

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

<b>KANDUNGAN</b>	<b>HALAMAN</b>
Laporan Pengarah	1-14
Penyata oleh Para Pengarah	15
Akuan Berkanun	15
Laporan Juruaudit	16
Lembaran imbangan	17
Penyata Perubahan dalam Ekuiti	18
Penyata Pendapatan	19
Akaun Hasil Dana Insurans Am	20
Penyata Aliran Tunai	21 -22
Nota-nota kepada Penyata Kewangan	23 - 48

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**LAPORAN PENGARAH**

Para pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan berserta penyata kewangan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2005.

**AKTIVITI UTAMA**

Aktiviti utama Syarikat adalah pengunderitan perniagaan insurans am. Tidak terdapat sebarang perubahan ketara dalam aktiviti utama sepanjang tahun kewangan.

Syarikat adalah sebuah subsidiari milik penuh PacificMas Berhad, sebuah syarikat awam liabiliti berhad yang diperbadankan dan bermastautin di Malaysia dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

**KEPUTUSAN**

	<b>RM</b>
Keuntungan bersih untuk tahun	<u>9,690,269</u>

Tidak terdapat pindahan yang matan kepada atau daripada rizab atau peruntukan sepanjang tahun kewangan.

Pada pendapat para pengarah, keputusan kendalian Syarikat sepanjang tahun kewangan tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urus niaga atau peristiwa yang matan penting dan luar biasa.

**DIVIDEN**

Jumlah dividen yang dibayar oleh Syarikat sejak 31 Disember 2004 adalah seperti berikut:

	<b>RM</b>
Berhubung tahun kewangan berakhir 31 Disember 2005 Dividen interim 12.5 sen sesaham tolak 28% cukai, dibayar pada 20 Disember 2005	<u>9,000,000</u>

Para pengarah tidak mencadangkan sebarang dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2005.

## **PENGARAH**

Pengarah Syarikat sejak tarikh laporan terakhir dan pada tarikh laporan ini adalah:

Choi Siew Hong  
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari  
Keong Choon Keat  
Lai Wan  
Ng Hon Soon

Menurut Artikel 65 Tataurusan Pertubuhan Syarikat, Keong Choon Keat akan bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang, dan oleh sebab layak, menawarkan diri untuk pelantikan semula.

Dalam melaksanakan Seksyen 129 Akta Syarikat 1965, Choi Siew Hong akan bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang dan suatu resolusi akan dicadangkan bagi pelantikan semula beliau sebagai pengarah di bawah peruntukan Seksyen 129 (6) Akta tersebut untuk memegang jawatan sehingga penamatian Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang seterusnya.

## **URUS TADBIR KORPORAT**

### **(a) Tanggungjawab dan Pengawasan Lembaga Pengarah**

#### **Tanggungjawab Lembaga Pengarah**

Lembaga Pengarah (“Lembaga”) bertanggungjawab dalam memastikan pematuhan taraf amalan urus tadbir korporat yang tertinggi agar urusan-urusan Syarikat dijalankan secara profesional dan berintegriti dengan objektif untuk meningkatkan nilai pemegang saham serta menjaga kepentingan pihak berkepentingan yang lain.

Lembaga adalah bertanggungjawab sepenuhnya bagi pengawasan yang sewajarnya terhadap sumber-sumber Syarikat, pencapaian objektif-objektif korporat dan kewarganegaraan korporat yang baik. Lembaga melaksanakan tanggungjawab ini melalui pematuhan kepada Garis Panduan Bank Negara Malaysia (“BNM”), JPI/GPI 1: Tugas dan Tanggungjawab Para Pengarah dan Pengerusi Eksekutif Penanggung Insurans, JPI/GPI 25: Rangka Struktur Berhemat Urus Tadbir Korporat untuk Penanggung Insurans dan JPI 13/2003: Piawaian Urus Tadbir Korporat. Syarikat mematuhi pemakaian preskriptif serta mengunapakai amalan pengurusan yang selaras dengan JPI/GPI 25 dan JPI 13/2003.

Lembaga bertanggungjawab pada keseluruhannya ke atas arah tujuan strategi dan rancangan pembangunan Syarikat, memandangkan ia membimbing dan mengawal Syarikat dengan berkesan. Lembaga bermesyuarat setiap bulan dan mempunyai jadual formal bagi perkara-perkara yang secara khusus memerlukan keputusannya, termasuk meluluskan dan mengkaji semula rancangan dan strategik korporat, pengendalian perniagaan dan matlamat prestasi Syarikat. Persetujuan Lembaga juga diperlukan bagi transaksi Syarikat dalam menggunakan sumber luar bagi sesetengah fungsi perniagaan, perolehan dan pelupusan aset-aset penting dan perlaksanaan halatuju Syarikat. Lembaga juga mengkaji semula dan meluluskan isu had kuasa kelulusan bagi fungsi utama, polisi pelaburan, pengurusan risiko dan pematuhan Syarikat.

Pengarah-pengarah Syarikat sudah menghadiri Program Latihan Pengarah Korporat yang diadakan di bawah naungan Suruhanjaya Syarikat Malaysia atau program latihan wajib yang ditetapkan, seperti Program Persijilan Wajib dan Program Pembelajaran Berterusan oleh Bursa Malaysia Securities Berhad (untuk syarikat tersenarai). Pengarah-pengarah juga dimaklumkan terhadap sebarang perubahan dasar dan pentadbiran atau peraturan baru yang dikeluarkan oleh BNM dan badan profesional berkaitan. Pada dasar berterusan, pengarah akan dimaklumkan melalui program latihan, taklimat dan penyampaian yang berkaitan mengenai tajuk seperti cadangan Cukai Barang dan Perkhidmatan, piawai perakaunan baru, rangka kerja Modal Berasaskan Risiko dan Takaful, bagi membantu mereka mengetahui mengenai perkembangan semasa dalam pasaran.

### **Imbangan dan Mesyuarat Lembaga Pengarah**

Lembaga terdiri daripada seorang Pengerusi bukan bebas bukan eksekutif, tiga orang pengarah bebas bukan eksekutif dan seorang pengarah bukan bebas bukan eksekutif. Para pengarah perlu membuat pengisytiharan dalam setiap tahun untuk mengkaji semula status kepatuhan mereka dengan Bahagian XII Peraturan Insurans, 1996 terhadap kriteria minimum iaitu "seorang yang sihat dan waras". Selaras dengan Akta Insurans, 1996, semua pengarah dilantik ke Lembaga selepas memperoleh kelulusan terdahulu daripada BNM.

Para pengarah kami berkaliber, berkredibiliti dan berintegriti, dan membawa bersama mereka secara kolektif pengalaman pengurusan, pelbagai kemahiran dan pengetahuan khusus yang diperlukan bagi membimbing Syarikat.

Lembaga telah bermesyuarat sebanyak 12 kali sepanjang tahun kewangan dan kehadiran para pengarah adalah seperti berikut:

<b>Nama</b>	<b>Jumlah Mesyuarat Lembaga Pengarah Yang Dihadiri</b>	<b>%</b>
Choi Siew Hong (Pengerusi)	12/12	100
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari	12/12	100
Keong Choon Keat	12/12	100
Lai Wan	11/12	92
Ng Hon Soon	12/12	100

## **Jawatankuasa Lembaga Pengarah**

Bagi menyokong perlaksanaan tanggungjawab dan fungsi-fungsinya, Lembaga menyerahkan tanggungjawabnya yang tertentu kepada Jawatankuasa Lembaga Pengarah, iaitu Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko yang beroperasi dalam bidang rujukan jelas yang tertentu. Pengerusi jawatankuasa masing-masing melaporkan kepada Lembaga perkara-perkara yang dibincangkan dalam mesyuarat-mesyuarat jawatankuasa tersebut.

### **(i) Jawatankuasa Audit**

Jawatankuasa Audit ("JA") terdiri daripada tiga orang ahli yang merupakan Pengarah bebas bukan eksekutif. Komposisi jawatankuasa tersebut adalah seperti berikut:

Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari (Pengerusi)  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Keong Choon Keat  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Lai Wan  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

JA bermesyuarat sebanyak 10 kali dalam tahun kewangan dan kehadiran ahli adalah seperti berikut:

<b>Nama</b>	<b>Jumlah Mesyuarat Lembaga Pengarah Yang Dihadiri</b>	<b>%</b>
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari (Pengerusi)	10/10	100
Keong Choon Keat	10/10	100
Lai Wan	9/10	90

Bidang rujukan JA yang disemak semula supaya mematuhi JPI/GPI13: Garis Panduan Jawatankuasa Audit dan Jabatan Audit Dalaman untuk Syarikat Insurans (disemak semula pada 24 Disember 2004) termasuk memperkuatkannya kebebasan dan keobjektifan fungsi audit dalaman dan luaran dan penentuan skop dan penemuannya. JA menjalankan kajian semula ke atas penemuan juruaudit dalaman/ luaran dan pemeriksa dari BNM, juga memantau tindak balas dan tindakan yang diambil oleh pengurusan bagi menangani penemuan tersebut. JA juga menjalankan kajian semula penyata kewangan Syarikat, cadangan pertukaran polisi perakaunan dan penyelenggaraan sistem kawalan dalaman yang baik untuk melindungi pelaburan para pemegang saham dan aset Syarikat. JA juga meluluskan Rancangan Audit luaran tahunan juga memberi cadangan kepada Lembaga tentang pelantikan dan pelantikan semula juruaudit luar. Kajian semula dan kelulusan JA juga diperlukan bagi sebarang pemerolehan khidmat luar perkhidmatan bukan audit dan transaksi berulang pihak berkaitan yang diambil oleh Syarikat.

## **(ii) Jawatankuasa Pengurusan Risiko**

Jawatankuasa Pengurusan Risiko ("JPR") menyokong Lembaga dalam memantau pengurusan risiko Syarikat secara keseluruhan dan terdiri daripada tiga orang ahli yang merupakan pengarah bebas bukan eksekutif. Komposisi jawatankuasa tersebut adalah seperti berikut:

Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari (Pengerusi)  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Keong Choon Keat  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Lai Wan  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

JPR telah bermesyuarat sebanyak 4 kali dalam tahun kewangan dan kehadiran ahli adalah seperti berikut:

<b>Nama</b>	<b>Jumlah Mesyuarat Lembaga Pengarah Yang Dihadiri</b>	<b>%</b>
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari (Pengerusi)	4/4	100
Keong Choon Keat	4/4	100
Lai Wan	3/4	75

JPI:13/2003 BNM menghendaki JPR memantau aktiviti-aktiviti pengurusan kanan dalam menguruskan hal-hal risiko utama Syarikat dan memastikan proses pengurusan risiko diamalkan dan berfungsi dengan berkesan. Tanggungjawab JPR termasuk kajian semula laporan-laporan pengurusan berkala mengenai pendedahan risiko dan strategi-strategi pengurusan ,memastikan infrastruktur, sumber-sumber dan sistem yang mencukupi bagi pengurusan risiko yang efektif, kajian semula dasar-dasar dan rangka kerja yang mencukupi bagi mengenal pasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko, serta mengkaji setakat mana perkara-perkara tersebut beroperasi secara efektif.

## **Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan**

Dengan kelulusan yang diberi oleh BNM, Syarikat menggunakan Jawatankuasa Pencalonan ("JP") dan Jawatankuasa Imbuhan ("JI") syarikat induk, PacificMas Berhad ("PacificMas"), untuk melaksanakan tanggungjawab kedua-dua jawatankuasa ini. Bidang rujukan kedua-dua JP dan JI mematuhi JPI:13/2003 BNM berkenaan fungsi-fungsi dan tanggungjawab jawatankuasa-jawatankuasa penanggung insurans.

### **(i) Jawatankuasa Pencalonan**

Komposisi JP terdiri daripada pengarah-pengarah PacificMas seperti berikut:

Tan Sri Dato' Wong Kum Choon (Pengerusi)  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Choi Siew Hong  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Kol.(B) Dato' Ir. Cheng Wah  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Keong Choon Keat  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Wong Nang Jang  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

JP bermesyuarat sebanyak 3 kali dalam tahun kewangan dan kehadiran ahli adalah seperti berikut:

<b>Nama</b>	<b>Jumlah Mesyuarat Lembaga Pengarah Yang Dihadiri</b>	<b>%</b>
Tan Sri Dato' Wong Kum Choon (Pengerusi)	3/3	100
Choi Siew Hong	3/3	100
Kol. (B) Dato' Ir. Cheng Wah	3/3	100
Keong Choon Keat	3/3	100
Wong Nang Jang	3/3	100

JP diberi tanggungjawab untuk mempertimbangkan dan menilai pelantikan pengarah-pengarah baru dan pengarah yang akan mengambil tempat dalam Jawatankuasa Lembaga Syarikat dan bagi mencadangkan calon-calon kepada Lembaga dan BNM untuk pelantikan dan pelantikan semula atau pemilihan semula. Selain daripada itu, jawatankuasa juga dipertanggungjawabkan untuk melantik dan menilai ketua pegawai eksekutif dan pegawai-pegawai kanan Syarikat.

