)</u>	
Rizab premium tidak terperoleh	<u>(4,559,934)</u>	
Jumlah pertimbangan belian	6,161,219	
Wang tunai dan baki di bank diperoleh	<u>(5,234,521)</u>	
Tunai bersih yang digunakan dalam pembelian perniagaan daripada syarikat subsidiari bersama	<u>926,698</u>	

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**31 DISEMBER 2004**

**1. MAKLUMAT KORPORAT**

Aktiviti utama Syarikat adalah pengunderaitan perniagaan insurans am. Tidak terdapat sebarang perubahan ketara dalam aktiviti utama sepanjang tahun kewangan.

Syarikat ialah sebuah syarikat awam liabiliti berhad yang diperbadankan dan bermastautin di Malaysia. Tempat utama perniagaan Syarikat terletak di Tingkat 6, Menara Prudential, No.10, Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur.

Syarikat induk dan syarikat induk muktamad Syarikat ialah PacificMas Berhad, sebuah syarikat awam liabiliti berhad, diperbadankan dan bermastautin di Malaysia, dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

Bilangan pekerja dalam Syarikat pada akhir tahun kewangan ialah 217 (2003: 211) orang.

Penyata kewangan ini telah diluluskan untuk diterbitkan oleh Lembaga Pengarah selaras dengan resolusi para pengarah pada 22 Februari 2005.

**2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING**

**(a) Asas Persediaan**

Penyata kewangan Syarikat telah disediakan menurut konvensyen kos sejarah dan mematuhi peruntukan Akta Syarikat, 1965, Akta Insurans, 1996, Garis Panduan / Surat Pekeliling yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia ("BNM") dan Piawai Perakaunan yang diluluskan di Malaysia.

Aset dan liabiliti di dalam Lembaran Imbangan merujuk kepada kedua-dua Dana Insurans Am dan Dana Pemegang Saham.

**(b) Hartanah dan Peralatan dan Susut Nilai**

Hartanah dan peralatan dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosotnilai. Polisi bagi pengiktirafan dan penilaian kerugian rosotnilai adalah berdasarkan Nota 2(i).

Susut nilai bagi harta tanah dan peralatan diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus untuk melupuskan kos setiap aset kepada nilai sisanya sepanjang anggaran hayat penggunaannya pada kadar tahunan seperti berikut:

Premis pejabat	2%
Pengubahaian pegangan pajak	50%
Kenderaan bermotor	20%
Perabot dan kelengkapan	10%
Peralatan pejabat	10%
Komputer	20%

Apabila sesuatu harta tanah dan peralatan dilupuskan, perbezaan di antara perolehan pelupusan bersih dan nilai bawaannya akan dicaj atau dikreditkan ke Penyata Pendapatan/Akaun Hasil.

### **(c) Pelaburan Hartanah**

Pelaburan harta tanah terdiri daripada pelaburan-pelaburan dalam tanah dan bangunan yang tidak bertujuan untuk kegunaan Syarikat.

Pelaburan harta tanah diambil kira sebagai pelaburan jangka panjang dan dinyatakan pada kos dan ia termasuk perbelanjaan berkaitan ditolak kerugian rosot nilai. Polisi bagi pengiktirafan dan penilaian kerugian rosot nilai adalah berdasarkan Nota 2(i). Pelaburan harta tanah tidak disusut nilai.

Apabila sesuatu pelaburan harta tanah dilupuskan, perbezaan di antara perolehan pelupusan bersih dan nilai bawaannya diiktiraf dalam Penyata Pendapatan/Akaun Hasil.

### **(d) Keputusan Pengunderaitan**

Keputusan pengunderaitan insurans am ditentukan untuk setiap kelas perniagaan, setelah mengambil kira insurans semula, rizab premium tidak terperoleh, komisen dan tuntutan kena dibayar.

#### **(i) Pendapatan premium**

Pendapatan premium bersih daripada insurans semula diiktiraf berdasarkan tarikh dibukukan dan bukannya tarikh kesanggupan risiko sebagaimana yang disyorkan dalam FRS 202 (Piawaian MASB 17): Perniagaan Insurans Am. Pada tahun kewangan yang lepas, pelarasan dibuat untuk mengambil kira premium berdasarkan tarikh kesanggupan risiko pada akhir tahun kewangan. Selaras dengan JPI14/2004 BNM: Garis panduan untuk Penyerahan Pulangan – Perniagaan Am, penyelarasan yang sama juga telah dibuat untuk tahun kewangan ini pada 30 Jun dan 30 September 2004. Penyelarasan yang dibuat selepas itu adalah pada atas bulanan.

Premium triti insurans semula yang diterima diiktiraf berdasarkan makluman berkala yang diterima daripada syarikat pengesid insurans.

#### **(ii) Rizab premium tidak terperoleh**

Rizab premium tidak terperoleh (“UPR”) merupakan bahagian premium bersih polisi-polisi insurans yang berhubung dengan tempoh polisi yang belum luput pada akhir tahun kewangan.

Dalam menentukan UPR pada tarikh Lembaran Imbangan, kaedah yang paling tepat menggambarkan liabiliti sebenar adalah digunakan seperti berikut:

- kaedah 25% untuk marin, kargo udara dan perniagaan transit
- kaedah 1/24 untuk semua kelas lain perniagaan am polisi Malaysia dengan kadar potongan seperti di bawah, atau komisen kena bayar sebenar, yang mana lebih rendah:

Motor dan bon	10%
Kebakaran, kejuruteraan, udara dan kapal marin	15%
Perubatan	10-15%
Kelas-kelas lain	20%

- kaedah 1/8 untuk semua kelas perniagaan triti insurans semula diterima dari luar negara, dengan potongan sebanyak 20% untuk komisen
- polisi-polisi bukan tahunan diperuntukkan mengikut dasar masa di sepanjang tempoh risiko

**(iii) Peruntukan untuk tuntutan**

Liabiliti untuk tuntutan belum dibayar diiktiraf bagi kedua-dua insurans langsung dan insurans semula diterima. Jumlah tuntutan belum dibayar adalah anggaran terbaik untuk perbelanjaan yang diperlukan bersama dengan perbelanjaan berkaitan ditolak perolehan pemulihian untuk menyelesaikan kewajipan semasa pada tarikh Lembaran Imbang.

Peruntukan juga dibuat untuk kos tuntutan yang berkemungkinan serta perbelanjaan berkaitan yang tertanggung tetapi belum dilaporkan ("IBNR") pada tarikh Lembaran Imbang, berdasarkan kepada penilaian aktuari oleh seorang aktuari yang berkelayakan, dengan menggunakan kaedah anggaran matematik, yang antara lain, berdasarkan corak perkembangan tuntutan sebenar.