Berkenaan dengan persaraan para pengarah, JP mengkaji semula kesesuaian, kecekapan dan sumbangan para pengarah untuk pemilihan semula dan pelantikan semula sebelum mencadangkan nama mereka kepada Lembaga untuk dikemukakan kepada BNM dan kepada pemegang saham untuk kelulusan di Mesyuarat Agung Tahunan.

Setiap tahun, JP juga mengkaji semula struktur, saiz dan komposisi Lembaga serta kepelbagaiannya kemahiran dan kebolehan teras yang diperlukan oleh Lembaga untuk melaksanakan tugas-tugasnya dengan efektif. Setiap tahun, ia juga akan menilai keberkesanannya Lembaga pada keseluruhannya dan Jawatankuasa Lembaga serta sumbangan setiap pengarah. Tambahan pula, JP akan menimbangkan perancangan penggantian Lembaga pada waktu mana yang sesuai.

## **(ii) Jawatankuasa Imbuhan**

Komposisi JI terdiri daripada para pengarah PacificMas seperti berikut:

Keong Choon Keat (Pengerusi)  
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Choi Siew Hong  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Sharriffudin Ahmad Taff  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Wong Nang Jang  
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

JI telah bermesyuarat sebanyak 2 kali dalam tahun kewangan dan kehadiran ahli adalah seperti berikut:

<b>Nama</b>	<b>Jumlah Mesyuarat Lembaga Pengarah Yang Dihadiri</b>	<b>%</b>
Keong Choon Keat	2/2	100
Choi Siew Hong	2/2	100
Sharriffudin Ahmad Taff	2/2	100
Wong Nang Jang	2/2	100

Lembaga mengakui bahawa tahap imbuhan mesti memadai untuk menarik, mengekal dan mendorong para pengarah, Ketua Pegawai Eksekutif dan pegawai kanan utama yang berkualiti yang diperlukan untuk menguruskan Syarikat. Dalam hal ini, JI bertanggungjawab mengkaji semula dan mencadangkan pakej imbuhan bagi para pengarah, Ketua Pegawai Eksekutif dan pegawai-pegawai kanan Syarikat.

## **(b) Kebertanggungjawaban Pengurusan**

Syarikat mempunyai struktur organisasi dengan batasan kebertanggungjawaban yang jelas dan kuasa yang ditugaskan untuk memastikan pengenalpastian kebertanggungjawaban dan pengasingan tugas-tugas yang sesuai. Had kuasa pengendalian yang merangkumi semua aspek operasi termasuk pengunderaitan, penyelesaian tuntutan dan kewangan dikaji semula dan dikemas kini secara bersesuaian. Penguraian kerja yang didokumenkan dengan jelas bagi semua pekerja pengurusan dan eksekutif dikekalkan sementara penilaian prestasi secara formal dikendalikan sekurang-kurangnya sekali setahun. Sebarang perubahan kepada struktur organisasi dimaklumkan kepada semua kakitangan.

Tiada pengarah dan pengurus kanan Syarikat mempunyai konflik kepentingan yang dirujuk di dalam Seksyen 54 dan 55 Akta Insurans, 1996.

### **(c) Kebebasan Korporat**

Semua urus niaga dengan pihak berkaitan yang matan dibentangkan di dalam penyata kewangan selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan ("FRS") 124 : Pendedahan Pihak Berkaitan. Semua urus niaga pihak berkaitan dibincangkan di dalam mesyuarat JA untuk kajian semula dan kelulusan.

### **(d) Kawalan Dalaman dan Pengurusan Risiko Operasi**

Lembaga bertanggungjawab pada keseluruhannya bagi menyenggara sistem kawalan dalaman dan rangka struktur pengurusan risiko Syarikat untuk memberikan jaminan yang munasabah ke atas operasi yang efisien dan efektif, kawalan kewangan dalaman dan pematuhan terhadap undang-undang dan peraturan-peraturan. Lembaga mengakui terdapat proses yang berterusan bagi mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko-risiko penting yang dihadapi oleh Syarikat semasa tahun kewangan di bawah kajian. Lembaga memerlukan pihak pengurusan untuk menyenggara rangka struktur pengurusan risiko untuk mengenal pasti, menilai, memantau dan mengurus risiko-risiko yang ditanggung agar objektif-objektif perniagaan Syarikat dapat dicapai. Proses ini dikaji semula oleh Lembaga secara berkala. Untuk melaksanakan tugas-tugasnya, Lembaga telah mengamanahkan tanggungjawab khusus kepada JA dan JPR sebagai sebahagian daripada proses pengawalan dalaman dan pengurusan risiko Syarikat.

Sebuah rangka struktur pengurusan risiko yang formal diwujudkan di dalam Syarikat oleh Unit Pengurusan Risiko Syarikat ("UPR") yang diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif sebagai Pegawai Pengurusan Risiko ("PPR") dan terdiri daripada Penyelaras Pengurusan Risiko dan pegawai-pegawai pengurusan kanan Syarikat. UPR melaporkan kepada JPR Syarikat.

Sepanjang tahun kewangan, inisiatif-inisiatif pengurusan berikut telah dilaksanakan oleh UPR:

- (i) UPR mengkaji semula risiko yang dikenal pasti dan melaporkan hasil penilaian risiko kepada JPR dan Lembaga untuk dipertimbangkan pada setiap suku.
- (ii) UPR menilai dan mengenal pasti dari semasa ke semasa risiko-risiko penting yang dihadapi oleh Syarikat seperti risiko perniagaan strategik dan risiko pengendalian, termasuk bidang yang berkaitan dengan isu peraturan dan pematuhan, risiko pengunderitan dan tuntutan, dan rancangan keselarasan perniagaan. Rancangan pelegaan serta langkah-langkah pengawalan telah dirangka dan dilaksanakan untuk menghadapi risiko-risiko ini dan pemantauan dilakukan untuk memastikan ketepatan masa dan keberkesanannya. Sebagai tambahan, UPR juga menentukan tarikh sasaran untuk penambahbaikan yang berkemungkinan dalam pengkadar risiko, pada masa yang sama memastikan rancangan tindakan disusul.
- (iii) UPR menyenggara satu pangkalan data yang dikemas kini bagi semua risiko dan kawalan dalam bentuk daftar risiko yang terperinci dan profil risiko individu untuk Syarikat. Kemungkinan berlakunya risiko utama dan kesannya diawasi dan dinilai secara berkala.

Selain daripada perkara di atas, jawatankuasa utama berikut juga , antara lain, berkhidmat secara berterusan untuk mencapai objektif bagi meningkatkan budaya pengurusan risiko Syarikat:

- (i) Jawatankuasa Perancangan Pemulihan Bencana Korporat telah diberi tugas untuk menyediakan, mengkaji semula dan menguji secara berkala keberkesanan rancangan keselarasan perniagaan Syarikat untuk menyokong pengendalian perniagaan yang kritikal. Semasa tahun kewangan, Rancangan Penerusan dan Luar Jangkaan Perniagaan (RPLJP) secara keseluruhan syarikat telah diluluskan oleh Lembaga pada 24 Mac 2005, menurut keperluan GPIS1: Garis Panduan Mengenai Pengurusan Persekutaran IT BNM. RPLJP berkhidmat untuk memastikan sumber dan perkhidmatan penting Syarikat akan berfungsi sekiranya terjadi sebarang peristiwa kegagalan sistem atau gangguan perniagaan. Ia juga bertujuan untuk memastikan gangguan yang mungkin berlaku pada operasi dan perkhidmatan dikurangkan ke tahap yang boleh diterima melalui gabungan kawalan rancangan luar jangkaan dan pemulihian yang dirancang dengan baik. Syarikat berjaya menguji RPLJP dan Rancangan Pemulihan Bencana IT berkaitan semasa tahun ini.
- (ii) Jawatankuasa Pemimpin Teknologi Maklumat (JPTM) mempunyai tanggungjawab untuk memantau kecekapan, prestasi dan keberkesanan perkhidmatan IT secara keseluruhan. Jawatankuasa bermesyuarat setiap dua bulan bagi mengkaji semula rancangan IT Syarikat, kemajuan rancangan tindakan, dan juga sebagai pelaburan dalam sumber IT dan membuat cadangan apabila perlu. Rancangan IT yang dirumuskan semasa tahun kewangan termasuk rancangan IT jangka pendek dan jangka panjang yang selaras dengan arah perniagaan Syarikat.
- (iii) Jawatankuasa Pengurusan Anti-Pengubahan Wang Haram dan Pencegahan Pembiayaan Keganasan ("APWH/PPK") yang terdiri daripada Ketua Pegawai Eksekutif, Pegawai Pematuhan di Ibu Pejabat dan juga cawangan, serta pegawai kanan utama Syarikat ditubuhkan untuk menguruskan risiko dan bidang-bidang yang berkaitan dengan APWH/PPK.
- (iv) Jawatankuasa Pengawalan Kredit mengkaji risiko kredit, pemulihian penghutang dagangan dan kedudukan penyelarasan dengan pihak ketiga. Jawatankuasa juga mempertimbangkan dan melaksanakan langkah-langkah yang sesuai untuk memperbaiki prosedur dan amalan pengawalan kredit sedia ada.

Syarikat beroperasi dalam satu persekitaran perniagaan yang tertakluk kepada bidang kawalan dan keperluan kepatuhan operasi serta penyediaan laporan. Setiausaha Syarikat dan pengurusan kanan memaklumkan Lembaga tentang undang-undang dan peraturan baru serta perubahannya dan juga penerimaan piawaian perakaunan dan insurans yang baru oleh Syarikat. Untuk mengurangkan risiko kepatuhan, Syarikat telah melantik sebuah Unit Kepatuhan yang bertanggungjawab menempatkan langkah-langkah kawalan yang mencukupi untuk menyediakan jaminan yang munasabah bahawa perniagaan Syarikat dijalankan mengikut undang-undang, peraturan-peraturan dan garis panduan dalaman/luaran berkenaan yang ditetapkan. Unit Kepatuhan ini telah menyediakan pernyataan kepatuhan kepada Lembaga setiap suku.

Syarikat mengamanahkan fungsi audit dalaman kepada Jabatan Audit Dalaman Kumpulan syarikat induk, PacificMas , untuk memberikan Lembaga sebanyak mana kepastian tentang kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman. Jika terdapat keperluan, firma perakaunan antarabangsa akan diberikan kontrak untuk melaksanakan projek audit tertentu. Jabatan Audit Dalaman Kumpulan melaporkan terus kepada JA Syarikat. Fungsi dan tanggungjawab JA serta fungsi audit dalaman adalah menurut Piagam Audit Dalaman Kumpulan dan Garis Panduan BNM JPI/GPI 13: Garis Panduan untuk Jawatankuasa Audit dan Jabatan Audit Dalaman bagi Syarikat-syarikat Insurans.

Fungsi audit dalaman menggunakan satu kaedah audit yang sistematik, berdisiplin serta berdasarkan risiko dan menyediakan strategi serta pelan audit berdasarkan kepada profil-profil risiko bahagian-bahagian perniagaan dan fungsi dalam Syarikat. Aktiviti-aktiviti audit dalaman adalah berpandukan pelan audit tahunan yang diluluskan oleh JA sebelum tahun kewangan seterusnya dan dikemas kini apabila diperlukan.

Audit dalaman mengkaji secara bebas, pendedahan risiko dan proses-proses pengawalan terhadap urus tadbir, pengendalian dan sistem maklumat yang dilaksanakan oleh Syarikat. Semasa tahun kewangan, audit dalaman melaporkan sebanyak 10 kali kepada JA. Laporan audit dalaman dibentangkan dalam mesyuarat JA dan penemuannya dikaji dengan pihak pengurusan. Juruaudit-juruaudit dalaman memastikan bahawa cadangan-cadangan untuk memperbaiki kawalan dilaksanakan oleh pihak pengurusan. JA bermesyuarat sekurang-kurangnya dua kali setahun dengan juruaudit luar tanpa kehadiran Pengurusan untuk membincangkan masalah, isu dan keimbangan yang terbangkit dari audit interim dan akhir, serta urusan-urusan lain yang berkaitan. Inisiatif-inisiatif ini bersama-sama dengan cadangan-cadangan juruaudit yang diberikan semasa audit mereka bagi memperbaiki kawalan-kawalan dalaman yang digunakan oleh pihak pengurusan, memberi jaminan yang munasabah bahawa prosedur-prosedur pengawalan telah tersedia. JA membentangkan laporannya kepada Lembaga untuk dikaji dari semasa ke semasa.

#### **(e) Keber tanggungjawaban Awam dan Amalan Adil**

Sebagai penjaga dana awam, urusan Syarikat dengan orang awam sentiasa dilaksanakan dengan adil, jujur dan secara profesional. Syarikat mengambil langkah-langkah yang sesuai untuk memastikan semua polisi-insurans yang diterbitkannya atau diserahkan kepada pemegang polisi baru mengandungi maklumat yang cukup tentang kewujudan Biro Pengantaraan Kewangan BNM. Biro tersebut ditubuhkan untuk menyediakan cara alternatif bagi pemegang polisi untuk membetulkan ketidakadilan sekiranya berlaku amalan pasaran yang tidak adil.

Garis Panduan JPI/GPI 28 BNM Amalan Tidak Adil dalam Perniagaan Insurans diterbitkan untuk menggalakkan piawaian ketelusan yang lebih tinggi, disiplin pasaran yang lebih baik dan keber tanggungjawaban dalam pengendalian perniagaan insurans untuk perlindungan pemegang polisi. Syarikat melaksanakan langka-langkah pematuhan JPI/GPI 28 dengan penubuhan Unit Pengaduan Berpusat agar pelanggan ditawarkan khidmat yang lebih efektif dan adil.

Syarikat juga mengambil langkah yang sesuai untuk mematuhi keperluan menurut JPI/GPI 16 (disemak semula): Panduan Mengenai Perniagaan Insurans Perubatan dan Kesihatan bertarikh 26 Ogos 2005 dan JPI/GPI 32: Panduan mengenai Keperluan Pendedahan Minimum dalam Penjualan Produk Insurans Am bertarikh 15 Ogos 2005, yang akan berkuat kuasa dari 1 Januari 2006.

**(f) Laporan Kewangan**

Para pengarah bertanggungjawab untuk memastikan bahawa rekod perakaunan disimpan dengan baik dan penyata kewangan Syarikat disediakan selaras dengan Piawaian Perakaunan Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ('MASB') yang berkenaan yang Diluluskan di Malaysia, peruntukan-peruntukan Akta Syarikat,1965 dan Akta Insurans dan Peraturan, 1996.

**MANFAAT PARA PENGARAH**

Pada penghujung tahun kewangan, mahupun sepanjang tahun kewangan, tidak wujud sebarang pengaturan di mana Syarikat menjadi pihak kepada, yang matlamatnya ialah untuk membolehkan para pengarah Syarikat mendapat manfaat melalui perolehan saham atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat lain.

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tidak ada pengarah yang menerima atau berhak untuk menerima manfaat (selain daripada manfaat yang termasuk dalam jumlah agregat emolumen yang diterima atau akan dan boleh diterima oleh para pengarah seperti yang dinyatakan dalam Nota 17 kepada penyata kewangan dan penyata kewangan syarikat berkaitan atau gaji dan manfaat tetap kakitangan sepenuh masa syarikat berkaitan) akibat sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat berkaitan dengan pengarah atau dengan firma di mana pengarah adalah ahli, atau dengan syarikat di mana pengarah mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

**KEPENTINGAN PARA PENGARAH**

Menurut daftar pemegangan saham para pengarah, kepentingan para pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan dalam saham-saham Syarikat dan syarikat-syarikat yang berkaitannya sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

**Bilangan Saham Biasa RM1 setiap satu**

	<b>1 Januari 2005</b>	<b>Beli</b>	<b>Jual</b>	<b>31 Disember 2005</b>
<b>Syarikat Induk- PacificMas Berhad</b>				
Choi Siew Hong				
-kepentingan langsung	87,000	114,000*	-	201,000
-kepentingan tak langsung	114,000	-	114,000*	-

**Bilangan Saham Biasa RM1 setiap satu**

	<b>1 Januari 2005</b>	<b>Beli</b>	<b>Jual</b>	<b>31 Disember 2005</b>
Tan Sri Dato' Nasrudin bin Bahari				
-kepentingan langsung	3,000	-	3,000	-
-kepentingan tak langsung	1,500	-	-	1,500
Lai Wan				
-kepentingan langsung	43,000	-	-	43,000
-kepentingan tak langsung	3,000	-	-	3,000
Ng Hon Soon				
-kepentingan tak langsung	5,000	-	-	5,000

\*Dipindahkan dari kepentingan tak langsung ke kepentingan langsung

Selain daripada yang dinyatakan, tidak ada pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan yang mempunyai sebarang kepentingan dalam saham-saham Syarikat atau syarikat-syarikat berkaitannya di sepanjang tahun kewangan.

**MAKLUMAT BERKANUN LAIN**

- (a) Sebelum lembaran imbangan dan penyata pendapatan Syarikat disediakan, para pengarah :
  - (i) mengambil langkah-langkah yang berpatutan untuk memastikan bahawa tindakan yang sepatutnya diambil berkaitan dengan penghapusan kira hutang-hutang lapuk dan dalam membuat peruntukan bagi hutang-hutang rugu serta berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui dihapus kira dan peruntukan yang mencukupi dibuat bagi hutang-hutang rugu; dan
  - (ii) mengambil langkah-langkah yang berpatutan untuk memastikan bahawa aset semasa yang nilainya mungkin tidak dapat direalisasikan mengikut nilai di dalam rekod perakaunan dalam urusan biasa perniagaan dikurangkan nilainya kepada jumlah yang dianggap boleh direalisasi.
- (b) Pada tarikh laporan ini dibuat, para pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang boleh menyebabkan : (to adjust alignment)
  - (i) jumlah hutang-hutang lapuk yang dihapus kira atau jumlah peruntukan bagi hutang-hutang rugu Syarikat tidak mencukupi dengan ketara; dan
  - (ii) nilai aset-aset semasa dalam penyata kewangan Syarikat mengelirukan.

- (c) Pada tarikh laporan ini dibuat, para pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang timbul yang boleh menyebabkan kepatuhan kepada kaedah penilaian yang sedia ada atas aset-aset atau liabiliti-liabiliti Syarikat mengelirukan atau tidak bersetujuan.
- (d) Pada tarikh laporan ini dibuat, para pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang tidak dinyatakan dalam laporan ini atau penyata kewangan Syarikat yang boleh menyebabkan kekeliruan dalam jumlah yang dinyatakan dalam penyata kewangan tersebut.
- (e) Pada tarikh laporan ini dibuat, tidak wujud :
  - (i) sebarang cagaran ke atas aset-aset Syarikat yang wujud sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti pihak lain; atau
  - (ii) sebarang liabiliti luar jangka pihak Syarikat yang wujud sejak akhir tahun kewangan.
- (f) Pada pendapat para pengarah:
  - (i) tidak ada liabiliti luar jangka atau liabiliti lain yang boleh dikuatkuasakan atau berkemungkinan akan dikuatkuasakan dalam jangka masa dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang akan atau mungkin akan menjelaskan secara berkesan keupayaan Syarikat untuk memenuhi tanggungjawabnya apabila tiba masanya kelak; dan
  - (ii) tidak ada perkara, urus niaga atau peristiwa yang penting dan luar biasa telah timbul di antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini yang mungkin menjelaskan keputusan kendalian Syarikat dengan ketara bagi tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.

Bagi tujuan perenggan (e) dan (f), liabiliti luar jangka atau liabiliti-liabiliti lain tidak termasuk liabiliti yang timbul daripada kontrak-kontrak pengunderaitan insurans dalam perjalanan urus niaga biasa Syarikat.

- (g) Sebelum lembaran imbangan dan penyata pendapatan disediakan, para pengarah telah mengambil langkah yang sewajarnya untuk memastikan bahawa peruntukan secukupnya dibuat bagi tuntutan kena dibayar, termasuk Tuntutan yang Ditanggung tapi Belum Dilaporkan ("TBL").

## **PERISTIWA PENTING**

Peristiwa-peristiwa penting Syarikat dinyatakan dalam Nota 26 penyata kewangan.

## **JURUAUDIT**

Juruaudit, Ernst & Young, menyatakan kesanggupan mereka untuk meneruskan khidmatnya.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga menurut resolusi para pengarah

CHOI SIEW HONG

Kuala Lumpur, Malaysia  
21 Februari 2006

TAN SRI DATO' NASRUDIN BIN BAHARI

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**PENYATA PARA PENGARAH  
MENURUT SEKSYEN 169(15) AKTA SYARIKAT,1965**

Kami, CHOI SIEW HONG dan TAN SRI DATO' NASRUDIN BIN BAHARI, selaku dua orang daripada para pengarah THE PACIFIC INSURANCE BERHAD, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat para pengarah, penyata-penyata kewangan yang dibentangkan dari muka surat 17 hingga 48 telah disediakan mengikut Piawaian Perakaunan MASB yang berkenaan yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan Akta Syarikat, 1965 agar memberi gambaran yang benar dan saksama berkenaan dengan kedudukan kewangan Syarikat pada 31 Disember 2005 dan keputusan serta aliran tunai Syarikat bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi para pengarah

CHOI SIEW HONG

TAN SRI DATO' NASRUDDIN BIN BAHARI

Kuala Lumpur, Malaysia  
21 Februari 2006

**AKUAN BERKANUN  
MENURUT SEKSYEN 169(16) AKTA SYARIKAT,1965**

Saya, TAN SIEW HOCK, selaku Pegawai yang terutamanya bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan THE PACIFIC INSURANCE BERHAD, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya mengaku bahawa penyata kewangan yang dibentangkan dari muka surat 17 hingga 48 adalah pada pendapat saya, betul dan saya membuat pengakuan ini sesungguhnya dengan mempercayai bahawa ianya benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui sesungguhnya )  
oleh TAN SIEW HOCK yang tersebut di atas )      TAN SIEW HOCK  
di Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan pada )  
21 Februari 2006                                        )

Di hadapan saya:

**LAPORAN JURUAUDIT KEPADA AHLI  
THE PACIFIC INSURANCE BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)**

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan dari muka surat 17 hingga 48. Penyata kewangan tersebut adalah tanggungjawab para pengarah Syarikat.

Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat bebas, berdasarkan audit kami, mengenai penyata kewangan tersebut dan melaporkan pendapat kami kepada anda, sebagai sebuah badan, menurut Seksyen 174 Akta Syarikat, 1965 dan bukan untuk tujuan lain. Kami tidak bertanggungjawab kepada sesiapa yang lain untuk kandungan laporan ini.

Kami telah melaksanakan audit kami mengikut Piawaian Pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian tersebut memerlukan kami merancang dan melaksanakan audit untuk memperoleh kepastian munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang matan. Sesuatu audit merangkumi pemeriksaan, berdasarkan ujian, bukti yang menyokong amaun dan pendedahan di dalam penyata kewangan. Sesuatu audit juga merangkumi penilaian terhadap prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran-anggaran penting yang dibuat oleh para pengarah, serta penilaian terhadap pembentangan penyata kewangan secara keseluruhannya. Kami percaya bahawa audit kami telah memberi asas yang munasabah untuk pendapat kami.

Pada pendapat kami,

- (a) penyata kewangan tersebut telah disediakan dengan wajarnya menurut peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan Piawaian Perakaunan MASB yang berkenaan yang diluluskan di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai:
  - (i) kedudukan kewangan Syarikat pada 31 Disember 2005 dan keputusan serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut; dan
  - (ii) perkara-perkara yang dikehendaki menurut Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk diambil kira dalam penyata kewangan; dan
- (b) rekod perakaunan dan rekod-rekod lain serta daftar-daftar yang dikehendaki menurut Akta untuk disimpan oleh Syarikat telah disimpan dengan wajar menurut peruntukan Akta.