**(iv) Kos perolehan**

Kos perolehan dan pembaharuan polisi insurans, ditolak pendapatan yang diterima daripada mengesid premium insurans semula diiktiraf apabila ditanggung dan diperuntukkan sewajarnya kepada tempoh masa dalam mana pendapatan berkemungkinan akan diperoleh.

**(v) Peruntukan untuk hutang lapuk dan hutang ragu**

Peruntukan penuh dibuat di dalam penyata kewangan untuk premium terhutang termasuk baki tunggakan ejen, broker, dan penanggung insurans semula yang melebihi enam bulan.

**(e) Pengiktirafan Hasil yang Lain**

Hasil diiktiraf apabila faedah ekonomi yang berkait dengan urus niaga tersebut berkemungkinan akan mengalir ke syarikat dan jumlah hasil yang boleh percaya dapat dinilai.

**(i) Pendapatan faedah**

Pendapatan faedah diiktiraf pada asas perkadaran masa.

**(ii) Pendapatan dividen kasar**

Pendapatan dividen kasar diiktiraf pada asas pengisytiharan apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran diasaskan.

**(iii) Pendapatan sewa**

Pendapatan sewaan diiktiraf pada asas akruan menurut kandungan perjanjian-perjanjian yang berkaitan.

**(f) Mata wang Asing**

Urus niaga dalam mata wang asing ditukarkan ke Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang menghampiri kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada tarikh

urus niaga. Pada setiap tarikh Lembaran Imbangan, butiran monetari dalam mata wang asing ditukarkan ke Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang menghampiri kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada tarikh tersebut. Semua perbezaan pertukaran mata wang asing diambil kira dalam Penyata Pendapatan/Akaun Hasil.

### **(g) Cukai Pendapatan**

Cukai pendapatan ke atas keuntungan atau kerugian untuk sesuatu tahun terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa adalah jumlah cukai pendapatan akan dibayar yang dijangka bagi keuntungan akan dicukai tahun itu dan ianya dikira menggunakan kadar cukai yang termaktub pada tarikh lembaran imbangan.

Cukai tertunda diperuntukkan, menurut kaedah liabiliti, bagi perbezaan sementara pada tarikh lembaran imbangan di antara asas cukai aset dan liabiliti dan nilai bawaan dalam penyata kewangan. Secara dasarnya, liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara akan dicukai dan aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai dan kredit cukai belum digunakan ke satu tahap di mana wujudnya kemungkinan keuntungan akan dicukai boleh ditolak dengan perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai dan kredit cukai belum digunakan. Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara itu timbul daripada muhibah atau muhibah negatif atau daripada pengiktirafan awal suatu aset atau liabiliti dalam suatu urus niaga yang bukannya satu gabungan perniagaan dan tidak memberi kesan ke atas keuntungan perakaunan atau keuntungan boleh cukai pada masa urus niaga tersebut.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan ketika aset direalisasi atau liabiliti dilangsaikan, berdasarkan kepada kadar cukai yang telah dimaktubkan atau termaktub secara hakiki pada tarikh Lembaran Imbangan. Cukai tertunda diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan, kecuali bila ia timbul daripada satu urus niaga yang diiktiraf terus di dalam ekuiti, di mana cukai tertunda juga dicaj atau dikreditkan terus di dalam ekuiti.

### **(h) Tunai dan Kesetaraan Tunai**

Bagi tujuan Penyata Aliran Tunai, tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai dan baki bank tetapi tidak termasuk deposit tetap dan panggilan.

Penyata Aliran Tunai telah disediakan dengan menggunakan kaedah tidak langsung.

### **(i) Rosotnilai Aset**

Pada setiap tarikh Lembaran Imbangan, Syarikat mengkaji semula nilai bawaan bagi aset-asetnya untuk menentukan sama ada terdapat apa-apa petunjuk kerugian rosotnilai. Jika sebarang petunjuk wujud, rosotnilai diukur dengan membandingkan nilai bawaan aset itu dengan amaun boleh pulih mereka. Amaun boleh pulih adalah amaun yang lebih tinggi di antara harga jualan bersih dan nilai penggunaan, yang diukur dengan merujuk kepada aliran tunai masa hadapan terdiskaun.

Kerugian rosotnilai dicaj kepada Penyata Pendapatan/Akaun Hasil dengan serta-merta. Pembalikan kerugian rosotnilai yang diiktiraf dalam tahun-tahun terdahulu diiktiraf apabila petunjuk kerugian rosotnilai itu tidak lagi wujud atau telah berkurangan.

**(j) Manfaat Pekerja**

**(i) Faedah-faedah jangka pendek**

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja-pekerja Syarikat. Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan yang diberikan oleh pekerja menambahkan hak ke atas baki berbayar masa hadapan mereka, dan pampasan ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

**(ii) Pelan caruman tetap**

Syarikat membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") seperti yang dikehendaki oleh undang-undang. Caruman sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam Penyata Pendapatan/Akaun Hasil apabila ia berlaku.

**(iii) Ganjaran persaraan kakitangan**

Syarikat mengendalikan satu skim ganjaran persaraan kakitangan caruman tetap yang tidak dibiayai. Peruntukan untuk ganjaran persaraan pekerja dicaj kepada Penyata Pendapatan/Akaun Hasil dalam tahun yang berkenaan.

Peruntukan ini adalah amaun yang disumbangkan oleh Syarikat, tambahan kepada peratusan berkanun bagi KWSP dan dikira berdasarkan kepada emolumen semasa bagi kakitangan yang layak dengan tempoh perkhidmatan kurang daripada lima tahun. Peruntukan bagi ganjaran persaraan kakitangan bagi kakitangan yang layak dengan tempoh perkhidmatan lebih daripada lima tahun akan dipindahkan kepada KWSP apabila mereka meletakkan jawatan sekiranya mereka belum mencapai umur persaraan.

Pada tahun kewangan ini, skim ganjaran persaraan kakitangan untuk kakitangan pengurusan telah dimansuhkan dan keseluruhan peruntukan ganjaran persaraan kakitangan di bawah skim tersebut telah dipindahkan kepada akaun KWSP individu kakitangan Syarikat.

**(k) Instrumen Kewangan**

Instrumen kewangan diiktiraf di dalam lembaran imbangan apabila Syarikat terlibat sebagai satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diklasifikasikan sebagai aset, liabiliti atau ekuiti menurut kandungan kontrak tersebut. Faedah, dividen, keuntungan dan kerugian berkaitan dengan sesuatu instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai satu liabiliti, dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Agihan kepada pemegang instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai ekuiti dicaj secara terus kepada ekuiti. Instrumen kewangan diimbangi apabila Syarikat mempunyai hak pengimbangan yang boleh dikuatkuasakan dari segi undang-undang dan bercadang untuk menyelesaiannya samada pada asas bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti tersebut pada masa yang sama.