ERNST & YOUNG  
AF : 0039  
Akauntan Berkanun

Kuala Lumpur, Malaysia  
21 Februari 2006

PUSHPANATHAN A/L S.A.KANAGARAYAR  
No: 1056/03/05(J/PH)  
Rakan Kongsi

91603-K

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**LEMBARAN IMBANGAN**  
**PADA 31 DISEMBER 2005**

	<b>Nota</b>	<b>2005</b> <b>RM</b>	<b>2004</b> <b>RM</b>
<b>ASET</b>			
Hartanah dan peralatan	3	2,713,696	2,938,210
Aset cukai tertunda	4	36,636	191,817
Pelaburan	5	219,992,096	226,640,423
Pinjaman	6	3,761,838	4,016,506
Penghutang	7	30,434,677	29,594,524
Wang tunai dan baki di bank		4,166,808	8,114,478
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>261,105,751</b>	<b>271,495,958</b>
<b>LIABILITI</b>			
Peruntukan tuntutan belum dibayar	8	74,675,771	88,524,998
Pemiutang	9	13,835,754	14,787,070
Cukai boleh dibayar		510,164	339,996
Ganjaran persaraan kakitangan	10	234,037	224,635
<b>JUMLAH LIABILITI</b>		<b>89,255,726</b>	<b>103,876,699</b>
<b>Rizab premium tidak terperoleh</b>	11	<b>37,875,284</b>	<b>34,334,787</b>
<b>DANA PEMEGANG SAHAM</b>			
Modal saham	12	100,000,000	100,000,000
Keuntungan tertahan		33,974,741	33,284,472
		<b>133,974,741</b>	<b>133,284,472</b>
<b>JUMLAH LIABILITI DAN DANA PEMEGANG SAHAM</b>		<b>261,105,751</b>	<b>271,495,958</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**PENYATA PERUBAHAN EKUITI**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2005**

Nota	<b>Modal saham</b> RM	<b>Keuntungan tertahan boleh agih</b> RM	<b>Jumlah</b> RM
<b>Pada 1 Januari 2004</b>	100,000,000	28,267,334	126,267,334
Keuntungan bersih bagi tahun	-	13,657,138	13,657,138
Dividen	-	(8,640,000)	(8,640,000)
<b>Pada 31 Disember 2004</b>	<b>100,000,000</b>	<b>33,284,472</b>	<b>133,284,472</b>
<b>Pada 1 Januari 2005</b>	100,000,000	33,284,472	133,284,472
Keuntungan bersih bagi tahun	-	9,690,269	9,690,269
Dividen	-	(9,000,000)	(9,000,000)
<b>Pada 31 Disember 2005</b>	<b>100,000,000</b>	<b>33,974,741</b>	<b>133,974,741</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**PENYATA PENDAPATAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2005**

	<b>Nota</b>	<b>2005</b> <b>RM</b>	<b>2004</b> <b>RM</b>
Hasil operasi	14	<u>119,761,626</u>	<u>106,645,493</u>
<b>Dana pemegang saham:</b>			
Pendapatan pelaburan	14a	732,741	979,667
Pendapatan kendalian lain	15	106,853	151,374
Perbelanjaan pengurusan	16	(78,706)	(315,310)
Pindahan lebihan dari Akaun Hasil Dana Insurans Am		<u>12,656,117</u>	<u>17,638,757</u>
Keuntungan sebelum cukai		<u>13,417,005</u>	<u>18,454,488</u>
Cukai	19	<u>(3,726,736)</u>	<u>(4,797,350)</u>
Keuntungan bersih bagi tahun		<u>9,690,269</u>	<u>13,657,138</u>
Perolehan sesaham (sen) Asas	21	<u>9.7</u>	<u>13.7</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini

THE PACIFIC INSURANCE BERHAD  
(Diperbadankan di Malaysia)

AKAUN HASIL DANA INSURANS AM BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2005

Nota	Marin,												Pelbagai				Jumlah	
	Kebakaran		Motor		Udara dan Transit		Perubatan & Kesihatan		Lain-lain		Jumlah Pelbagai							
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	
Hasil kendalian	14															119,028,885	105,665,826	
Premium kasar		19,531,926	17,834,938	31,143,283	23,038,146	4,144,610	2,897,419	32,423,054	33,891,571	24,211,304	20,567,956	56,634,358	54,459,527	111,454,177	98,230,030			
Insurans semula		(9,053,117)	(7,813,176)	(3,135,504)	(2,758,192)	(2,938,518)	(2,368,124)	(1,972,267)	(5,862,720)	(8,863,855)	(7,385,762)	(10,836,122)	(13,248,482)	(25,963,261)	(26,187,974)			
Premium bersih		10,478,809	10,021,762	28,007,779	20,279,954	1,206,092	529,295	30,450,787	28,028,851	15,347,449	13,182,194	45,798,236	41,211,045	85,490,916	72,042,056			
Pengurangan/ (peningkatan) dalam rizab premium tidak terperoleh	11	531,852	(286,331)	(2,607,118)	752,119	(205,542)	(98,599)	(322,084)	(449,826)	(937,605)	863,258	(1,259,689)	413,432	(3,540,497)	780,621			
Premium diperoleh		11,010,661	9,735,431	25,400,661	21,032,073	1,000,550	430,696	30,128,703	27,579,025	14,409,844	14,045,452	44,538,547	41,624,477	81,950,419	72,822,677			
Tuntutan bersih kena dibayar	20	(5,489,077)	(3,110,931)	(11,078,762)	(10,874,309)	(466,730)	(165,100)	(17,577,351)	(18,192,455)	(6,383,844)	(6,736,336)	(23,961,195)	(24,928,791)	(40,995,764)	(39,079,131)			
Komisen bersih		(1,327,629)	(1,455,522)	(2,775,894)	(2,029,375)	(17,825)	(9,003)	(3,546,500)	(2,310,741)	(2,986,996)	(2,573,667)	(6,533,496)	(4,884,408)	(10,654,844)	(8,378,308)			
Lebihan pengunderitaan sebelum perbelanjaan pengurusan		4,193,955	5,168,978	11,546,005	8,128,389	515,995	256,593	9,004,852	7,075,829	5,039,004	4,735,449	14,043,856	11,811,278	30,299,811	25,365,238			
Perbelanjaan pengurusan	16														(22,513,389)	(18,953,539)		
Lebihan Pengunderitaan															7,786,422	6,411,699		
Pendapatan pelaburan	14a														7,574,708	7,435,796		
(Perbelanjaan)/pendapatan operasi lain	15														(2,704,697)	3,795,599		
Keuntungan daripada operasi															12,656,433	17,643,094		
Kos kewangan	18														(316)	(4,337)		
Pindahan kepada Penyata Pendapatan															12,656,117	17,638,757		

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**PENYATA ALIRAN TUNAI**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2005**

	<b>2005</b> <b>RM</b>	<b>2004</b> <b>RM</b>
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI KENDALIAN</b>		
Keuntungan sebelum cukai	13,417,005	18,454,488
Pelarasan untuk:		
Susut nilai harta tanah dan peralatan	1,158,702	869,105
Keuntungan atas pelupusan harta tanah dan peralatan	(33,417)	(167,936)
Hapus kira harta tanah dan peralatan	42,254	26,887
Peruntukan/(masuk kira semula) untuk pengurangan dalam nilai pelaburan	3,232,740	(124,916)
Rosot nilai harta tanah pelaburan	1,700	35,000
Perlunasan premium ditolak pertambahan diskaun	225,838	178,884
Keuntungan bersih atas jualan pelaburan	(378,133)	(3,319,947)
Pendapatan pelaburan	(8,533,287)	(8,594,347)
Pendapatan faedah lain	(106,853)	(151,374)
Perbelanjaan faedah	2,979	4,543
Kira pulih hutang lapuk selepas hapus kira	(1,196,190)	(1,267,296)
Peruntukan bagi ganjaran persaraan kakitangan	26,926	64,307
Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek	(21,314)	(64,655)
Peningkatan/(pengurangan) bersih rizab premium tidak terperoleh	<u>3,540,497</u>	<u>(780,621)</u>
Keuntungan daripada pengendalian sebelum perubahan dalam aset dan liabiliti kendalian	11,379,447	5,162,122
Pembelian pelaburan	(67,212,401)	(28,363,568)
Perolehan daripada jualan/kematangan pelaburan	75,095,156	44,079,646
Pengurangan/(peningkatan) pinjaman	254,668	(301,120)
Pengurangan/(peningkatan) penghutang	528,584	(1,348,231)
(Peningkatan)/pengurangan deposit tetap dan panggilan	(3,326,017)	3,628,563
(Pengurangan)/peningkatan tuntutan belum dibayar	(13,849,227)	4,806,697
Pengurangan pembiutang	<u>(951,633)</u>	<u>(14,763,213)</u>
Tunai dijana daripada kendalian	1,918,577	12,900,896
Pendapatan pelaburan diterima	8,567,773	8,522,275
Faedah lain diterima	106,853	151,374
Faedah dibayar	(2,663)	(206)
Cukai pendapatan dibayar	(4,577,345)	(4,155,087)
Ganjaran persaraan kakitangan dibayar	<u>(17,524)</u>	<u>(603,106)</u>
Tunai bersih dijana daripada aktiviti kendalian	<u>5,995,671</u>	<u>16,816,146</u>

	2005 RM	2004 RM
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN</b>		
Pembelian harta tanah dan peralatan	(987,237)	(1,193,460)
Perolehan daripada pelupusan harta tanah dan peralatan	44,212	239,004
Tunai bersih digunakan dalam pembelian perniagaan daripada syarikat subsidiari bersama*	-	<u>(926,698)</u>
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	<u>(943,025)</u>	<u>(1,881,154)</u>
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN</b>		
Dividen dibayar	(9,000,000)	(8,640,000)
Kos kewangan	<u>(316)</u>	<u>(4,337)</u>
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pembiayaan	<u>(9,000,316)</u>	<u>(8,644,337)</u>
<b>(PENGURANGAN)/PENINGKATAN BERSIH TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI</b>		
	(3,947,670)	6,290,655
<b>TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN KEWANGAN</b>	<u>8,114,478</u>	<u>1,823,823</u>
<b>TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN</b>	<u>4,166,808</u>	<u>8,114,478</u>
<b>TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI TERDIRI DARIPADA:</b>		
Wang tunai dan baki di bank	<u>4,166,808</u>	<u>8,114,478</u>
*Pengambilalihan perniagaan daripada syarikat subsidiari bersama		
Harta tanah dan peralatan	132,278	
Pelaburan	28,782,932	
Penghutang	5,407,331	
Wang tunai dan baki di bank	5,234,521	
Peruntukan bagi tuntutan belum dibayar	(27,150,692)	
Pembiayaan lain	(1,685,217)	
Rizab premium tidak terperoleh	<u>(4,559,934)</u>	
Jumlah pertimbangan belian	6,161,219	
Wang tunai dan baki di bank diperoleh	<u>(5,234,521)</u>	
Tunai bersih yang digunakan dalam pembelian perniagaan daripada syarikat subsidiari bersama	<u>926,698</u>	

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

**THE PACIFIC INSURANCE BERHAD**  
**(Diperbadankan di Malaysia)**

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**31 DISEMBER 2005**

**1. MAKLUMAT KORPORAT**

Aktiviti utama Syarikat adalah pengunderaitan perniagaan insurans am. Tidak terdapat sebarang perubahan ketara dalam aktiviti utama sepanjang tahun kewangan.

Syarikat ialah sebuah syarikat awam liabiliti berhad yang diperbadankan dan bermastautin di Malaysia. Tempat utama perniagaan Syarikat terletak di Tingkat 6, Menara Prudential, No.10, Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur.

Syarikat induk dan syarikat induk muktamad Syarikat ialah PacificMas Berhad, sebuah syarikat awam liabiliti berhad, diperbadankan dan bermastautin di Malaysia, dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

Bilangan pekerja dalam Syarikat pada akhir tahun kewangan ialah 233 (2004: 217) orang.

Penyata kewangan ini telah diluluskan untuk diterbitkan oleh Lembaga Pengarah selaras dengan resolusi para pengarah pada 21 Februari 2006.

**2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING**

**(a) Asas Persediaan**

Penyata kewangan Syarikat telah disediakan menurut konvensyen kos sejarah dan mematuhi peruntukan Akta Syarikat, 1965, Akta Insurans, 1996, Garis Panduan / Surat Pekeliling yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia ("BNM") dan Piawai Perakaunan MASB berkenaan yang Diluluskan di Malaysia.

Aset dan liabiliti di dalam lembaran imbangan merujuk kepada kedua-dua Dana Insurans Am dan Dana Pemegang Saham.

**(b) Hartanah dan Peralatan dan Susut Nilai**

Hartanah dan peralatan dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai. Polisi bagi pengiktirafan dan penilaian kerugian rosot nilai adalah berdasarkan Nota 2(i).