Pendedahan maklumat bagi aset dan liabiliti kewangan yang berkaitan dengan hak dan kewajipan yang timbul daripada kontrak insurans dikecualikan daripada skop FRS 132 (Piawaian MASB 24) : Instrumen Kewangan - Pendedahan dan Pembentangan.

**(i) Sekuriti Kerajaan Malaysia dan pelaburan lain yang diluluskan**

Sekuriti Kerajaan Malaysia dan pelaburan lain yang diluluskan sebagaimana ditentukan oleh BNM adalah dinyatakan pada kos dan diselaraskan bagi pelunasan premium atau pertambahan diskaun, dikira mengikut kaedah hasil efektif dari tarikh pembelian sehingga tarikh matang. Pelunasan premium dan pertambahan diskaun dicaj atau dikreditkan ke akaun hasil.

**(ii) Pelaburan disebut harga**

Pelaburan disebut harga adalah dinyatakan pada kos dan nilai pasaran, yang mana lebih rendah, yang ditentukan menggunakan asas agregat mengikut kategori pelaburan kecuali sekiranya penurunan nilai sesuatu pelaburan dianggap bukan sementara, ianya dihapus kirakan ke atas nilai pelaburan tersebut.

**(iii) Bon jaminan Kerajaan dan bon korporat tidak disebut harga**

Bon jaminan kerajaan dan bon korporat tidak disebut harga yang dijamin atau mempunyai penarafan minimum “BBB” (jangka panjang) atau “P3”(jangka pendek) adalah dinilai pada kos yang diselaraskan bagi pelunasan premium atau pertambahan diskaun, yang dikira pada asas hasil efektif dari tarikh pembelian hingga tarikh matang. Sebarang bon korporat dengan penarafan yang lebih rendah adalah dinilai pada kos atau nilai realisasi bersih, yang mana lebih rendah.

**(iv) Penghutang**

Penghutang dibawa pada nilai boleh realis yang dijangka.

Hutang lapuk yang dikenal pasti akan dihapus kira dan peruntukan dibuat bagi sebarang premium terhutang termasuk baki ejen, broker dan penanggung insurans semula yang telah tertunggak melebihi enam bulan dari tarikh ia boleh diterima dan semua hutang yang diragui.

**(v) Pembiutang**

Pembiutang dinyatakan pada kos iaitu pada nilai wajar bagi bayaran yang perlu dibuat untuk barang dan perkhidmatan yang diterima.

**(vi) Instrumen ekuiti**

Saham-saham biasa diklasifikasikan sebagai ekuiti.

Dividen atas saham biasa diiktiraf dan dinyatakan di dalam Penyata Perubahan dalam Ekuiti dalam tempoh ia diisyiharkan.

### 3. HARTANAH DAN PERALATAN

	Premis pejabat dan pengubahsuaian pegangan pajak	Kenderaan bermotor	Perabot, kelengkapan, peralatan pejabat dan komputer	Jumlah RM
<b>Kos</b>				
Pada 1 Januari 2004	1,477,417	390,672	7,338,228	9,206,317
Pengambilalihan perniagaan	482,107	580,159	1,063,636	2,125,902
Tambahan	96,270	-	1,097,190	1,193,460
Pelupusan	-	(621,460)	(4,058)	(625,518)
Hapus kira	(538,391)	(150)	(839,663)	(1,378,204)
Pada 31 Disember 2004	<u>1,517,403</u>	<u>349,221</u>	<u>8,655,333</u>	<u>10,521,957</u>
<b>Susut Nilai Terkumpul</b>				
Pada 1 Januari 2004	1,400,361	135,001	5,091,423	6,626,785
Pengambilalihan perniagaan	482,078	548,465	963,081	1,993,624
Caj bagi tahun	92,991	66,979	709,135	869,105
Pelupusan	-	(546,228)	(8,222)	(554,450)
Hapus kira	(530,359)	(149)	(820,809)	(1,315,317)
Pada 31 Disember 2004	<u>1,445,071</u>	<u>204,068</u>	<u>5,934,608</u>	<u>7,583,747</u>
<b>Nilai Buku Bersih</b>				
Pada 31 Disember 2004	<u>72,332</u>	<u>145,153</u>	<u>2,720,725</u>	<u>2,938,210</u>
Pada 31 Disember 2003	<u>77,056</u>	<u>255,671</u>	<u>2,246,805</u>	<u>2,579,532</u>
<b>Butir-butir pada 1 Januari 2003</b>				
Kos	1,377,240	390,671	7,074,519	8,842,430
Susut Nilai Terkumpul	863,351	66,181	4,562,168	5,491,700
<b>Caj susut nilai untuk 2003</b>				
	<u>477,960</u>	<u>68,819</u>	<u>688,059</u>	<u>1,234,838</u>

(a) Termasuk dalam hartaanah dan peralatan Syarikat adalah aset yang telah susut nilai sepenuhnya yang masih digunakan, dengan kos seperti berikut:

	2004 RM	2003 RM
Premis pejabat dan pengubahsuaian pegangan pajak	1,406,239	1,333,507
Kenderaan bermotor	4,318	12,039
Perabot, kelengkapan, peralatan pejabat dan komputer	<u>3,692,737</u>	<u>3,267,099</u>
	<u>5,103,294</u>	<u>4,612,645</u>

- (b) Nilai buku bersih kenderaan bermotor yang diperoleh melalui pengaturan pembiayaan pajakan kewangan dengan Pac Lease Sdn Bhd., sebuah subsidiari bersama, adalah RM42,607 (2003: RM122,174).
- (c) Seperti yang didedahkan di dalam Nota 26, Syarikat telah mengambil alih harta tanah dan peralatan dari anak syarikat bersama, Malaysian & Nippon Insurans Berhad ("MINB") (sekarang dikenali sebagai PacificMas Capital Sdn. Bhd.) pada nilai buku bersih.

#### **4. ASET CUKAI TERTUNDA / (LIABILITI)**

	2004 RM	2003 RM
Pada 1 Januari	525,154	957,170
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan (Nota 19)	(333,337)	(432,016)
Pada 31 Disember	<u>191,817</u>	<u>525,154</u>

Komponen dan pergerakan liabiliti cukai tertunda dan aset cukai tertunda dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:

**2004**

<b>Liabiliti Cukai Tertunda</b>	<b>Elaun modal dipercepat RM</b>	<b>Jumlah RM</b>
Pada 1 Januari	(430,512)	(430,512)
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan	(48,706)	(48,706)
Pada 31 Disember	<u>(479,218)</u>	<u>(479,218)</u>

<b>Aset Cukai Tertunda</b>	<b>Penghutang RM</b>	<b>Ganjaran persaraan kakitangan RM</b>	<b>Lain-lain RM</b>	<b>Jumlah RM</b>
Pada 1 Januari	715,333	213,762	26,571	955,666
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan	(115,383)	(150,864)	(18,384)	(284,631)
Pada 31 Disember	<u>599,950</u>	<u>62,898</u>	<u>8,187</u>	<u>671,035</u>

**2003**

<b>Liabiliti Cukai Tertunda</b>	<b>Elaun modal dipercepat RM</b>	<b>Jumlah RM</b>
Pada 1 Januari	(459,610)	(459,610)
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan	29,098	29,098
Pada 31 Disember	<u>(430,512)</u>	<u>(430,512)</u>

**Ganjaran**

<b>Aset Cukai Tertunda</b>	<b>Penghutang</b>	<b>persaraan kakitangan</b>	<b>Lain-lain</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>
Pada 1 Januari	1,232,470	184,310	-	1,416,780
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan	(517,137)	29,452	26,571	(461,114)
Pada 31 Disember	715,333	213,762	26,571	955,666

## 5. PELABURAN

	<b>2004</b>		<b>2003</b>	
	<b>Kos</b>	<b>Nilai pasaran /petunjuk*</b>	<b>Kos</b>	<b>Nilai pasaran /petunjuk*</b>
	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>
Pelaburan harta tanah, pada kos Kerugian rosot nilai	959,450 (35,000)	924,450	959,450 -	959,450
Sekuriti Kerajaan Malaysia ("MGS")	18,142,420		13,260,760	
Perlunasan premium selepas ditolak				
Pertambahan diskaun	(431,248)		(435,692)	
Terbitan Pelaburan Kerajaan Malaysia ("GII")	17,711,172	18,499,956	12,825,068	13,141,780
Pertambahan diskaun				
Disebut harga di Malaysia:				
- Saham, waran dan stok				
Pinjaman boleh tukar (N1)	23,342,291		3,488,111	
Peruntukan pengurangan nilai	(1,107,080)		(20,968)	
Amanah Saham (N2)	22,235,211	22,235,211	3,467,143	3,467,143
	8,933,329	9,345,153	11,507,367	12,067,657

	2004		2003	
	Nilai pasaran Kos / petunjuk*		Nilai asaran Kos / etunjuk*	
	RM	RM	RM	RM
Tak disebut harga:				
Bon Cagamas	10,054,500	10,119,000	-	-
Bon Danaharta	-	-	9,709,000	9,821,000
Bon Korporat (N3)	34,681,830	35,714,100	40,196,830	49,917,500
	44,736,330		49,905,830	
Pertambahan diskau selepas ditolak pelunasan premium	623,828		346,741	
	45,360,158		50,252,571	

Deposit tetap dan panggilan dengan institusi kewangan berlesen:

Bank berlesen (N4)	93,618,124	92,423,574
Syarikat kewangan	6,183,266	7,385,644
Institusi kewangan lain (N5)	26,812,071	30,432,806
	126,613,461	130,242,024
Jumlah Pelaburan	226,640,423	213,971,152

\* nilai petunjuk, yang mana berkenaan, diperoleh daripada peringkat kedua

- N1 termasuk amaun RM19,297,106 (2003: RM567,364) yang diuruskan oleh PacificMas Asset Management Sdn. Bhd., sebuah syarikat subsidiari bersama
- N2 termasuk amaun RM3,334,191 (2003: RM10,163,321) yang diuruskan oleh Pacific Mutual Fund Bhd., sebuah syarikat subsidiari bersama
- N3 semua bon korporat tak disebut harga mempunyai penarafan minimum "BBB" (jangka panjang) atau "P3" (jangka pendek)
- N4 termasuk amaun RM11,030,063 (2003: RM18,294,122) yang disimpan di OCBC Bank (Malaysia) Berhad, sebuah subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk
- N5 termasuk amaun RM14,024,864 (2003: RM10,600,412) yang diuruskan oleh PacificMas Asset Management Sdn. Bhd., sebuah syarikat subsidiari bersama

Struktur kematangan pelaburan, pada kos (tidak termasuk pelaburan ekuiti, waran, amanah saham dan harta tanah pelaburan) adalah seperti berikut:

	Dalam 1 tahun RM	Lebih daripada 1 hingga < 3 tahun RM	3 ke 5 tahun RM	Lebih daripada 5 tahun RM	Jumlah RM
<b>2004</b>					
MGS	-	15,758,420	2,384,000	-	18,142,420
GII	4,656,000	-	-	-	4,656,000
Bon Cagamas tak disebut harga	-	10,054,500	-	-	10,054,500
Bon korporat tak disebut harga	7,803,130	9,334,700	13,473,500	4,070,500	34,681,830
Deposit tetap dan panggilan	126,613,461	-	-	-	126,613,461
	<b>139,072,591</b>	<b>35,147,620</b>	<b>15,857,500</b>	<b>4,070,500</b>	<b>194,148,211</b>
<b>2003</b>					
MGS	8,861,900	1,230,000	3,168,860	-	13,260,760
GII	-	4,656,000	-	-	4,656,000
Bon Danaharta tak disebut harga	9,709,000	-	-	-	9,709,000
Bon korporat tak disebut harga	10,515,500	17,137,830	4,878,000	7,665,500	40,196,830
Deposit tetap dan panggilan	130,242,024	-	-	-	130,242,024
	<b>159,328,424</b>	<b>23,023,830</b>	<b>8,046,860</b>	<b>7,665,500</b>	<b>198,064,614</b>

Purata wajaran kadar pulangan dan purata kematangan bakinya bagi deposit pada tarikh lembaran imbangan adalah seperti berikut:

	Purata wajaran kadar pulangan		Purata kematangan bakinya	
	2004	2003 (% setahun)	2004	2003 (Hari)
Bank berlesen	3.12	3.49	186	174
Syarikat kewangan	3.58	3.87	141	188
Institusi kewangan lain	2.93	3.00	49	87

Institusi kewangan lain terdiri daripada rumah diskau dan institusi simpanan.

## 6. PINJAMAN

	2004 RM	2003 RM
Pinjaman kakitangan:		
Bercagar	2,989,559	2,778,177
Tidak bercagar	1,026,947	937,210
	<b>4,016,506</b>	<b>3,715,387</b>
Boleh diterima selepas 12 bulan	3,525,667	3,293,701

Purata wajaran kadar faedah efektif bagi pinjaman kakitangan pada 31 Disember 2004 adalah 3.27% (2003: 3.31%) pada asas kiraan atas baki bulanan.