Susut nilai bagi harta dan peralatan diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus untuk melupuskan kos setiap aset kepada nilai sisanya sepanjang anggaran hayat penggunaannya pada kadar tahunan seperti berikut:

Premis pejabat	2%
Pengubahaian pegangan pajak	50%
Kenderaan bermotor	20%
Perabot dan kelengkapan	10%
Peralatan pejabat	10%
Komputer	20%

Apabila sesuatu harta dan peralatan dilupuskan, perbezaan di antara perolehan pelupusan bersih dan nilai bawaannya akan dicaj atau dikreditkan ke Penyata Pendapatan/Akaun Hasil.

#### **(c) Pelaburan Hartanah**

Pelaburan harta terdiri daripada pelaburan-pelaburan dalam tanah dan bangunan yang tidak bertujuan untuk kegunaan Syarikat.

Pelaburan harta diambil kira sebagai pelaburan jangka panjang dan dinyatakan pada kos dan ia termasuk perbelanjaan berkaitan ditolak kerugian rosot nilai. Polisi bagi pengiktirafan dan penilaian kerugian rosot nilai adalah berdasarkan Nota 2(i). Pelaburan harta tidak disusut nilai.

Apabila sesuatu pelaburan harta dilupuskan, perbezaan di antara perolehan pelupusan bersih dan nilai bawaannya diiktiraf dalam Penyata Pendapatan/Akaun Hasil.

#### **(d) Keputusan Pengunderaitan**

Keputusan pengunderaitan insurans am ditentukan untuk setiap kelas perniagaan, setelah mengambil kira insurans semula, rizab premium tidak terperoleh, komisen dan tuntutan kena dibayar.

### **(i) Pendapatan premium**

Pendapatan premium bersih daripada insurans semula diiktiraf berdasarkan tarikh dibukukan dan bukannya tarikh kesanggupan risiko sebagaimana yang disyorkan dalam FRS 202 : Perniagaan Insurans Am. Walau bagaimanapun penyelarasan dibuat secara asas bulanan untuk mengambil kira premium berdasarkan tarikh kesanggupan risiko.

Premium triti insurans semula yang diterima diiktiraf berdasarkan makluman berkala yang diterima daripada syarikat pengesid insurans.

### **(ii) Rizab premium tidak terperoleh**

Rizab premium tidak terperoleh ("UPR") merupakan bahagian premium bersih polisi-polisi insurans yang berhubung dengan tempoh polisi yang belum luput pada akhir tahun kewangan.

Dalam menentukan UPR pada tarikh lembaran imbangan, kaedah yang paling tepat menggambarkan liabiliti sebenar adalah digunakan seperti berikut:

- kaedah 25% untuk marin, kargo udara dan perniagaan transit
- kaedah 1/24 untuk semua kelas lain perniagaan am polisi Malaysia dengan kadar potongan seperti di bawah, atau komisen kena bayar sebenar, yang mana lebih rendah:

Motor dan bon	10%
Kebakaran, kejuruteraan, udara dan kapal marin	15%
Perubatan	10-15%
Kelas-kelas lain	20%

- kaedah 1/8 untuk semua kelas perniagaan triti insurans semula diterima dari luar negara, dengan potongan sebanyak 20% untuk komisen
- polisi-polisi bukan tahunan diperuntukkan mengikut dasar masa di sepanjang tempoh risiko

### **(iii) Peruntukan untuk tuntutan**

Liabiliti untuk tuntutan belum dibayar diiktiraf bagi kedua-dua insurans langsung dan insurans semula diterima. Jumlah tuntutan belum dibayar adalah anggaran terbaik untuk perbelanjaan yang diperlukan bersama dengan perbelanjaan berkaitan ditolak perolehan pemulihan untuk menyelesaikan kewajipan semasa pada tarikh lembaran imbangan.

Peruntukan juga dibuat untuk kos tuntutan yang berkemungkinan serta perbelanjaan berkaitan yang tertanggung tetapi belum dilaporkan ("IBNR") pada tarikh lembaran imbangan, berdasarkan kepada penilaian aktuari oleh seorang aktuari yang berkelayakan, dengan menggunakan kaedah anggaran matematik,yang antara lain, berdasarkan corak perkembangan tuntutan sebenar.

**(iv) Kos perolehan**

Kos perolehan dan pembaharuan polisi insurans, ditolak pendapatan yang diterima daripada mengesid premium insurans semula diiktiraf apabila ditanggung dan diperuntukkan sewajarnya kepada tempoh masa dalam mana pendapatan berkemungkinan akan diperoleh.

**(v) Peruntukan untuk hutang lapuk dan hutang ragu**

Peruntukan penuh dibuat di dalam penyata kewangan untuk premium terhutang termasuk baki tunggakan ejen, broker, dan penanggung insurans semula yang melebihi tiga puluh hari bagi kelas motor dan enam bulan bagi insurans kelas-kelas lain, seperti yang tertakluk dalam garis panduan BNM.

**(e) Pengiktirafan Hasil yang Lain**

Hasil diiktiraf apabila faedah ekonomi yang berkait dengan urus niaga tersebut berkemungkinan akan mengalir ke syarikat dan jumlah hasil yang boleh percaya dapat dinilai.

**(i) Pendapatan faedah**

Pendapatan faedah diiktiraf pada asas perkadaran masa.

**(ii) Pendapatan dividen kasar**

Pendapatan dividen kasar diiktiraf pada asas pengisytiharan apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran diasaskan.

**(iii) Pendapatan sewa**

Pendapatan sewaan diiktiraf pada asas akruan menurut kandungan perjanjian-perjanjian yang berkaitan.

**(f) Mata wang Asing**

Urus niaga dalam mata wang asing ditukarkan ke Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang menghampiri kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada tarikh urus niaga. Pada setiap tarikh lembaran imbangian, butiran monetari dalam mata wang asing ditukarkan ke Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada tarikh tersebut. Semua perbezaan pertukaran mata wang asing diambil kira dalam Penyata Pendapatan/Akaun Hasil.

### **(g) Cukai Pendapatan**

Cukai pendapatan ke atas keuntungan atau kerugian untuk sesuatu tahun terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa adalah jumlah cukai pendapatan akan dibayar yang dijangka bagi keuntungan akan dicukai tahun itu dan ianya dikira menggunakan kadar cukai yang termaktub pada tarikh lembaran imbangsan.

Cukai tertunda diperuntukkan, menurut kaedah liabiliti, bagi perbezaan sementara pada tarikh lembaran imbangsan di antara asas cukai aset dan liabiliti dan nilai bawaan dalam penyata kewangan. Secara dasarnya, liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara akan dicukai dan aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai dan kredit cukai belum digunakan ke satu tahap di mana wujudnya kemungkinan keuntungan akan dicukai boleh ditolak dengan perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai dan kredit cukai belum digunakan. Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara itu timbul daripada muhibah atau muhibah negatif atau daripada pengiktirafan awal suatu aset atau liabiliti dalam suatu urus niaga yang bukannya satu gabungan perniagaan dan tidak memberi kesan ke atas keuntungan perakaunan atau keuntungan boleh cukai pada masa urus niaga tersebut.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan ketika aset direalisasi atau liabiliti dilangsaikan, berdasarkan kepada kadar cukai yang telah dimaktubkan atau termaktub secara hakiki pada tarikh lembaran imbangsan. Cukai tertunda diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan, kecuali bila ia timbul daripada satu urus niaga yang diiktiraf terus di dalam ekuiti, di mana cukai tertunda juga dicaj atau dikreditkan terus di dalam ekuiti.

### **(h) Tunai dan Kesetaraan Tunai**

Bagi tujuan Penyata Aliran Tunai, tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai dan baki bank tetapi tidak termasuk deposit tetap dan panggilan.

Penyata Aliran Tunai telah disediakan dengan menggunakan kaedah tidak langsung.

### **(i) Rosot nilai Aset**

Pada setiap tarikh lembaran imbangsan, Syarikat mengkaji semula nilai bawaan bagi aset-asetnya untuk menentukan sama ada terdapat apa-apa petunjuk kerugian rosot nilai. Jika sebarang petunjuk wujud, rosot nilai diukur dengan membandingkan nilai bawaan aset itu dengan amaun boleh pulih mereka. Amaun boleh pulih adalah amaun yang lebih tinggi di antara harga jualan bersih dan nilai penggunaan, yang diukur dengan merujuk kepada aliran tunai masa hadapan terdiskaun.

Kerugian rosot nilai dicaj kepada Penyata Pendapatan/Akaun Hasil dengan serta-merta. Pembalikan kerugian rosot nilai yang diiktiraf dalam tahun-tahun terdahulu diiktiraf apabila petunjuk kerugian rosot nilai itu tidak lagi wujud atau telah berkurangan.

**(j) Manfaat Pekerja**

**(i) Faedah-faedah jangka pendek**

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja-pekerja Syarikat. Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan yang diberikan oleh pekerja menambahkan hak ke atas ketidakhadiran berbayar masa hadapan mereka. Ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

**(ii) Pelan caruman tetap**

Syarikat membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") seperti yang dikehendaki oleh undang-undang. Caruman sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam Penyata Pendapatan/Akaun Hasil apabila ia berlaku.

**(iii) Ganjaran persaraan kakitangan**

Syarikat mengendalikan satu skim ganjaran persaraan kakitangan caruman tetap yang tidak dibiayai bagi kakitangan bukan pengurusan. Peruntukan untuk ganjaran persaraan kakitangan dicaj kepada Penyata Pendapatan/Akaun Hasil dalam tahun yang berkenaan.

Peruntukan ini adalah amaun yang disumbangkan oleh Syarikat, tambahan kepada peratusan berkanun bagi KWSP dan dikira berdasarkan kepada emolument semasa bagi kakitangan yang layak dengan tempoh perkhidmatan kurang daripada lima tahun. Peruntukan bagi ganjaran persaraan kakitangan bagi kakitangan yang layak dengan tempoh perkhidmatan lebih daripada lima tahun akan dipindahkan kepada KWSP apabila mereka meletakkan jawatan sekiranya mereka belum mencapai umur persaraan.

**(k) Instrumen Kewangan**

Instrumen kewangan diiktiraf di dalam lembaran imbangan apabila Syarikat terlibat sebagai satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diklasifikasikan sebagai aset, liabiliti atau ekuiti menurut kandungan kontrak tersebut. Faedah, dividen, keuntungan dan kerugian berkaitan dengan sesuatu instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai satu liabiliti, dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Agihan kepada pemegang instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai ekuiti dicaj secara terus kepada ekuiti. Instrumen kewangan diimbangi apabila Syarikat mempunyai hak pengimbangan yang boleh dikuatkuasakan dari segi undang-undang dan bercadang untuk menyelesaikannya sama ada pada asas bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti tersebut pada masa yang sama.

Pendedahan maklumat bagi aset dan liabiliti kewangan yang berkaitan dengan hak dan kewajipan yang timbul daripada kontrak insurans dikecualikan daripada skop FRS 132: Instrumen Kewangan - Pendedahan dan Pembentangan.

**(i) Sekuriti Kerajaan Malaysia dan pelaburan lain yang diluluskan**

Sekuriti Kerajaan Malaysia dan pelaburan lain yang diluluskan sebagaimana ditentukan oleh BNM adalah dinyatakan pada kos dan diselaraskan bagi pelunasan premium atau pertambahan diskaun, dikira mengikut kaedah hasil efektif dari tarikh pembelian sehingga tarikh matang. Pelunasan premium dan pertambahan diskaun dicaj atau dikreditkan ke akaun hasil.

**(ii) Pelaburan disebut harga**

Pelaburan disebut harga adalah dinyatakan pada kos dan nilai pasaran, yang mana lebih rendah, yang ditentukan menggunakan asas agregat mengikut kategori pelaburan kecuali sekiranya penurunan nilai sesuatu pelaburan dianggap bukan sementara, ianya dihapus kirakan ke atas nilai pelaburan tersebut.

**(iii) Bon jaminan Kerajaan dan bon korporat tidak disebut harga**

Bon jaminan kerajaan dan bon korporat tidak disebut harga yang dijamin atau mempunyai penarafan minimum "BBB" (jangka panjang) atau "P3" (jangka pendek) atau setaraannya oleh sebuah agensi penarafan yang ditubuhkan di Malaysia adalah dinilai pada kos yang diselaraskan bagi pelunasan premium atau pertambahan diskaun, yang dikira pada asas hasil efektif dari tarikh pembelian hingga tarikh matang. Sebarang bon korporat dengan penarafan yang lebih rendah adalah dinilai pada kos atau nilai realisasi bersih, yang mana lebih rendah.

**(iv) Penghutang**

Penghutang dibawa pada nilai boleh realis yang dijangka.

Hutang lapuk yang dikenal pasti akan dihapus kira dan peruntukan dibuat bagi sebarang premium terhutang termasuk baki ejen, broker dan penanggung insurans semula yang tertunggak melebihi tiga puluh hari bagi kelas motor dan enam bulan bagi kelas-kelas insurans lain, dari tarikh ia boleh diterima dan semua hutang yang diragui seperti yang termaktub dalam garis panduan BNM.

**(v) Pemiutang**

Pemiutang dinyatakan pada kos iaitu pada nilai wajar bagi bayaran yang perlu dibuat untuk barang dan perkhidmatan yang diterima.

**(vi) Instrumen ekuiti**

Saham-saham biasa diklasifikasikan sebagai ekuiti.

Dividen atas saham biasa diiktiraf dan dinyatakan di dalam Penyata Perubahan dalam Ekuiti dalam tempoh ia diisytharkan.

**3. HARTANAH DAN PERALATAN**

	Premis pejabat dan pengubahsuaian pegangan pajak	Kenderaan bermotor	Perabot, kelengkapan, peralatan pejabat dan komputer	Jumlah RM
<b>Kos</b>				
Pada 1 Januari 2005	1,517,403	349,221	8,655,333	10,521,957
Tambahan	261,887	-	725,350	987,237
Pelupusan	(20,206)	(61,217)	(250,155)	(331,578)
Hapus kira	-	(4,318)	(1,744,669)	(1,748,987)
Pada 31 Disember 2005	1,759,084	283,686	7,385,859	9,428,629
<b>Susut Nilai Terkumpul</b>				
Pada 1 Januari 2005	1,445,071	204,068	5,934,608	7,583,747
Caj bagi tahun	103,059	49,187	1,006,456	1,158,702
Pelupusan	(20,206)	(65,535)	(235,042)	(320,783)
Hapus kira	-	-	(1,706,733)	(1,706,733)
Pada 31 Disember 2005	1,527,924	187,720	4,999,289	6,714,933
<b>Nilai Buku Bersih</b>				
Pada 31 Disember 2005	231,160	95,966	2,386,570	2,713,696
Pada 31 Disember 2004	72,332	145,153	2,720,725	2,938,210
<b>Butir-butir pada 1 Januari 2004</b>				
Kos	1,477,417	390,672	7,338,228	9,206,317
Susut Nilai Terkumpul	1,400,361	135,001	5,091,423	6,626,785
<b>Caj susut nilai untuk 2004</b>				
	92,991	66,979	709,135	869,105

(a) Termasuk dalam harta tanah dan peralatan Syarikat adalah aset yang telah susut nilai sepenuhnya yang masih digunakan, dengan kos seperti berikut:

	2005 RM	2004 RM
Premis pejabat dan pengubahsuaiannya pegangan pajak	1,406,486	1,406,239
Kenderaan bermotor	-	4,318
Perabot, kelengkapan, peralatan pejabat dan komputer	2,439,694	3,692,737
	<u>3,846,180</u>	<u>5,103,294</u>

(b) Nilai buku bersih kenderaan bermotor yang diperoleh melalui pengaturan pembiayaan pajakan kewangan dengan Pac Lease Sdn Bhd., sebuah subsidiari bersama, adalah RM: Tiada (2004: RM42,607).

#### **4. ASET/(LIABILITI) CUKAI TERTUNDA**

	2005 RM	2004 RM
Pada 1 Januari	191,817	525,154
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan (Nota 19)	(155,181)	(333,337)
	<u>36,636</u>	<u>191,817</u>

Komponen dan pergerakan liabiliti cukai tertunda dan aset cukai tertunda dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:

2005	Liabiliti Cukai Tertunda	Elaun modal dipercepat RM	Jumlah RM
Pada 1 Januari		(479,218)	(479,218)
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan		(65,213)	(65,213)
		<u>(544,431)</u>	<u>(544,431)</u>
Aset Cukai Tertunda	Penghutang RM	Ganjaran persaraan kakitangan RM	Lain-lain RM
Pada 1 Januari	599,950	62,898	8,187
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan	(86,633)	2,632	(5,967)
	<u>513,317</u>	<u>65,530</u>	<u>2,220</u>
			581,067

**2004**

<b>Liabiliti Cukai Tertunda</b>	<b>Elaun modal dipercepat</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>RM</b>	<b>RM</b>
Pada 1 Januari	(430,512)	(430,512)
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan	(48,706)	(48,706)
Pada 31 Disember	<u>(479,218)</u>	<u>(479,218)</u>

<b>Aset Cukai Tertunda</b>	<b>Penghutang</b>	<b>Ganjaran persaraan kakitangan</b>	<b>Lain-lain</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>
Pada 1 Januari	715,333	213,762	26,571	955,666
Diiktiraf dalam Penyata Pendapatan	(115,383)	(150,864)	(18,384)	(284,631)
Pada 31 Disember	<u>599,950</u>	<u>62,898</u>	<u>8,187</u>	<u>671,035</u>

## **5. PELABURAN**

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
	<b>Kos</b> <b>Nilai pasaran /petunjuk*</b>	<b>Kos</b> <b>Nilai pasaran /petunjuk*</b>
	<b>RM</b> <b>RM</b>	<b>RM</b> <b>RM</b>
Pelaburan harta tanah, pada kos	959,450	959,450
Kerugian rosot nilai	(36,700)	(35,000)
	<u>922,750</u>	<u>922,750</u>
		<u>924,450</u>
		<u>924,450</u>
Sekuriti Kerajaan Malaysia ("SKM")	18,142,420	18,142,420
Pelunasan premium selepas ditolak		
Pertambahan diskaun	(887,024)	(431,248)
	<u>17,255,396</u>	<u>17,590,163</u>
		<u>17,711,172</u>
		<u>18,499,956</u>
Terbitan Pelaburan Kerajaan ("TPK")	-	4,656,000
Pertambahan diskaun	-	206,642
	-	<u>4,862,642</u>
		<u>4,893,500</u>

	2005		2004	
	Nilai pasaran Kos /petunjuk*		Nilai pasaran Kos /petunjuk*	
	RM	RM	RM	RM
<b>Disebut harga di Malaysia:</b>				
- Saham, waran dan				
Sekuriti lain (N1)	27,895,388		23,342,291	
Peruntukan pengurangan nilai	(3,842,252)		(1,107,080)	
	<u>24,053,136</u>	<u>24,053,136</u>	<u>22,235,211</u>	<u>22,235,211</u>
Amanah Saham (N2)	5,519,917		8,933,329	
Peruntukan pengurangan nilai	(497,566)		-	
	<u>5,022,351</u>	<u>5,022,351</u>	<u>8,933,329</u>	<u>9,345,153</u>
<b>Tak disebut harga:</b>				
Bon Cagamas	10,054,500	<u>10,019,000</u>	10,054,500	<u>10,119,000</u>
Bon Korporat (N3)	32,599,415	<u>32,907,000</u>	34,681,830	<u>35,714,100</u>
	<u>42,653,915</u>		<u>44,736,330</u>	
Pertambahan diskau selepas ditolak pelunasan premium	<u>145,070</u>		<u>623,828</u>	
	<u>42,798,985</u>		<u>45,360,158</u>	

Deposit tetap dan panggilan dengan institusi kewangan berlesen:

Bank berlesen (N4)	94,013,007	93,618,124
Syarikat kewangan	10,080,205	6,183,266
Institusi kewangan lain (N5)	25,846,266	26,812,071
	<u>129,939,478</u>	<u>126,613,461</u>
Jumlah Pelaburan	<u>219,992,096</u>	<u>226,640,423</u>

\* nilai petunjuk, yang mana berkenaan, diperoleh daripada pasaran peringkat kedua

- N1 termasuk amaun RM23,944,505 (2004: RM19,297,106) yang diuruskan oleh PacificMas Asset Management Sdn. Bhd., sebuah syarikat subsidiari bersama
- N2 termasuk amaun RM3,779,532 (2004: RM3,334,191)) yang diuruskan oleh Pacific Mutual Fund Bhd., sebuah syarikat subsidiari bersama

- N3 semua bon korporat tak disebut harga mempunyai penarafan minimum "BBB" (jangka panjang) atau "P3" (jangka pendek) atau yang separa oleh agensi penarafan yang ditubuhkan di Malaysia.
- N4 termasuk amaun RM19,876,600 (2004: RM11,030,063) yang disimpan di OCBC Bank (Malaysia) Berhad, sebuah subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk
- N5 termasuk amaun RM6,728,380 (2004: RM14,024,864) yang diuruskan oleh PacificMas Asset Management Sdn. Bhd., sebuah syarikat subsidiari bersama

Struktur kematangan pelaburan, pada kos (tidak termasuk pelaburan ekuiti, waran, amanah saham dan harta tanah pelaburan) adalah seperti berikut:

	Dalam 1 tahun RM	Lebih daripada 1 hingga < 3 tahun RM	3 ke 5 tahun RM	Lebih daripada 5 tahun RM	Jumlah RM
<b>2005</b>					
SKM	3,564,660	14,577,760	-	-	18,142,420
Bon Cagamas tak disebut harga	5,040,000	5,014,500	-	-	10,054,500
Bon korporat tak disebut harga	9,334,700	8,257,235	6,307,480	8,700,000	32,599,415
Deposit tetap dan panggilan	<u>129,939,478</u>	-	-	-	<u>129,939,478</u>
	<u>147,878,838</u>	<u>27,849,495</u>	<u>6,307,480</u>	<u>8,700,000</u>	<u>190,735,813</u>
<b>2004</b>					
SKM	-	15,758,420	2,384,000	-	18,142,420
TPK	4,656,000	-	-	-	4,656,000
Bon Cagamas tak disebut harga	-	10,054,500	-	-	10,054,500
Bon korporat tak disebut harga	7,803,130	9,334,700	13,473,500	4,070,500	34,681,830
Deposit tetap dan panggilan	<u>126,613,461</u>	-	-	-	<u>126,613,461</u>
	<u>139,072,591</u>	<u>35,147,620</u>	<u>15,857,500</u>	<u>4,070,500</u>	<u>194,148,211</u>

Purata wajaran kadar pulangan dan purata kematangan bakinya bagi deposit pada tarikh lembaran imbangan adalah seperti berikut:

	Purata wajaran kadar pulangan		Purata kematangan bakinya	
	2005	2004 (% setahun)	2005	2004 (Hari)
Bank berlesen	3.01	3.12	172	186
Syarikat kewangan	3.10	3.58	109	141
Institusi kewangan lain	3.04	2.93	72	49

Institusi kewangan lain terdiri daripada rumah diskau dan institusi simpanan.

## 6. PINJAMAN

	2005 RM	2004 RM
Pinjaman kakitangan:		
Bercagar	3,728,534	4,013,517
Tidak bercagar	33,304	2,989
	<u>3,761,838</u>	<u>4,016,506</u>
Boleh diterima selepas 12 bulan	<u>3,194,727</u>	<u>3,525,667</u>

Purata wajaran kadar faedah efektif bagi pinjaman kakitangan pada 31 Disember 2005 adalah 3.20% (2004: 3.27%) pada asas kiraan atas baki bulanan.