## 7. PENGHUTANG

	2004 RM	2003 RM
Penghutang dagangan:		
Premium tertunggak termasuk baki agen/broker dan ko-insurans	19,075,306	14,427,679
Peruntukan hutang ragu	<u>(4,807,162)</u>	<u>(3,653,110)</u>
	<u>14,268,144</u>	<u>10,774,569</u>
Penghutang insurans semula/syarikat pengesid	4,681,521	3,522,714
Peruntukan hutang ragu	<u>(1,231,508)</u>	<u>(1,890,406)</u>
	<u>3,450,013</u>	<u>1,632,308</u>
Jumlah penghutang dagangan	<u>17,718,157</u>	<u>12,406,877</u>
Penghutang lain:		
Penghutang-penghutang lain, deposit dan prabayar	8,918,471	5,462,081
Cukai boleh pulih	574,446	2,630,499
Pendapatan tertunggak dan terakru	<u>2,383,450</u>	<u>2,395,288</u>
Jumlah penghutang lain	<u>11,876,367</u>	<u>10,487,868</u>
Jumlah penghutang	<u>29,594,524</u>	<u>22,894,745</u>

## 8. PERUNTUKAN TUNTUTAN BELUM DIBAYAR

	2004 RM	2003 RM
Peruntukan tuntutan belum dibayar	121,989,195	98,739,486
Perolehan boleh pulih daripada penginsurans semula	<u>(33,464,197)</u>	<u>(32,558,483)</u>
Tuntutan bersih belum dibayar	<u>88,524,998</u>	<u>66,181,003</u>

## 9. PEMIUTANG

	2004 RM	2003 RM
Pemiutang dagangan:		
Jumlah terhutang kepada penginsurans semula/syarikat pengesid	3,509,065	7,817,869
Jumlah terhutang kepada broker, ko-insurans dan pihak diinsuranskan	<u>4,562,054</u>	<u>5,165,260</u>
	<u>8,071,119</u>	<u>12,983,129</u>
Pemiutang lain:		
Pemiutang lain dan liabiliti terakru	<u>6,715,951</u>	<u>5,338,640</u>
Jumlah pemiutang	<u>14,787,070</u>	<u>18,321,769</u>

## 10. GANJARAN PERSARAAN KAKITANGAN

	2004 RM	2003 RM
Pada 1 Januari	763,434	658,249
Peruntukan bagi tahun	<u>64,307</u>	<u>125,403</u>
	<u>827,741</u>	<u>783,652</u>
Manfaat dibayar sepanjang tahun	<u>(603,106)</u>	<u>(20,218)</u>

Pada 31 Disember

224,635

763,434

### 11. RIZAB PREMIUM TIDAK TERPEROLEH

	Kebakaran RM	Motor RM	Marin Udara dan Transit RM	Pelbagai			Jumlah RM
				Perubatan & Kesihatan RM	Lain-lain RM	Jumlah Pelbagai RM	
<b>2004</b>							
Pada 1 Januari	3,633,299	9,069,728	66,674	12,130,284	5,655,489	17,785,773	30,555,474
Pengambilalihan perniagaan (Nota 26) (Pengurangan) /peningkatan	922,020	2,673,119	51,903	89,328	823,564	912,892	4,559,934
	286,331	(752,119)	98,599	449,826	(863,258)	(413,432)	(780,621)
Pada 31 Disember	<u>4,841,650</u>	<u>10,990,728</u>	<u>217,176</u>	<u>12,669,438</u>	<u>5,615,795</u>	<u>18,285,233</u>	<u>34,334,787</u>
<b>2003</b>							
Pada 1 Januari (Pengurangan) /peningkatan	3,906,172	8,556,244	121,802	5,584,157	4,197,098	9,781,255	22,365,473
	(272,873)	513,484	(55,128)	6,546,127	1,458,391	8,004,518	8,190,001
Pada 31 Disember	<u>3,633,299</u>	<u>9,069,728</u>	<u>66,674</u>	<u>12,130,284</u>	<u>5,655,489</u>	<u>17,785,773</u>	<u>30,555,474</u>

### 12. MODAL SAHAM

	Bilangan saham biasa RM1 setiap satu		Jumlah	
	2004	2003	2004	2003

#### Dibenarkan:

Pada 1 Januari/31 Disember 500,000,000 500,000,000 500,000,000 500,000,000

#### Diterbitkan dan berbayar:

Pada 1 Januari/31 Disember 100,000,000 100,000,000 100,000,000 100,000,000

### 13. DIVIDEN

	Amaun		Dividen bersih sesaham	
	2004 RM	2003 RM	2004 Sen	2003 Sen
Dividen interim 12%, tolak cukai 28% (2003: 10%, dikecualikan cukai)	8,640,000	10,000,000	8.6	10.0

Para pengarah tidak mencadangkan sebarang dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004.

#### 14. HASIL KENDALIAN

	Dana pemegang saham RM	Perniagaan am RM	Jumlah RM
<b>2004</b>			
Premium kasar	-	98,230,030	98,230,030
Pendapatan pelaburan (Nota 14a)	979,667	7,435,796	8,415,463
	<b>979,667</b>	<b>105,665,826</b>	<b>106,645,493</b>
<b>2003</b>			
Premium kasar	-	90,303,381	90,303,381
Pendapatan pelaburan (Nota 14a)	1,296,694	7,908,817	9,205,511
	<b>1,296,694</b>	<b>98,212,198</b>	<b>99,508,892</b>

#### 14a. PENDAPATAN PELABURAN

	Dana pemegang saham 2004 RM	Dana pemegang saham 2003 RM	Perniagaan am 2004 RM	Perniagaan am 2003 RM
Pendapatan faedah daripada:				
MGS	-	-	987,724	1,526,703
Bon korporat	-	-	2,213,322	1,907,154
Bon Cagamas	-	-	179,678	-
Deposit tetap dan panggilan	955,667	1,272,694	3,122,316	2,665,424
Dividen kasar daripada:				
Saham-saham disebut harga di Malaysia	-	-	683,221	540,547
Amanah saham	-	-	378,619	621,214
Sewa harta tanah	24,000	24,000	49,800	38,900
Pertambahan diskau ditolak pelunasan premium	-	-	(178,884)	608,875
	<b>979,667</b>	<b>1,296,694</b>	<b>7,435,796</b>	<b>7,908,817</b>