## 7. PENGHUTANG

	2005 RM	2004 RM
<b>Penghutang dagangan:</b>		
Premium tertunggak termasuk baki agen/broker dan ko-insurans	19,979,966	19,075,306
Peruntukan hutang rugu	(3,946,260)	(4,807,162)
	<u>16,033,706</u>	<u>14,268,144</u>
Penghutang insurans semula/syarikat pengesid	2,893,213	4,681,521
Peruntukan hutang rugu	(917,241)	(1,231,508)
	<u>1,975,972</u>	<u>3,450,013</u>
Jumlah penghutang dagangan	<u>18,009,678</u>	<u>17,718,157</u>

	2005 RM	2004 RM
<b>Penghutang lain:</b>		
Penghutang-penghutang lain, deposit dan prabayar	9,852,986	8,918,471
Cukai boleh pulih	502,655	574,446
Pendapatan tertunggak dan terakru	<u>2,069,358</u>	<u>2,383,450</u>
Jumlah penghutang lain	<u>12,424,999</u>	<u>11,876,367</u>
 Jumlah penghutang	 <u>30,434,677</u>	<u>29,594,524</u>

## 8. PERUNTUKAN TUNTUTAN BELUM DIBAYAR

	2005 RM	2004 RM
Peruntukan tuntutan belum dibayar	103,061,600	121,989,195
Perolehan boleh pulih daripada penginsurans semula	<u>(28,385,829)</u>	<u>(33,464,197)</u>
Tuntutan bersih belum dibayar	<u>74,675,771</u>	<u>88,524,998</u>

## 9. PEMIUTANG

	2005 RM	2004 RM
<b>Pemiutang dagangan:</b>		
Jumlah terhutang kepada penginsurans semula/syarikat pengesid	3,542,321	3,509,065
Jumlah terhutang kepada broker, ko-insurans dan pihak diinsuranskan	<u>4,071,504</u>	<u>4,562,054</u>
	<u>7,613,825</u>	<u>8,071,119</u>
<b>Pemiutang lain:</b>		
Pemiutang lain dan liabiliti terakru	<u>6,221,929</u>	<u>6,715,951</u>
 Jumlah pemiutang	 <u>13,835,754</u>	<u>14,787,070</u>

## 10. GANJARAN PERSARAAN KAKITANGAN

	2005 RM	2004 RM
Pada 1 Januari	224,635	763,434
Peruntukan bagi tahun	26,926	64,307
	<u>251,561</u>	<u>827,741</u>
Manfaat dibayar sepanjang tahun	(17,524)	(603,106)
Pada 31 Disember	<u>234,037</u>	<u>224,635</u>

## 11. RIZAB PREMIUM TIDAK TERPEROLEH

	Kebakaran RM	Motor RM	Udara dan Transit RM	Marin	Pelbagai			Jumlah RM
					Perubatan & Kesihatan RM	Lain-lain RM	Jumlah Pelbagai RM	
<b>2005</b>								
Pada 1 Januari (Pengurangan)	4,841,650	10,990,728	217,176	12,669,438	5,615,795	18,285,233	34,334,787	
/peningkatan	(531,852)	2,607,118	205,542	322,084	937,605	1,259,689	3,540,497	
Pada 31 Disember	<u>4,309,7989</u>	<u>13,597,846</u>	<u>422,718</u>	<u>12,991,522</u>	<u>6,553,400</u>	<u>19,544,922</u>	<u>37,875,284</u>	
<b>2004</b>								
Pada 1 Januari Pengambilalihan perniagaan	3,633,299	9,069,728	66,674	12,130,284	5,655,489	17,785,773	30,555,474	
Peningkatan (/pengurangan)	922,020	2,673,119	51,903	89,328	823,564	912,892	4,559,934	
Pada 31 Disember	<u>286,331</u>	<u>(752,119)</u>	<u>98,599</u>	<u>449,826</u>	<u>(863,258)</u>	<u>(413,432)</u>	<u>(780,621)</u>	
	<u>4,841,650</u>	<u>10,990,728</u>	<u>217,176</u>	<u>12,669,438</u>	<u>5,615,795</u>	<u>18,285,233</u>	<u>34,334,787</u>	

## 12. MODAL SAHAM

	Bilangan saham biasa RM1 setiap satu		Jumlah	
	2005	2004	2005	2004
			RM	RM
<b>Dibenarkan:</b>				

Pada 1 Januari/31 Disember 500,000,000 500,000,000 500,000,000 500,000,000

**Diterbitkan dan berbayar:**

Pada 1 Januari/31 Disember 100,000,000 100,000,000 100,000,000 100,000,000

## 13. DIVIDEN

	Amaun	Dividen bersih sesaham		
	2005 RM	2004 RM	2005 Sen	2004 Sen
Dividen interim 12.5 sen sesaham, tolak cukai 28% (2004: 12 sen sesaham, tolak cukai 28%)	<u>9,000,000</u>	<u>8,640,000</u>	<u>9.0</u>	<u>8.6</u>

Para pengarah tidak mencadangkan sebarang dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2005.

## 14. HASIL KENDALIAN

	Dana pemegang saham RM	Perniagaan am RM	Jumlah RM
<b>2005</b>			
Premium kasar	-	111,454,177	111,454,177
Pendapatan pelaburan (Nota 14a)	732,741	7,574,708	8,307,449
	<u>732,741</u>	<u>119,028,885</u>	<u>119,761,626</u>
<b>2004</b>			
Premium kasar	-	98,230,030	98,230,030
Pendapatan pelaburan (Nota 14a)	979,667	7,435,796	8,415,463
	<u>979,667</u>	<u>105,665,826</u>	<u>106,645,493</u>

**14a. Pendapatan Pelaburan**

	<b>Dana pemegang saham</b>	<b>Perniagaan am</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
	RM	RM	RM	RM	RM	RM
<b>Pendapatan faedah daripada:</b>						
SKM	-	-	1,320,970	987,724		
Bon korporat	-	-	1,719,051	2,213,322		
Bon Cagamas	-	-	363,250	179,678		
Deposit tetap dan panggilan	708,741	955,667	3,161,314	3,122,316		
<b>Dividen kasar daripada:</b>						
Saham-saham disebut harga di Malaysia	-	-	831,390	683,221		
Amanah saham	-	-	353,171	378,619		
Sewa hartanah	24,000	24,000	51,400	49,800		
Pelunasan premium, ditolak pertambahan diskaun	-	-	(225,838)	(178,884)		
	<b>732,741</b>	<b>979,667</b>	<b>7,574,708</b>	<b>7,435,796</b>		

**15. PENDAPATAN / (PERBELANJAAN) PENGENDALIAN LAIN**

	<b>Dana pemegang saham</b>	<b>Perniagaan am</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
	RM	RM	RM	RM	RM	RM
<b>Pendapatan lain:</b>						
Keuntungan bersih atas jualan pelaburan	-	-	378,133	3,319,947		
Keuntungan atas pelupusan hartanah dan peralatan	-	-	33,417	167,936		
Kira pulih peruntukan pengurangan nilai pelaburan	-	-	-	-	124,916	
Pendapatan faedah daripada pinjaman kakitangan	106,853	151,374	-	-		
Pendapatan pelbagai	-	-	166,413	253,098		
	<b>106,853</b>	<b>151,374</b>	<b>577,963</b>	<b>3,865,897</b>		
<b>Perbelanjaan lain:</b>						
Kerugian rosot nilai pelaburan hartenah	-	-	(1,700)	(35,000)		
Hapus kira hartanah dan peralatan	-	-	(42,254)	(26,887)		
Peruntukan pengurangan nilai pelaburan	-	-	(3,232,740)	-		
Perbelanjaan faedah	-	-	(2,663)	(4,543)		
Perbelanjaan pelbagai	-	-	(3,303)	(3,868)		
Pendapatan/(perbelanjaan) bersih	<b>106,853</b>	<b>151,374</b>	<b>(2,704,697)</b>	<b>3,795,599</b>		

## 16. PERBELANJAAN PENGURUSAN

	Dana pemegang saham		Perniagaan am	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Kos kakitangan:				
Gaji, bonus, elaun dan kos berkaitan lain	-	-	11,645,594	10,364,348
KWSP			1,540,443	1,490,737
Peruntukan untuk ganjaran persaraan kakitangan	-	-	26,926	64,307
Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek	-	-	(21,314)	(64,655)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	-	-	13,191,649	11,854,737
Yuran pengarah (Nota 17)	-	-	137,500	137,500
Imbuhan juruaudit	-	-	66,000	66,000
Kira pulih hutang lapuk selepas ditolak hapus kira	-	-	(1,196,190)	(1,267,296)
Sewa pejabat	-	-	1,500,747	1,535,164
Sewa peralatan pejabat			94,409	90,051
Susut nilai hartanah dan peralatan	-	-	1,158,702	869,105
Perbelanjaan lain	78,706	315,310	7,560,572	5,668,278
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	78,706	315,310	22,513,389	18,953,539

## 17. IMBUHAN PENGARAH & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

	2005 RM	2004 RM
Pengarah bukan eksekutif:		
Yuran pengarah	137,500	137,500
Jumlah yuran pengarah	137,500	125,890

Imbuhan kepada Ketua Pegawai Eksekutif Syarikat yang termasuk di dalam kos kakitangan berjumlah RM445,440 (2004:RM439,391). Nilai monetari jangkaan manfaat barang yang tidak dimasukkan berjumlah RM10,746 (2004:RM6,942).

Bilangan pengarah Syarikat yang mana imbuhan pada tahun semasa termasuk dalam lingkungan berikut dianalisis seperti di bawah:

	Bilangan pengarah 2005 RM	2004 RM
Pengarah bukan eksekutif:		
Di bawah RM50,000	5	5

## 18. KOS KEWANGAN

Kos kewangan adalah berkaitan dengan faedah pembiayaan pajakan kewangan.

## 19. PENCUKAIAN

	2005 RM	2004 RM
Cukai pendapatan:		
Cukai pendapatan Malaysia	3,431,353	4,569,675
Peruntukan terkurang/(terlebih) nyata bagi tahun sebelumnya	140,202	(105,662)
	<u>3,571,555</u>	<u>4,464,013</u>
Cukai tertunda berkaitan dengan pengujudan dan pembalikan perbezaan sementara (Nota 4)	155,181	333,337
Perbelanjaan cukai bagi tahun	<u>3,726,736</u>	<u>4,797,350</u>

Penyelarasan perbelanjaan cukai ke atas keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan berkanun dengan perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif Syarikat adalah seperti berikut :

	2005 RM	2004 RM
Kentungan sebelum cukai	<u>13,417,005</u>	<u>18,454,488</u>
Pencukaian pada kadar cukai pendapatan berkanun Malaysia sebanyak 28% (2004: 28%)	3,756,761	5,167,257
Perbelanjaan tidak boleh ditolak bagi tujuan cukai	78,164	160,859
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(381,313)	(454,548)
Peruntukan terkurang/(terlebih) nyata bagi tahun sebelumnya	140,202	(105,662)
Peruntukan terkurang nyata cukai tertunda bagi tahun sebelumnya	132,922	29,444
Perbelanjaan cukai bagi tahun	<u>3,726,736</u>	<u>4,797,350</u>

Syarikat mempunyai kredit cukai di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan, 1967 dan pendapatan dikecualikan cukai yang mencukupi untuk mengisyiharkan pembayaran dividen daripada seluruh keuntungan terkumpul pada 31 Disember 2005.

Pada 31 Disember 2005, Syarikat mempunyai keuntungan dikecualikan cukai yang boleh diagihkan sebanyak lebih kurang RM1,577,000 (2004: RM1,470,000), tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri.

## 20. TUNTUTAN BERSIH KENA DIBAYAR

	Pelbagai						
2005	Kebakaran RM	Motor RM	Marin, Udara dan Transit RM	Perubatan & Kesihatan RM	Lain-lain RM	Jumlah pelbagai RM	Jumlah RM
Tuntutan kasar dibayar ditolak sisaan	6,655,943	29,078,862	1,744,670	20,886,763	10,787,000	31,673,763	69,153,238
Perolehan boleh pulih daripada insurans semula	(1,658,049)	(5,790,132)	(1,056,515)	(2,224,609)	(3,578,942)	(5,803,551)	(14,308,247)
Tuntutan bersih dibayar	4,997,894	23,288,730	688,155	18,662,154	7,208,058	25,870,212	54,844,991
Tuntutan tertunggak bersih: Pada 31 Disember	6,055,318	45,323,649	2,290,819	4,746,359	16,259,626	21,005,985	74,675,771
Pada 1 Januari	(5,564,135)	(57,533,617)	(2,512,244)	(5,831,162)	(17,083,840)	(22,915,002)	(88,524,998)
Tuntutan bersih kena dibayar	5,489,077	11,078,762	466,730	17,577,351	6,383,844	23,961,195	40,995,764
<b>2004</b>							
Tuntutan kasar dibayar ditolak sisaan	5,422,548	21,085,840	920,775	19,334,927	10,675,490	30,010,417	57,439,580
Perolehan boleh pulih daripada insurans semula	(2,325,616)	(2,828,466)	(691,766)	(2,904,038)	(4,803,866)	(7,707,904)	(13,553,752)
Tuntutan bersih dibayar	3,096,932	18,257,374	229,009	16,430,889	5,871,624	22,302,513	43,885,828
Tuntutan tertunggak bersih: Pada 31 Disember	5,564,135	57,533,617	2,512,244	5,831,162	17,083,840	22,915,002	88,524,998
Pada 1 Januari	(1,869,625)	(21,203,437)	(848,570)	(105,825)	(3,123,235)	(3,229,060)	(27,150,692)
Tuntutan bersih kena dibayar	3,110,931	10,874,309	165,100	18,192,455	6,736,336	24,928,791	39,079,131

## 21. PEROLEHAN SESAHAM

Pengiraan perolehan asas sesaham bernilai RM1.00 sesaham adalah berdasarkan keuntungan selepas cukai bagi tahun sebanyak RM9,690,269 (2004: RM13,657,138) dibahagikan dengan bilangan saham biasa dalam terbitan sepanjang tahun sebanyak 100,000,000 (2004: 100,000,000) saham. Tidak terdapat pencairan dalam perolehan sesaham kerana tidak ada saham biasa yang mempunyai potensi pencairan pada 31 Disember 2005.