#### 15. PENDAPATAN / (PERBELANJAAN) PENGENDALIAN LAIN

	Dana pemegang saham 2004 RM	Dana pemegang saham 2003 RM	Perniagaan am 2003 RM	Perniagaan am 2002 RM
Pendapatan lain:				
Keuntungan bersih atas jualan pelaburan	-	-	3,319,947	3,419,021
Keuntungan atas pelupusan harta tanah dan peralatan	-	-	167,936	-
Keuntungan atas jualan harta tanah pelaburan	-	-	-	5,000
Keuntungan terealis atas tukaran asing	-	-	-	998
Kira pulih peruntukan pengurangan nilai pelaburan	-	-	124,916	1,428,219

Pendapatan faedah daripada pinjaman kakitangan	151,374	148,620	-	-
Pendapatan pelbagai	-	-	253,098	473,396
	151,374	148,620	3,865,897	5,326,634
Perbelanjaan lain:				
Kerugian atas pelupusan harta tanah dan peralatan	-	-	-	(6,519)
Kerugian rosot nilai pelaburan harta tanah	-	-	(35,000)	-
Hapus kira harta tanah dan peralatan	-	-	(26,887)	(13,154)
Perbelanjaan faedah	-	-	(4,543)	(9,361)
Perbelanjaan pelbagai	-	-	(3,868)	(1,055)
Pendapatan bersih	151,374	148,620	3,795,599	5,296,545

## 16. PERBELANJAAN PENGURUSAN

	Dana pemegang saham		Perniagaan am	
	2004 RM	2003 RM	2004 RM	2003 RM
Kos kakitangan:				
Gaji, bonus, elauan dan kos berkaitan lain	-	-	10,364,348	9,510,390
KWSP			1,490,737	1,180,164
Peruntukan untuk ganjaran persaraan kakitangan	-	-	64,307	125,403
Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek	-	-	(64,655)	93,897
	-	-	11,854,737	10,909,854
Yuran pengarah (Nota 17)	-	-	137,500	125,890
Imbuhan juruaudit	-	-	66,000	60,000
Kira pulih hutang lapuk selepas ditolak hapus kira	-	-	(1,267,296)	(3,048,078)
Sewa pejabat	-	-	1,535,164	1,336,650
Sewa peralatan pejabat			90,051	85,117
Susut nilai harta tanah dan peralatan	-	-	869,105	1,234,838
Perbelanjaan lain	315,310	78,984	5,668,278	5,335,310
	315,310	78,984	18,953,539	16,039,581

## 17. IMBUHAN PENGARAH & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

	2004 RM	2003 RM
Pengarah eksekutif		
Gaji dan emolumen lain	-	232,467
Yuran pengarah	-	15,000
KWSP	-	37,195
Manfaat barang	-	6,244
	-	290,906
Pengarah bukan eksekutif:		
Yuran pengarah	137,500	110,890

Jumlah	137,500	401,796
Jumlah dimasukkan sebagai kos kakitangan (tidak termasuk manfaat barang)	-	269,662
Jumlah yuran pengarah	137,500	125,890

Imbuhan kepada Ketua Pegawai Eksekutif Syarikat yang termasuk di dalam kos kakitangan berjumlah RM439,391 (2003:RM284,662). Nilai monetari jangkaan manfaat barang yang tidak dimasukkan berjumlah RM6,942 (2003:RM6,244).

Bilangan pengarah Syarikat yang mana imbuhan pada tahun semasa termasuk dalam lingkungan berikut dianalisa seperti di bawah:

	<b>Bilangan pengarah</b>	
	<b>2004</b>	<b>2003</b>
	<b>RM</b>	<b>RM</b>
Pengarah eksekutif:		
RM250,001 hingga RM300,000	-	1
Pengarah bukan eksekutif:		
Di bawah RM50,000	5	5

## 18. KOS KEWANGAN

Kos kewangan adalah berkaitan dengan faedah pembiayaan pajakan kewangan.

## 19. PENCUKAIAN

	<b>2002</b>	<b>2003</b>
	<b>RM</b>	<b>RM</b>
Cukai pendapatan:		
Cukai pendapatan Malaysia	4,569,675	3,875,657
Peruntukan terlebih nyata bagi tahun sebelumnya	(105,662)	-
	4,464,013	3,875,657
Cukai tertunda berkaitan dengan pengujudan dan pembalikan perbezaan sementara (Nota 4)	333,337	432,016
Perbelanjaan cukai bagi tahun	4,797,350	4,307,673

Penyelarasan perbelanjaan cukai ke atas keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan berkanun dengan perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif Syarikat adalah seperti berikut :

	<b>2004</b>	<b>2003</b>
	<b>RM</b>	<b>RM</b>
Kentungan sebelum cukai	18,454,488	16,539,882
Pencukaian pada kadar cukai pendapatan berkanun Malaysia sebanyak 28% (2003: 28%)	5,167,257	4,631,167
Perbelanjaan tidak boleh ditolak bagi tujuan cukai	160,859	112,308
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(454,548)	(481,071)
Peruntukan terlebih nyata bagi tahun sebelumnya	(105,662)	-
Peruntukan terkurang nyata bagi tahun sebelumnya	29,444	45,269
Perbelanjaan cukai bagi tahun	4,797,350	4,307,673

Syarikat mempunyai kredit cukai di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan, 1967 dan pendapatan dikecualikan cukai yang mencukupi untuk mengisyiharkan pembayaran dividen daripada seluruh keuntungan terkumpul pada 31 Disember 2004.

Pada 31 Disember 2004, Syarikat mempunyai keuntungan dikecualikan cukai yang boleh diagihkan sebanyak lebih kurang RM1,470,000 (2003: RM1,177,000), tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri.

## 20. TUNTUTAN BERSIH KENA DIBAYAR

	Pelbagai						
2004	Kebakaran RM	Motor RM	Marin, Udara dan Transit RM	Perubatan & Kesihatan RM	Lain-lain RM	Jumlah pelbagai RM	Jumlah RM
Tuntutan kasar dibayar ditolak sisaan Perolehan boleh pulih daripada insurans semula	5,422,548	21,085,840	920,775	19,334,927	10,675,490	30,010,417	57,439,580
	(2,325,616)	(2,828,466)	(691,766)	(2,904,038)	(4,803,866)	(7,707,904)	(13,553,752)
Tuntutan bersih dibayar	3,096,932	18,257,374	229,009	16,430,889	5,871,624	22,302,513	43,885,828
Tuntutan tertunggak bersih: Pada 31 Disember Pengambilalih an perniagaan (Nota 26)	5,564,135	57,533,617	2,512,244	5,831,162	17,083,840	22,915,002	88,524,998
	(1,869,625)	(21,203,437)	(848,570)	(105,825)	(3,123,235)	(3,229,060)	(27,150,692)
Pada 1 Januari	(3,680,511)	(43,713,245)	(1,727,583)	(3,963,771)	(13,095,893)	(17,059,664)	(66,181,003)
Tuntutan bersih kena dibayar	3,110,931	10,874,309	165,100	18,192,455	6,736,336	24,928,791	39,079,131
<b>2003</b>							
Tuntutan kasar dibayar ditolak sisaan Perolehan boleh pulih daripada insurans semula	7,110,251	20,985,420	1,947,350	12,878,274	8,489,109	21,367,383	51,410,404
	(3,999,416)	(3,298,709)	(1,721,556)	(3,212,991)	(3,451,478)	(6,664,469)	(15,684,150)
Tuntutan bersih dibayar	3,110,835	17,686,711	225,794	9,665,283	5,037,631	14,702,914	35,726,254
Tuntutan tertunggak bersih: Pada 31 Disember Pada 1 Januari	3,680,511	43,713,245	1,727,583	3,963,771	13,095,893	17,059,664	66,181,003
	(5,737,096)	(45,662,526)	(1,844,737)	(2,655,649)	(12,981,971)	(15,637,620)	(68,881,979)
Tuntutan bersih kena dibayar	1,054,250	15,737,430	108,640	10,973,405	5,151,553	16,124,958	33,025,278

## 21. PEROLEHAN SESAHAM

Pengiraan perolehan asas sesaham bernilai RM1.00 sesaham adalah berdasarkan keuntungan selepas cukai bagi tahun sebanyak RM13,657,138 (2003: RM12,232,209) dibahagikan dengan bilangan saham biasa dalam terbitan sepanjang tahun sebanyak 100,000,000 (2003 : 100,000,000) saham. Tidak terdapat pencairan

dalam perolehan sesaham pada 31 Disember 2004 kerana tidak ada saham biasa yang mempunyai potensi pencairan.

## 22. MAKLUMAT SEGMENT ALIRAN TUNAI

	Dana pemegang saham RM	Perniagaan am RM	Jumlah RM
<b>2004</b>			
Aliran tunai daripada:			
Aktiviti kendalian	8,578,402	8,237,744	16,816,146
Aktiviti pelaburan	-	(1,881,154)	(1,881,154)
Aktiviti pembiayaan	(8,640,000)	(4,337)	(8,644,337)
	<b>(61,598)</b>	<b>6,352,253</b>	<b>6,290,655</b>
Peningkatan/(pengurangan) bersih tunai dan kesetaraan tunai:			
Pada awal tahun kewangan	(140,450)	(1,683,373)	(1,823,823)
Pada akhir tahun kewangan	78,852	8,035,626	8,114,478
	<b>(61,598)</b>	<b>6,352,253</b>	<b>6,290,655</b>
<b>2003</b>			
Aliran tunai daripada:			
Aktiviti kendalian	10,096,018	1,254,224	11,350,242
Aktiviti pelaburan	-	(483,313)	(483,313)
Aktiviti pembiayaan	(10,000,000)	(8,500)	(10,008,500)
	<b>96,018</b>	<b>762,411</b>	<b>858,429</b>
Peningkatan bersih tunai dan kesetaraan tunai:			
Pada awal tahun kewangan	(44,432)	(920,962)	(965,394)
Pada akhir tahun kewangan	140,450	1,683,373	1,823,823
	<b>96,018</b>	<b>762,411</b>	<b>858,429</b>

## 23. KOMITMEN MODAL

	2004 RM	2003 RM
Diluluskan dan dikontrakkan	39,785	140,727
Diluluskan tetapi belum dikontrakkan	-	3,253
	<b>39,785</b>	<b>143,980</b>

## 24. URUSNIAGA PENTING DENGAN PIHAK BERKAITAN

	2004 RM	2003 RM
Premium insurans daripada:		
Syarikat induk	36,234	40,725
Syarikat subsidiari bersama:		
- Pacific Mutual Fund Bhd.	139,418	114,696

- Pac Lease Sdn. Bhd.	29,510	29,034
Syarikat bersekutu bagi syarikat induk		
- Malaysian Trustees Berhad	44,317	40,797
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	60,443	59,074
 Pendapatan faedah daripada deposit tetap dan panggilan dengan subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk		
- OCBC Bank (Malaysia) Berhad	577,390	187,901
 Komisen insurans termasuk komisen agensi yang telah dibayar dan boleh dibayar kepada:		
Syarikat subsidiari bersama		
- Pac Lease Sdn. Bhd.	(272,577)	(173,938)
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	(86,063)	(56,928)
Subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk		
- OCBC Bank (Malaysia) Berhad	(36,490)	(26,822)
 Bayaran tuntutan kepada:		
Syarikat induk	(15,592)	(39,214)
Syarikat subsidiari bersama:		
- Pac Lease Sdn. Bhd.	(26,653)	(2,592)
- P.B. Pacific Sdn. Bhd.	(6,350)	(18,900)
- Pacific Mutual Fund Bhd.	(30,824)	(13,368)
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	(22,978)	(27,533)
 Yuran pengurusan dibayar kepada:		
- Syarikat induk	(1,704,530)	(1,693,284)
 Sewa premis dibayar kepada:		
Syarikat subsidiari bersama		
- P.B. Pacific Sdn. Bhd.	(1,198,853)	(1,127,550)
 Yuran pengurusan pelaburan yang telah dibayar dan boleh dibayar kepada:		
Syarikat subsidiari bersama		
- PacificMas Asset Management Sdn. Bhd.	(95,926)	(85,793)
 Premium boleh terima dari:		
Syarikat subsidiari bersama		
- Pac Lease Sdn. Bhd.	105,188	98,683
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	217,243	120,209
 Baki akaun semasa dengan:		
Subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk		
- OCBC Bank (Malaysia) Berhad	300,523	173,501
 Deposit dan prabayar boleh terima dari:		
Syarikat subsidiari bersama		
- P.B. Pacific Sdn. Bhd.	452,082	421,943
 Pajakan boleh bayar kepada:		
Syarikat subsidiari bersama		
- Pac Lease Sdn. Bhd.	(32,517)	(86,784)

Para pengarah berpendapat bahawa semua urus niaga dengan pihak berkaitan di atas merupakan urus niaga perniagaan biasa dan telah dijalankan mengikut syarat dan keadaan yang tidak berbeza secara ketara dengan urus niaga yang sama dengan pihak yang tidak berkaitan.

## **25. INSTRUMEN KEWANGAN**

### **(a) Objektif dan Dasar Pengurusan Risiko Kewangan**

Dasar pengurusan risiko kewangan Syarikat bertujuan untuk memastikan bahawa terdapat sumber-sumber kewangan yang mencukupi bagi aktiviti perniagaan Syarikat sementara menguruskan risiko-risiko kadar faedah, kecairan, risiko pasaran dan kredit Syarikat. Syarikat beroperasi dengan garis panduan tertentu yang telah diluluskan oleh Lembaga dan dasar Syarikat adalah untuk tidak melibatkan diri dalam urus niaga spekulatif.