## 22. MAKLUMAT SEGMENT ALIRAN TUNAI

	Dana pemegang saham RM	Perniagaan am RM	Jumlah RM
<b>2005</b>			
Aliran tunai daripada:			
Aktiviti kendalian	9,205,031	(3,209,360)	5,995,671
Aktiviti pelaburan	-	(943,025)	(943,025)
Aktiviti pembiayaan	(9,000,000)	(316)	(9,000,316)
	<b>205,031</b>	<b>(4,152,701)</b>	<b>(3,947,670)</b>
Peningkatan/(pengurangan) bersih tunai dan kesetaraan tunai:			
Pada awal tahun kewangan	(78,852)	(8,035,626)	(8,114,478)
Pada akhir tahun kewangan	<b>283,883</b>	<b>3,882,925</b>	<b>4,166,808</b>
	<b>205,031</b>	<b>(4,152,701)</b>	<b>(3,947,670)</b>
<b>2004</b>			
Aliran tunai daripada:			
Aktiviti kendalian	8,578,402	8,237,744	16,816,146
Aktiviti pelaburan	-	(1,881,154)	(1,881,154)
Aktiviti pembiayaan	(8,640,000)	(4,337)	(8,644,337)
	<b>(61,598)</b>	<b>6,352,253</b>	<b>6,290,655</b>
Peningkatan/(pengurangan) bersih tunai dan kesetaraan tunai:			
Pada awal tahun kewangan	78,852	8,035,626	8,114,478
Pada akhir tahun kewangan	<b>(61,598)</b>	<b>6,352,253</b>	<b>6,290,655</b>

### **23. KOMITMEN MODAL**

	<b>2005 RM</b>	<b>2004 RM</b>
Diluluskan dan dikontrakkan:		
Hartanah dan peralatan	20,784	39,785

### **24. URUSNIAGA PENTING DENGAN PIHAK BERKAITAN**

	<b>2005 RM</b>	<b>2004 RM</b>
Premium insurans daripada:		
Syarikat induk	43,689	36,234
Syarikat subsidiari bersama:		
- Pacific Mutual Fund Bhd.	134,967	139,418
- Pac Lease Sdn. Bhd.	33,463	29,510
- P.B. Pacific Sdn. Bhd.	75,828	76,293
Syarikat bersekutu bagi syarikat induk		
- Malaysian Trustees Berhad	41,170	44,317
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	67,757	60,443
- Koperasi Angkatan Tentera Malaysia Berhad	12,171	
Pendapatan faedah daripada deposit tetap dan panggilan dengan subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk		
- OCBC Bank (Malaysia) Berhad	321,514	577,390
Premium insurans kepada:		
Syarikat subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk		
-Great Eastern Life Assurance (Malaysia)Berhad	(53,943)	(74,900)
Komisen insurans termasuk komisen agensi kepada:		
Syarikat subsidiari bersama		
- Pac Lease Sdn. Bhd.	(375,688)	(272,577)
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	(51,079)	(86,063)
Subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk		
- OCBC Bank (Malaysia) Berhad	(30,777)	(36,490)

	2005 RM	2004 RM
Bayaran tuntutan kepada:		
Syarikat induk	(11,278)	(15,592)
Syarikat subsidiari bersama:		
- Pac Lease Sdn. Bhd.	(10,814)	(26,653)
- P.B. Pacific Sdn. Bhd.	(2,550)	(6,350)
- Pacific Mutual Fund Bhd.	(9,441)	(30,824)
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	(55,409)	(22,978)
Yuran pengurusan kepada:		
- Syarikat induk	(1,648,500)	(1,704,530)
Sewa premis kepada:		
Syarikat subsidiari bersama		
- P.B. Pacific Sdn. Bhd.	(1,205,550)	(1,198,853)
Yuran pengurusan pelaburan kepada:		
Syarikat subsidiari bersama		
- PacificMas Asset Management Sdn. Bhd.	(159,430)	(95,926)
Premium insurans termasuk premium agensi boleh terima dari:		
Syarikat subsidiari bersama		
- Pac Lease Sdn. Bhd.	231,577	105,188
Pemegang saham hakiki syarikat induk		
- United Malacca Berhad	1,882	217,243
Baki akaun semasa dengan:		
Subsidiari pemegang saham hakiki syarikat induk		
- OCBC Bank (Malaysia) Berhad	1,841,151	300,523
Deposit dan prabayar boleh terima dari:		
Syarikat subsidiari bersama		
- P.B. Pacific Sdn. Bhd.	351,619	452,082
Pajakan boleh bayar kepada:		
Syarikat subsidiari bersama		
- Pac Lease Sdn. Bhd.	-	(32,517)

Para pengarah berpendapat bahawa semua urus niaga dengan pihak berkaitan di atas merupakan urus niaga perniagaan biasa dan telah dijalankan mengikut syarat dan keadaan yang tidak berbeza secara ketara dengan urus niaga yang sama dengan pihak yang tidak berkaitan.

## **25. INSTRUMEN KEWANGAN**

### **(a) Objektif dan Dasar Pengurusan Risiko Kewangan**

Dasar pengurusan risiko kewangan Syarikat bertujuan untuk memastikan bahawa terdapat sumber-sumber kewangan yang mencukupi bagi aktiviti perniagaan Syarikat sementara menguruskan risiko-risiko kadar faedah, kecairan, risiko pasaran dan kredit Syarikat. Syarikat beroperasi dengan garis panduan tertentu yang telah diluluskan oleh Lembaga dan dasar Syarikat adalah untuk tidak melibatkan diri dalam urus niaga spekulatif.

### **(b) Risiko Kadar Faedah**

Risiko kadar faedah yang utama bagi Syarikat adalah berkaitan dengan aset yang menghasilkan faedah. Aset-aset berfaedah merangkumi deposit tetap dan panggilan dengan institusi-institusi kewangan berlesen, Sekuriti Kerajaan Malaysia, Bon jaminan Kerajaan Malaysia dan bon-bon yang diterbitkan oleh syarikat-syarikat di Malaysia. Risiko kadar faedah timbul daripada pergerakan kadar faedah yang menjelaskan pelaburan dan pelaburan semula aset berfaedah.

Syarikat mengurus risiko kadar faedah deposit-depositnya di institusi kewangan berlesen dengan menyenggara campuran berhemat di antara deposit-deposit jangka pendek dan jangka panjang serta mengkaji semula portfolio depositnya dengan aktif.

### **(c) Risiko Pencairan**

Syarikat mengurus secara aktif profil deposit-depositnya di institusi kewangan, aliran tunai kendalian dan ketersediaan pendanaan bagi memastikan yang kesemua keperluan pengendaliannya dapat dipenuhi. Sebagai sebahagian daripada pengurusan kecairan berhemat, Syarikat menyenggara paras tunai atau pelaburan boleh tukar tunai yang mencukupi bagi memenuhi keperluan modal kerjanya.

### **(d) Risiko Pasaran**

Pelaburan Syarikat dalam ekuiti, amanah saham, bon korporat dan sekuriti Kerajaan tertakluk kepada turun naik harga pasaran di senarai pasaran saham dan pasaran papan kedua. Pelaburan Syarikat dalam ekuiti diuruskan oleh syarikat pengurusan aset berlesen. Syarikat telah memberikan garis panduan yang jelas dan ukur rujuk prestasi kepada syarikat-syarikat pengurusan aset di bawah perjanjian pengurusan dana untuk menguruskan risiko pasaran. Amanah saham yang dipegang oleh Syarikat dilaburkan dengan syarikat-syarikat pengurusan amanah saham berlesen yang tertakluk kepada garis panduan amanah saham dan peraturan yang ditetapkan oleh Suruhanjaya Sekuriti. Syarikat memantau prestasi pelaburan amanah saham ke atas ukur rujuk prestasi berkaitan yang ditubuhkan oleh Syarikat.

**(e) Risiko Kredit**

Risiko kredit berlaku apabila aset tunai Syarikat diletakkan di dalam instrumen yang menghasilkan faedah, terutamanya deposit tetap dan perjanjian belian semula dengan institusi kewangan berlesen. Syarikat menguruskan risiko kredit ini dengan mempelbagaikan pengagihan simpanan depositnya dengan sebilangan besar institusi kewangan.

Pengawasan penghutang dagangan dilakukan secara nalar dan Syarikat menggunakan pelbagai kaedah kawalan dalaman bagi meminimumkan risiko kredit ini.

**(f) Nilai Wajar**

Nilai wajar bersih agregat bagi aset kewangan dan liabiliti kewangan Syarikat yang tidak dibawa pada nilai wajar dalam lembaran imbalan Syarikat pada akhir tahun kewangan adalah seperti berikut :

Nota	Amaun bawaan RM	Nilai wajar RM
<b>Pada 31 Disember 2005:</b>		
Pelaburan	5	
SKM	17,255,396	17,590,163
Bon Cagamas	10,017,374	10,019,000
Bon Korporat Tidak Disebut harga	<u>32,781,611</u>	<u>32,907,000</u>
	<u>60,054,381</u>	<u>60,516,163</u>
<b>Pada 31 Disember 2004:</b>		
Pelaburan	5	
SKM	17,711,172	18,499,956
TPK	4,862,642	4,893,500
Amanah saham disebut harga	8,933,329	9,345,153
Bon Danaharta	10,039,817	10,119,000
Bon korporat tidak disebut harga	<u>35,320,341</u>	<u>35,714,100</u>
	<u>76,867,301</u>	<u>78,571,709</u>

Kaedah dan andaian berikut telah digunakan untuk menganggarkan nilai wajar kelas-kelas instrumen kewangan berikut:

**(i) Tunai dan Kesetaraan Tunai serta Penghutang / Pembiutang Lain**

Amaun bawaan dianggar menghampiri nilai wajar disebabkan kematangan jangka pendek instrumen-instrumen kewangan ini.

## **(ii) Pelaburan**

Nilai wajar pelaburan disebut harga ditentukan dengan merujuk kepada harga bida pasaran disebut harga oleh pasaran saham pada penutup perniagaan pada tarikh lembaran imbangan.

Nilai wajar unit disebut harga dalam dana amanah saham ditentukan dengan merujuk kepada sebut harga pasaran oleh pengurus dana amanah saham.

Nilai wajar SKM, TPK, Danaharta, Cagamas dan bon korporat tidak disebut harga adalah nilai petunjuk yang diperoleh dari pasaran peringkat kedua.

## **26. PERISTIWA PENTING**

Seperti yang dilaporkan pada laporan tahunan lepas, syarikat induk, PacificMas Berhad memulakan rundingan dalam tahun 2003 dengan Great Eastern Capital (Malaysia) Berhad (dulu dikenali sebagai GEL Capital (Malaysia) Berhad) berkenaan penstrukturkan semula ekuiti dan operasi insurans Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad dan Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad (“OACM”), kedua-duanya subsidiari milik penuh Great Eastern Holdings Limited (“GEH”), di mana GEH kemudiannya akan memegang 51% kepentingan dalam PacificMas Berhad. Jika penyusunan semula ini berjaya, perniagaan insurans am Syarikat akan disepadukan dan digabungkan dengan OACM. Kedua-dua belah pihak telah menyelesaikan kajian penaksiran nilai kewangan, cukai dan perundangan. Perkembangan berperingkat dilaksanakan dalam penilaian perniagaan insurans kedua pihak. Rundingan mengenai harga dan skim akhir bagi penstrukturkan semula ekuiti/ perniagaan dijangka akan bermula dalam setengah tahun pertama 2006 di mana, jika kedua-dua belah pihak bersetuju, mereka akan membuat permohonan pada pihak berkuasa yang berkaitan untuk mendapatkan kelulusan.

## **27. PERBANDINGAN**

Beberapa angka perbandingan dikelaskan semula bagi kesesuaian dengan penyampaian tahun ini.

## **28. MATA WANG**

Semua amaun dinyatakan dalam Ringgit Malaysia.