### **(b) Risiko Kadar Faedah**

Risiko kadar faedah yang utama bagi Syarikat adalah berkaitan dengan aset yang menghasilkan faedah. Aset-aset berfaedah merangkumi deposit tetap dan panggilan dengan institusi-institusi kewangan berlesen, Sekuriti Kerajaan Malaysia, Bon jaminan Kerajaan Malaysia dan bon-bon yang diterbitkan oleh syarikat-syarikat di Malaysia. Risiko kadar faedah timbul daripada pergerakan kadar faedah yang menjaskan pelaburan semula aset berfaedah.

Syarikat mengurus risiko kadar faedah deposit-depositnya di institusi kewangan berlesen dengan mengekalkan campuran berhemat di antara deposit-deposit jangka pendek dan jangka panjang serta mengkaji semula portfolio depositnya dengan aktif.

### **(c) Risiko Pencairan**

Syarikat mengurus secara aktif profil deposit-depositnya di institusi kewangan, mengendalikan aliran tunai dan ketersediaan pendanaan bagi memastikan yang kesemua keperluan pengendaliannya dapat dipenuhi. Sebagai sebahagian daripada pengurusan kecairan berhemat, Syarikat mengekalkan paras tunai atau pelaburan boleh tukar tunai yang mencukupi bagi memenuhi keperluan modal kerjanya.

### **(d) Risiko Pasaran**

Pelaburan Syarikat dalam ekuiti dan unit amanah tertakluk kepada kemudahan-hubungan harga pasaran. Pelaburan Syarikat dalam ekuiti dan unit amanah masing-masing diuruskan oleh syarikat pengurusan aset berlesen dan syarikat pengurusan unit amanah berlesen.

Syarikat telah memberikan garis panduan pelaburan yang jelas kepada syarikat-syarikat pengurusan aset di bawah perjanjian pengurusan dana dalam menguruskan risiko pasarnya. Syarikat-syarikat pengurusan amanah saham tertakluk kepada garis panduan amanah saham dan peraturan yang ditetapkan oleh Suruhanjaya Sekuriti.

### **(e) Risiko Kredit**

Risiko kredit berlaku apabila aset tunai Syarikat diletakkan di dalam instrumen yang menghasilkan faedah, terutamanya deposit tetap dan perjanjian belian semula dengan institusi kewangan berlesen. Syarikat

menguruskan risiko kredit ini dengan mempelbagaikan pengagihan simpanan depositnya dengan sebilangan besar institusi kewangan.

Pengawasan penghutang dagangan dilakukan secara nalar dan Syarikat menggunakan pelbagai kaedah kawalan dalaman bagi meminimumkan risiko kredit ini.

#### **(f) Nilai Wajar**

Nilai wajar bersih agregat bagi aset kewangan Syarikat yang tidak dibawa pada nilai wajar dalam lembaran imbalan Syarikat pada akhir tahun kewangan adalah seperti berikut :

	Nota	Amaun bawaan RM	Nilai wajar RM
<b>Pada 31 Disember 2004:</b>			
Pelaburan	5		
MGS		17,711,172	18,499,956
GII		4,862,642	4,893,500
Saham, Waran dan Stok Pinjaman			
Boleh Tukar disebut harga		22,235,211	22,235,211
Unit Amanah disebut harga		8,933,329	9,345,153
Bon Cagamas		10,039,817	10,119,000
Bon Korporat Tidak Disebut harga		35,320,341	35,714,100
		<b>99,102,512</b>	<b>100,806,920</b>
<b>Pada 31 Disember 2003:</b>			
Pelaburan	5		
MGS		12,825,068	13,141,780
GII		4,717,529	4,690,000
Saham, waran dan stok pinjaman			
boleh tukar disebut harga		3,467,143	3,467,143
Unit Amanah disebut harga		11,507,367	12,067,657
Bon Danaharta		9,819,036	9,821,000
Bon korporat tidak disebut harga		40,433,535	49,917,500
		<b>82,769,678</b>	<b>93,105,080</b>

Kaedah dan andaian berikut telah digunakan untuk menganggarkan nilai wajar kelas-kelas instrumen kewangan berikut:

#### **(i) Tunai dan Kesetaraan Tunai serta Penghutang / Pembiutang Lain**

Amaun bawaan dianggar menghampiri nilai wajar disebabkan kematangan jangka pendek instrumen-instrumen kewangan ini.

#### **(ii) Pelaburan**

Nilai wajar pelaburan disebut harga ditentukan dengan merujuk kepada harga bida pasaran disebut harga oleh pasaran saham pada penutup perniagaan pada tarikh lembaran imbalan.

Nilai wajar unit disebut harga dalam dana unit amanah ditentukan dengan merujuk kepada sebut harga pasaran oleh pengurus dana unit amanah.

Nilai wajar MGS, GII, bon-bon Danamodal, Danaharta, Cagamas dan korporat tidak disebut harga adalah nilai petunjuk yang diperoleh dari pasaran peringkat kedua.

## **26. PERISTIWA PENTING**

- (a) Berikutnya penyelesaian pengambilalihan subsidiari bersama, Malaysia & Nippon Insurans Berhad ("MNIB") (sekarang dikenali sebagai PacificMas Capital Sdn. Bhd.) oleh syarikat induk, PacificMas Berhad, perniagaan insurans am MNIB telah disatukan dengan perniagaan Syarikat melalui peletakan hak aset dan liabiliti kepada Syarikat pada 1 Oktober 2004.
- (b) Syarikat induk, PacificMas Berhad telah memulakan perbincangan dengan GEL Capital (Malaysia) Berhad berkenaan penyusunan semula ekuiti dan operasi perniagaan insurans Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad ("GELM") dan Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad ("OACM"), kedua-duanya subsidiari milik penuh Great Eastern Holdings Limited ("GEH"), di mana GEH kemudiannya akan memegang kepentingan sebanyak 51% dalam PacificMas. Jika penyusunan semula ini berjaya, perniagaan insurans am Syarikat akan disepadukan dan disatukan dengan perniagaan OACM. Penilaian perniagaan insurans kedua pihak sedang dilaksanakan di mana selepas penilaian ini selesai, skim peletakan harga dan akhir untuk penyusunan semula ekuiti/perniagaan akan dirundingkan. Jika rundingan diterima oleh kedua pihak, penyerahan kepada pihak berkuasa berkaitan untuk kelulusan akan dilaksanakan.

## **27. MATA WANG**

Semua amaun dinyatakan dalam Ringgit Malaysia.